

ŞİŞECAM TOPLULUĞU  
2019 FAALİYET RAPORU



Kusursuz uyum,  
mükemmel  
işleyiş...

# İÇİNDEKİLER

## **02 Şişecam Topluluğu**

- 03 Finansal Göstergeler
- 04 Bir Bakışta Şişecam
- 06 Konsolide Göstergeler
- 08 Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri
- 10 Şişecam'ın Üretim Gücü
- 12 Rakamlarla 2019
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 Genel Müdür'ün Mesajı
- 20 Yönetim Kurulu
- 24 İcra Kurulu

## **28 Şişecam Düzcam**

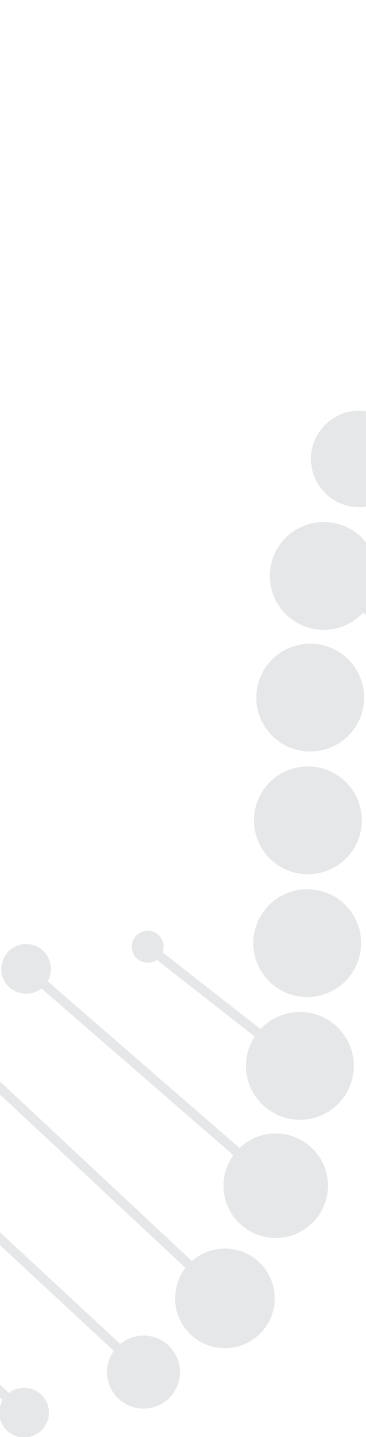
### **38 Şişecam Cam Ev Eşyası**

### **46 Şişecam Cam Ambalaj**

### **54 Şişecam Kimyasallar**

- 64 Araştırma, Teknolojik Geliştirme ve Tasarım
- 68 Bilgi Teknolojileri
- 70 İnsan Kaynakları
- 74 Endüstri İlişkileri
- 76 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 78 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 82 Sürdürülebilirlik
- 88 Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 91 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 236 Kâr Dağıtım Teklifi
- 237 Kurumsal Yönetime İlişkin Politikalar
- 253 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler
- 260 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Bilgi Formu
- 282 Ortaklar Olağan Genel Kurul Gündemi
- 283 Dönem İçinde Yapılan Kâr Dağıtımları ve Diğer Hususlar
- 284 Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Dokümanı
- 294 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 295 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 297 İletişim Bilgileri





# Kusursuz uyum, mükemmel işleyiş...

Camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek küresel oyuncuyuz. Soda ve krom bileşikleri başta olmak üzere kimyasallar alanında da dünyada söz sahibiyiz.

Dört farklı faaliyet alanında dört kıtaya yayılmış üretim ve 150 ülkeye ulaşan satış operasyonlarımızı yürütürken, yapı taşlarımızdaki uyum ve sinerji başarımızın temelini oluşturuyor.

Küresel rekabette fark yaratmanın genlerimizdeki mükemmel işleyişle mümkün olacağını biliyor, her zaman daha yüksek performansı hedefliyoruz. Operasyonel mükemmellik odağındaki değer yaratan sürdürülebilir büyüme yaklaşımımızla geleceğe kararlılıkla ilerliyoruz.

# Şişecam Topluluğu

## Küresel vizyon, dinamik yapı, sürdürülebilir büyüme

Şişecam Topluluğu, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar ana iş kollarında 14 ülkede 22 bine yakın çalışanıyla uluslararası çapta faaliyet gösteren bir sanayi topluluğudur. Ürünlerini dünyada 150'den fazla ülkeye ihraç eden Şişecam Topluluğu, satışlarının yarısından fazlasını yurt dışına yapmaktadır.

Atatürk'ün direktifleriyle 1935 yılında Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam, 84 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olmanın yanı sıra uzmanlığı, üstün yetkinliği ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle dünyanın en seçkin üreticileri arasında yer almaktadır.

## Şişecam'ın küresel konumu

### ÜRETİM KAPASİTESİ BAZINDA

	Avrupa	Dünya
Düzcam	1	5
Cam Ev Eşyası	2	3
Cam Ambalaj	5	5
Soda	4	8

### ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTU

MOODY'S	B1/Olumsuz
Fitch	BB-/Durağan

### ŞİŞECAM KURUMSAL YÖNETİM NOTU

16 Aralık 2019	9,534
----------------	-------



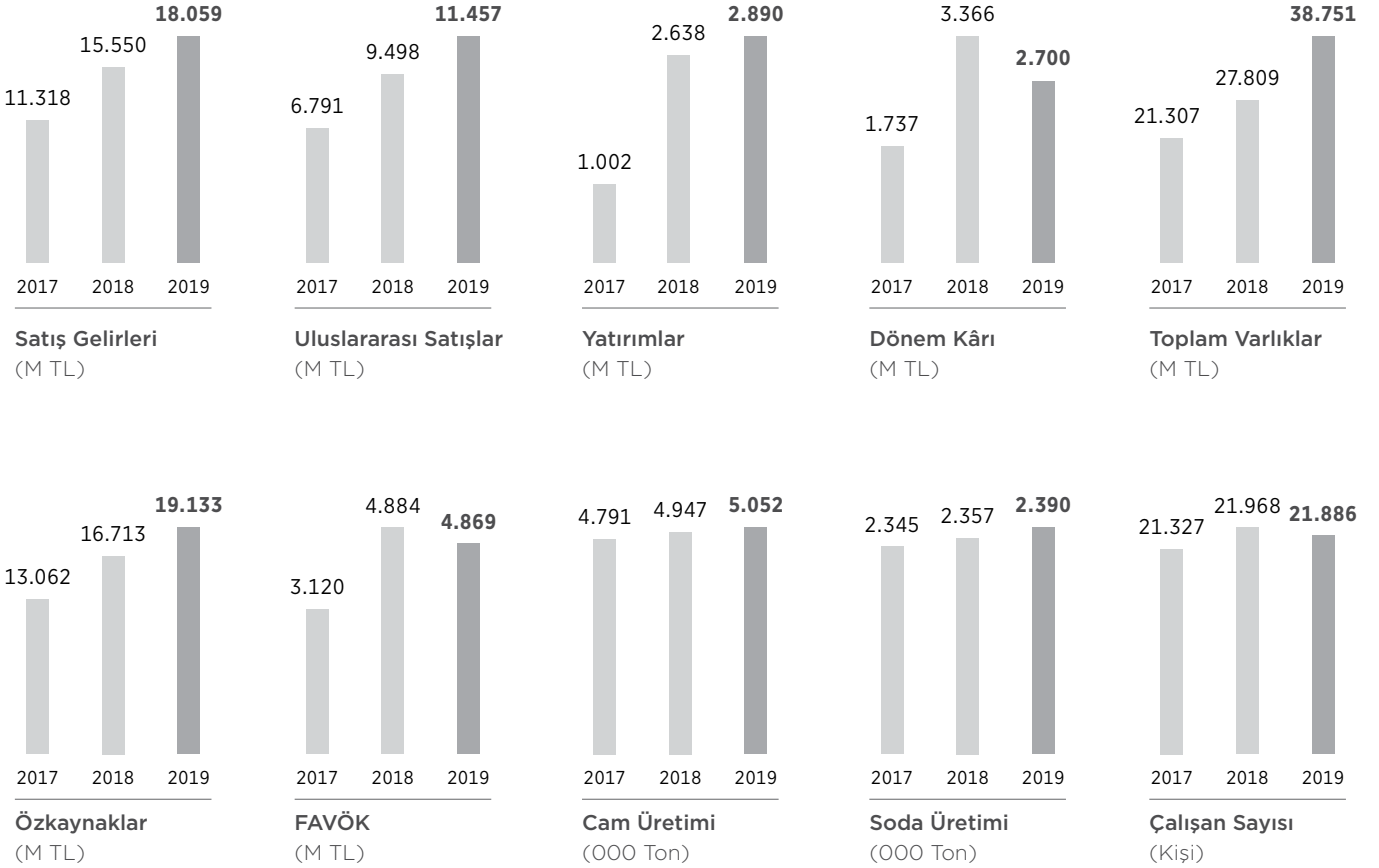
**BORSA  
İSTANBUL**

Şişecam, Borsa İstanbul'da  
**SISE** koduyla işlem  
görmektedir.

# Finansal Göstergeler

Finansal Göstergeler	2018		2019	
	(M TL)	(M USD)	(M TL)	(M USD)
Toplam Varlıklar	27.809	5.286	38.751	6.523
Özkaynaklar	16.713	3.177	19.133	3.221
Satışlar	15.550	3.219	18.059	3.184
Brüt Kâr	5.161	1.068	5.880	1.036
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı (FVÖK)	3.835	793	3.494	615
FAVÖK	4.884	1.010	4.869	857
Dönem Kârı	3.366	697	2.700	476
Net Finansal Borçlar	2.239	426	4.513	760

Finansal Oranlar	2018	2019
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,72	2,10
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%60,1	%49,4
Net Finansal Borçlar/Toplam Kaynaklar	%8,1	%11,6
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%13,4	%23,6
Brüt Kâr/Satış Gelirleri	%33,2	%32,6
FAVÖK/Satış Gelirleri	%31,4	%27,0
FVÖK/Satış Gelirleri	%24,7	%19,3
Net Finansal Borçlar/FAVÖK	0,46	0,93



# Bir Bakışta Şişecam



## Şişecam Düzcam

### FAALİYET ALANI

Mimari camlar (düzcam, buzlu cam, ayna, lamine cam, kaplamalı cam, güneş enerjisi camları ve beyaz eşya camları) ve otomotiv camları (otocam ve enkapsüle camları)

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1981

### ÜRETİM KAPASİTESİ İTİBARIYLA KONUMU

Dünyada 5. ve Avrupa'da 1. sırada

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Trakya Cam Sanayii A.Ş.  
Trakya Fabrikası - Kırklareli  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Polatlı Fabrikası - Ankara  
Şişecam Otomotiv A.Ş.  
Otomotiv Camları Fabrikası - Kırklareli

### YURT DIŞI TESİSLER

Trakya Glass Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L. - İtalya  
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L. - İtalya  
Trakya Glass Rus AO - Rusya  
Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited - Hindistan  
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E - Mısır  
Sisecam Automotive Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Richard Fritz Holding GmbH - Almanya (Aurach), Slovakya,  
Macaristan Fabrikaları  
Glasscorp S.A. - Romanya  
Automotive Glass Alliance Rus AO - Rusya

### ÜRETİM KAPASİTESİ

3,0 milyon ton/yıl düzcam üretim kapasitesi  
15 milyon m<sup>2</sup> otocam üretim kapasitesi  
15 milyon adet enkapsüle cam üretim kapasitesi

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

İnşaat, otomotiv, güneş enerjisi ve beyaz eşya

### TOPLAM ÜRETİM

2,5 milyon ton mimari cam üretimi  
11 milyon m<sup>2</sup> otocam üretimi  
12 milyon adet enkapsüle cam üretimi



## Şişecam Cam Ev Eşyası

### FAALİYET ALANI

Soda, kristalin, ısıya dayanıklı borosilikat cam ve kurşunsuz kristalden otomatik ve el imalatı cam ev eşyası üretimi, kâğıt karton ambalaj üretimi ve perakende mağazacılık

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1935

### DÜNYADAKİ KONUMU

Dünyada 3. ve Avrupa'da 2. büyük kuruluş

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.  
Kırklareli Fabrikası - Kırklareli  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir  
Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.  
Denizli Fabrikası - Denizli  
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.  
Tuzla Fabrikası - İstanbul

### YURT DIŞI TESİSLERİ

Paşabahçe Bulgaria EAD - Bulgaristan  
OOO Posuda - Rusya  
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. - Mısır

### PERAKENDE MAĞAZACILIK

Türkiye'de 51, yurt dışında 2 mağaza

### ÜRETİM, TASARIM VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

### GERÇEKLEŞTİRİLEN SEKTÖRLER

Ev, ikram ve endüstri

### TOPLAM ÜRETİM

358 bin ton



## Şişecam Cam Ambalaj

### FAALİYET ALANI

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik sektörlerinde, çeşitli hacim ve renklerde cam ambalaj üretimi

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1935

### ÜRETİM KAPASİTESİ İTİBARIYLA KONUMU

Dünyanın ve Avrupa'nın 5. büyük cam ambalaj üreticisi

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Anadolu Cam Sanayii A.Ş.  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir

### YURT DIŞI TESİSLERİ

OOO Ruscam Glass Packaging Holding  
Ufa Fabrikası - Rusya  
Kirishi Fabrikası - Rusya  
Pokrovsky Fabrikası - Rusya  
Kuban Fabrikası - Rusya  
Gorokhovets Fabrikası - Rusya  
JSC Mina - Gürcistan  
Merefa Glass Company Ltd. - Ukrayna

### ÜRETİM KAPASİTESİ

2,6 milyon ton

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik

### TOPLAM ÜRETİM

2,2 milyon ton



## Şişecam Kimyasallar

### FAALİYET ALANI

Soda türevleri ve krom kimyasalları, cam elyaf, endüstriyel hammaddeler, elektrik, Vitamin K3 türevleri ve sodyum metabisüfit üretimi  
Kuruluş, bünyesindeki enerji üretim tesisiyle kendi enerji ihtiyacını karşılamaktadır.

### FAALİYETE GEÇİŞ TARİHİ

1969

### ÜRETİM KAPASİTESİ İTİBARIYLA KONUMU

Avrupa'nın en büyük 4. ve dünyanın 8. soda üreticisi  
Lider krom kimyasalları üreticisi

### TÜRKİYE'DEKİ ÜRETİM TESİSLERİ

Soda Sanayii A.Ş.  
Soda Fabrikası - Mersin  
Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası - Mersin  
Camiş Madencilik A.Ş.  
Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin  
Şişecam Elyaf San. A.Ş. - Balıkesir  
Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş. - Mersin

### YURT DIŞI TESİSLER

Solvay Sodi AD - Bulgaristan  
Şişecam Soda Lukavac D.O.O. - Bosna Hersek  
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O. - Bosna Hersek  
Cromital S.p.A. - İtalya  
Camiş Egypt Mining Ltd. Co. - Mısır

### ÜRETİM KAPASİTESİ

2,4 milyon ton soda  
128 bin ton Bazik Krom Sülfat (BCS)

### GİRDİ SAĞLADIĞI SEKTÖRLER

Cam, deterjan, deri sanayi, metal kaplama, emprenye, pigment, hayvan yemleri, seramik, inşaat, otomotiv, denizcilik, rüzgâr türbin kanatları

### TOPLAM ÜRETİM

2,4 milyon ton soda  
100 bin ton BCS  
45,7 bin ton cam elyafı  
3,9 milyon ton endüstriyel hammadde

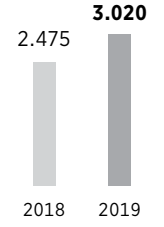
# Konsolide Göstergeler

	ŞİŞECAM DÜZCAM		ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI	
	TRAKYA CAM SANAYİİ A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		PAŞABAHÇE CAM VE SAN. VE TİC A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	
	2018	2019	2018	2019
Satışlar	5.875	6.651	2.475	3.020
Uluslararası Satışlar	3.469	3.898	1.637	1.949
Brüt Kâr	1.920	2.025	904	993
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	1.479	1.085	306	254
Ana Ortaklık Payı	951	750	145	39
FAVÖK	1.856	1.548	427	433
Net Finansal Borçlar	882	1.344	1.158	1.429
Özkaynaklar	5.770	6.797	2.141	2.216
Varlıklar Toplamı	10.354	14.908	3.940	4.853
Yatırımlar	831	1.035	240	138
Çalışan Sayısı	6.860	6.659	7.367	7.299

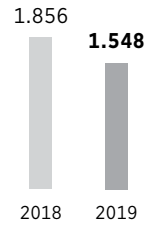
Satış Gelirleri  
(M TL)



Satış Gelirleri  
(M TL)



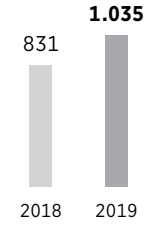
FAVÖK  
(M TL)



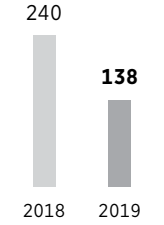
FAVÖK  
(M TL)



Yatırımlar  
(M TL)



Yatırımlar  
(M TL)



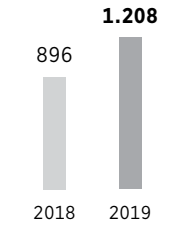


	ŞİŞECAM CAM AMBALAJ		ŞİŞECAM KİMYASALLAR	
	ANADOLU CAM SANAYİİ A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)		SODA SANAYİİ A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELER (M TL)	
	2018	2019	2018	2019
Satışlar	3.231	4.307	3.430	4.182
Uluslararası Satışlar	1.790	2.475	2.676	3.055
Brüt Kâr	976	1.434	1.316	1.432
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	555	768	1.237	1.089
Ana Ortaklık Payı	451	527	1.556	1.109
FAVÖK	896	1.208	1.387	1.294
Net Finansal Borçlar	1.534	2.206	(1.149)	(911)
Özkaynaklar	2.309	2.826	4.869	5.742
Varlıklar Toplamı	5.002	7.274	6.369	8.627
Yatırımlar	694	890	822	284
Çalışan Sayısı	4.207	4.248	1.926	2.018

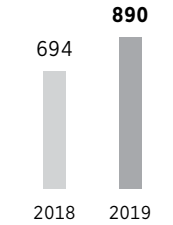
#### Satış Gelirleri (M TL)



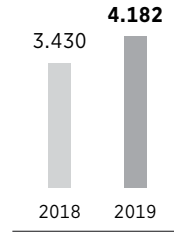
#### FAVÖK (M TL)



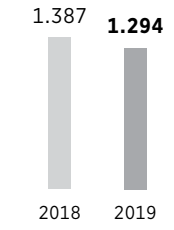
#### Yatırımlar (M TL)



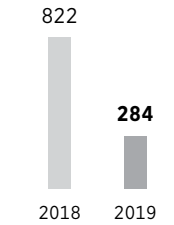
#### Satış Gelirleri (M TL)



#### FAVÖK (M TL)



#### Yatırımlar (M TL)



# Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri

2019 yılında da Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri; şeffaf, proaktif, hızlı ve tüm yatırımcılarla eşit düzeyde paylaşım anlayışı ile yürütülmüştür.

**YATIRIMCILAR İLE TELEFON, BİREBİR TOPLANTI, ROADSHOW VE KONFERANSLAR ARACILIĞIYLA TOPLAMDA YAPILAN GÖRÜŞME SAYISI 600'ÜN ÜZERİNDEDİR.**

Şişecam Topluluğu, küresel bir şirket olma vizyon ve sorumluluğuyla yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarını uluslararası standartlarda yürütmeye devam etmeyi ve bu suretle hissedar değerini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, halka açık şirketlerin değerlerini artırmak ve Topluluk tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmelerini sağlamaktır. Bu hedefler doğrultusunda, Yatırımcı İlişkileri, halka açık şirketlerin faaliyetlerinin seyri ve finansal sonuçlarına yönelik, ilgili tüm sermaye piyasaları taraflarıyla detaylı ve tam doğru bilgi paylaşmak üzere Topluluk şirketlerinin internet siteleri, yatırımcı ilişkileri sunumları, yatırımcı bültenleri, webcast telekonferansları, roadshow ve konferanslara katılım gibi birçok yatırımcı ilişkileri araçlarını kullanmaktadır.

2019 yılında da Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri; şeffaf, proaktif, hızlı ve tüm yatırımcılarla eşit düzeyde paylaşım anlayışı ile yürütülürken gerek yatırımcıların gerekse analistlerin Topluluğu daha yakından tanımaları amacıyla tüm faaliyetler artarak ve iyileştirilerek devam etmiştir. 2019 yılı içerisinde, Eurobond ihracına yönelik roadshow da dahil olmak üzere yurt içi ve yurt dışında hisse senedi ve bono yatırımcılarına yönelik toplam 10 konferans ve 4 roadshow katılımı sağlanmış, 350'nin üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcı ve analist ile fiziki toplantılar gerçekleştirilmiştir. Geçtiğimiz yıla kıyasla bu yıl yatırımcılar erişim yöntemi olarak fiziki toplantıları daha çok tercih etse de

250'nin üzerindeki yatırımcı ve analist ile gerçekleştirilen telekonferanslar, kurulan yakın iletişim baz alındığında önemini korumaya devam etmiştir.

Yatırımcılar ile telefon, birebir toplantı, roadshow ve konferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı ise 600'ün üzerindedir. Markets in Financial Instruments Directive (MIFID) etkisiyle aracı kurumlarda hisse araştırma raporu yazan analistlerin azalması ve bu kitlenin büyük bir kısmının daha çok portföy yönetim şirketlerine yönelmesi sebebiyle geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yılda da çıkan analist raporlarında düşüş kaydedilmiştir. Bir önceki yıl 120'ye yakın olan analist rapor sayısı 90'a gerilemiştir.

Ayrıca, 2019 yılı içinde, 2018 yıl sonu ve 2019 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. Bu paylaşımların düzenli olarak yılda en az iki kez yapılmasına devam edilmektedir.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., bulunduğu tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

Türk Lirası 2019'da da dalgalı seyir gösterse bile, 2018 yılının Ağustos ayında yaşanan kur krizine kıyasla göreceli olarak sağlam seyretmiştir. Global çerçevede siyasi ve jeopolitik belirsizliklerin devam etmesi, Brexit belirsizliğinin henüz ortadan kaldırılamaması, ABD-Çin arasında ticaret savaşlarına yönelik herhangi bir somut anlaşmaya varılamaması

gündemi oluştururken; yurt içi piyasada ise Türk Lirası'nın dalgalı seyrinin devam etmesi, çevre coğrafyalar kaynaklı güvenlik riskleri, Türkiye'nin dış politikalarındaki çeşitli gündemler gibi faktörler etkili olmaya devam etmiştir. Tüm bu etkilere rağmen Yeni Ekonomi Programı (YEP) ile hayata geçirilen önlemler neticesinde hedeflere paralel olarak enflasyonda ve faiz oranlarında görülen gerileme ile vurgulanan istikrarlı duruş piyasaların seyri üzerinde etkili olmuştur. "Borsa İstanbul 100", 2019'da enflasyon yapısında görülen toparlanma ve artan büyüme oranları etkilerinde yılı %25 yükselişle kapatmıştır. 2019 yılı içinde en düşük 3,86 TL, en yüksek 6,92 TL seviyesini gören Şişecam hisseleri ise faaliyet gösterilen sektörlerde beklentilerin henüz tam olarak toparlanmamış olmasının etkisiyle 2019 yılında nominal olarak %4 kaybetmiş ve yılı hafif ekside tamamlamıştır. Aynı dönemde BİST-30 endeksi %21, BİST Holding endeksi ise %30 oranında değer kazanmıştır.

Yatırımcı ilişkileri aynı zamanda Mali Kontrol ve Raporlama Direktörlüğü ile birlikte Şirket'in sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını sağlamakta, bu görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ve Kredi Derecelendirme Notu çalışmalarında

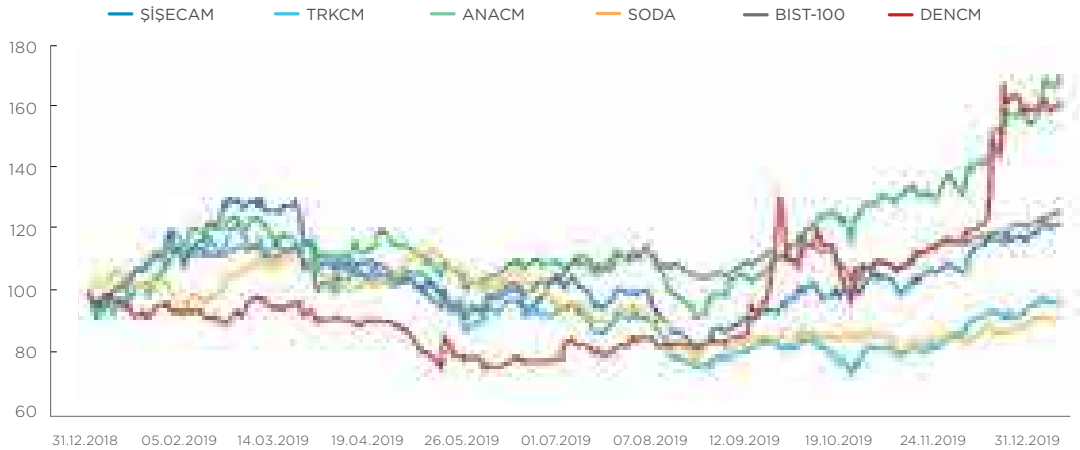
Topluluk içi ve dışındaki ilgili tüm taraflarla koordinasyon ve iletişimi de gerçekleştirmektedir.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle uyumlu derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 16 Aralık 2019'da tamamlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu"nda da belirtildiği üzere, 2018 yılında 9,53 (9,528/10) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, Yönetim Kurulu bölümüne ilişkin notta görülen hafif not yükselişle 2019 yılında da 9,53 (9,534/10) seviyesinde korunmuştur. Bu derecelendirme notu, Topluluğun geleneksel olarak son derece yüksek kurumsal yönetim standartlarının bağımsız kurumlarca da belgelendirilmesi açısından oldukça önem arz etmektedir.

2019 yıl sonu itibarıyla BİST Holding Endeksi %30, BİST-100 Endeksi %25 ve BİST-30 Endeksi %21 değer kazanmıştır. Aynı dönemde, faaliyet gösterdiği sektörlerle ilişkin beklentilerin henüz tam anlamıyla toparlanmamış olmasının etkisiyle Şişecam hisse senetlerindeki fiyat düşüşü %4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**SAHA KURUMSAL YÖNETİM VE KREDİ DERECELENDİRME HİZMETLERİ A.Ş. TARAFINDAN 2018 YILINDA 9,53 (9,528/10) OLAN KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU, YÜKSELİŞLE 2019 YILINDA DA 9,53 (9,534/10) SEVİYESİNDE KORUNMUŞTUR.**

### Topluluk Hisse Senetleri BİST-100 Endeks Bazında Değişimi\* (2019)



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı ise şöyledir:

Pay Sahipleri	0,25	95,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	96,98
Menfaat Sahipleri	0,15	99,48
Yönetim Kurulu	0,35	92,39
<b>Toplam</b>	<b>1,00</b>	<b>95,34</b>

Yatırımcı ilişkileri iletişim bilgileri:  
E-posta: SC\_IR@siseecam.com  
Tel: +90 850 206 3262  
Faks: +90 850 206 4262

# Şişecam'ın Üretim Gücü

Şişecam Topluluğu, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar iş kollarında 14 ülkede faaliyet göstermektedir.

14  
ÜLKE

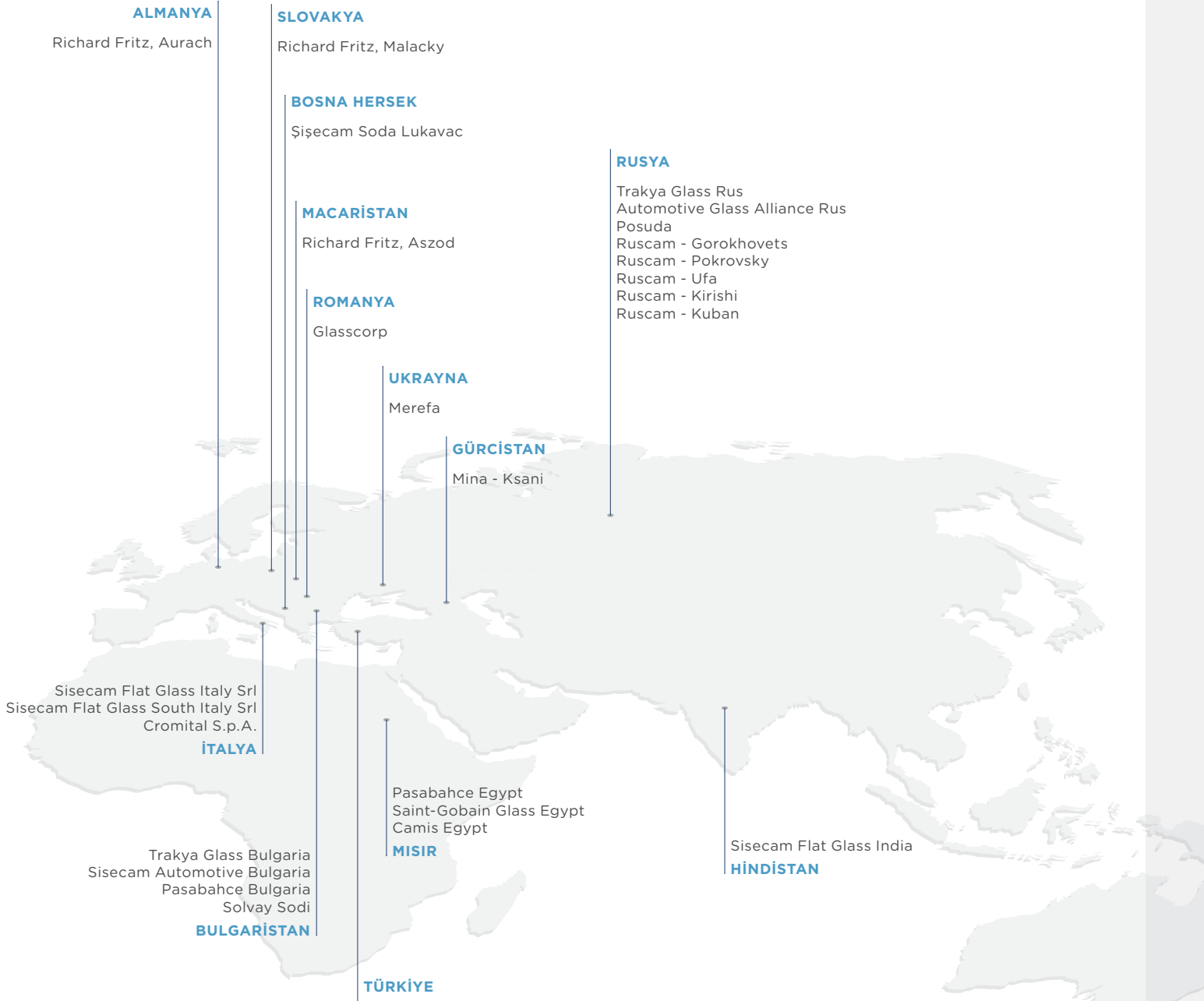
42  
ÜRETİM TESİSİ

5,1  
MİLYON TON  
CAM ÜRETİMİ

2,4  
MİLYON TON  
SODA ÜRETİMİ

3,9  
MİLYON TON  
ENDÜSTRİYEL HAMMADDE ÜRETİMİ





#### ŞİŞECAM DÜZCAM

**Trakya Cam Sanayii A.Ş.**  
Trakya Fabrikası - Kırklareli  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Polatlı Fabrikası - Ankara

**Şişecam Otomotiv A.Ş.**  
Otomotiv Camları Fabrikası - Kırklareli

#### ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

**Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.**  
Kırklareli Fabrikası  
Eskişehir Fabrikası

**Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.**  
Denizli Fabrikası

**Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.**  
Tuzla Fabrikası - İstanbul

#### ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir

#### ŞİŞECAM KİMYASALLAR

**Soda Sanayii A.Ş.**  
Soda Fabrikası - Mersin  
Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası - Mersin

**Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.**  
Cam Elyaf Fabrikası-Balıkesir

**Oxyvit Kimya San.ve Tic. A.Ş.**  
Mersin

**Camış Madencilik A.Ş.**  
Faaliyet Gösterilen İller: Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin

\* 2019 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Bulgaristan, Bosna Hersek, İtalya, Romanya, Mısır, Almanya, Macaristan, Slovakya, Hindistan.

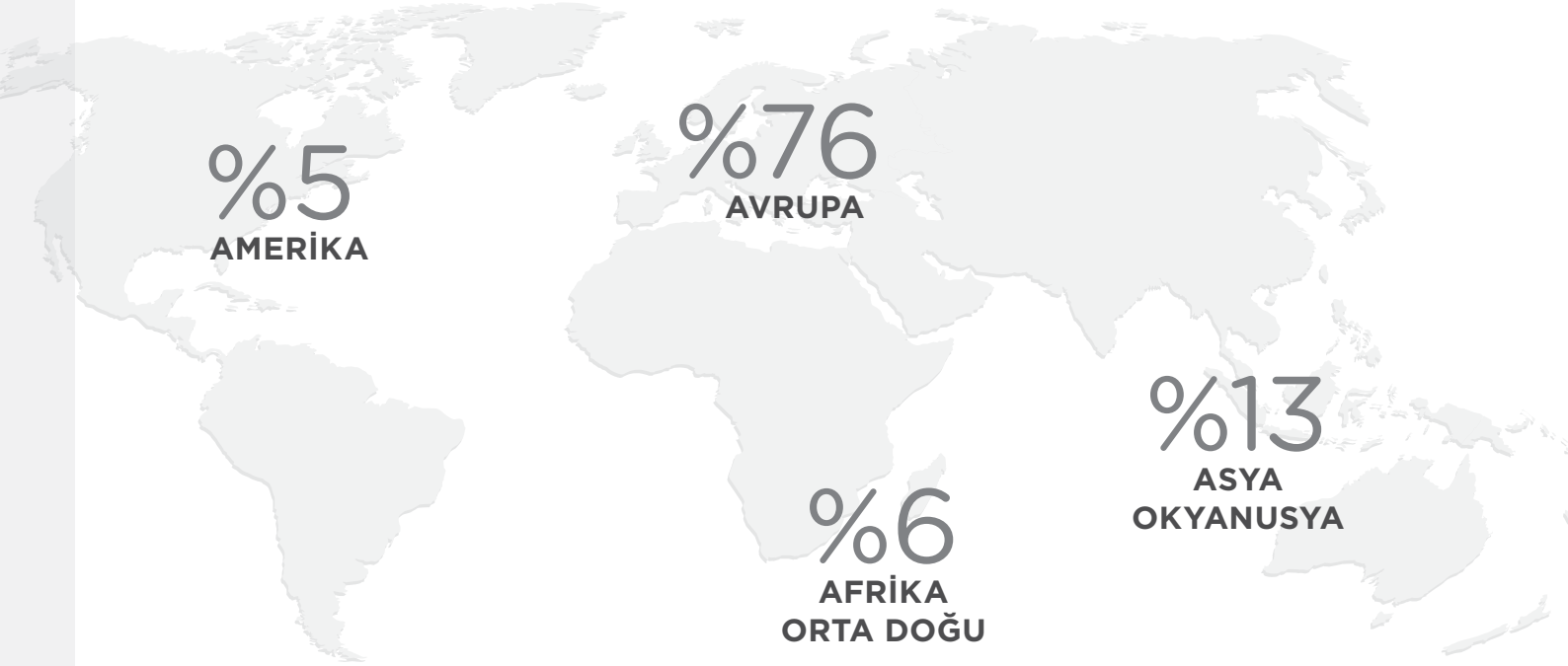
\*\* 2019 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun istihdamının %45'i yurt dışında gerçekleşmiştir.

# Rakamlarla 2019

150 Ülkeye Satış

2 Milyar ABD Doları Uluslararası Satış

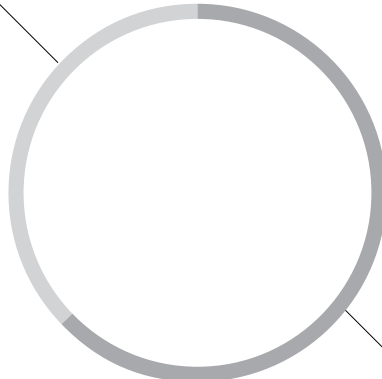
## SATIŞLARIN BÖLGESEL DAĞILIMI



## SATIŞLARIN TÜRKİYE-ULUSLARARASI DAĞILIMI

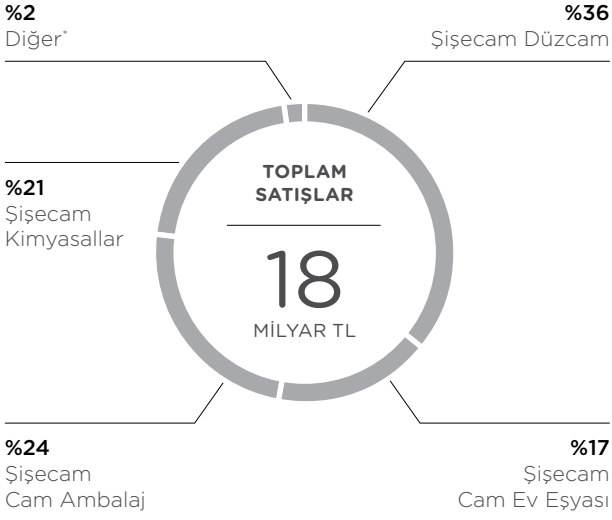
(6.602 milyon TL)  
Türkiye Satışları

%37

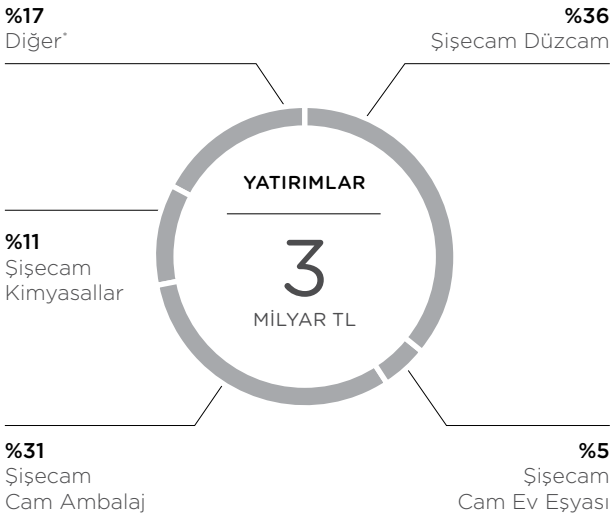
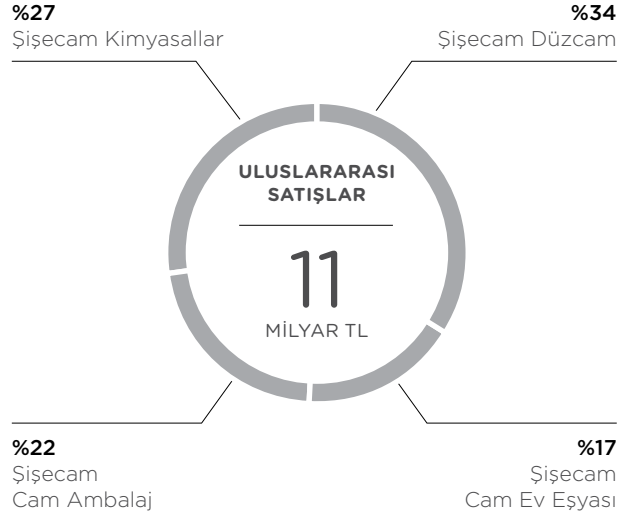


%63

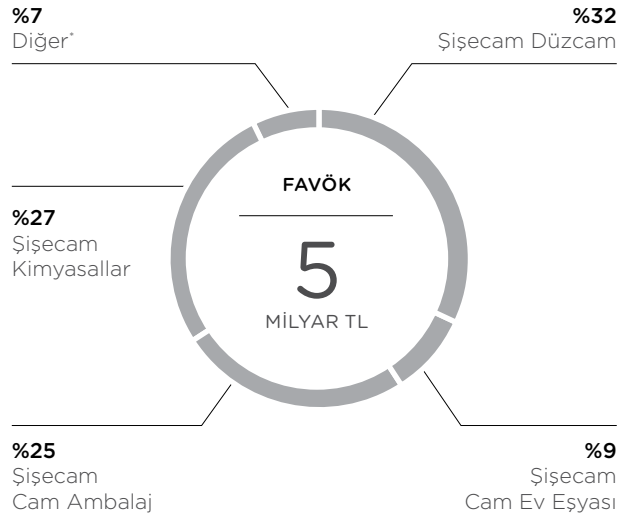
(11.457 milyon TL)  
Uluslararası Satışlar



\*Şişecam'ın enerji alım satımlarıyla ilgilidir.



\*Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. rakamını içermektedir.



\*Şişecam Enerji'nin FAVÖK rakamını içermektedir.

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Topluluğumuz, faaliyet gösterdiği iş kollarında küresel bir “oyun kurucu”ya dönüşmüştür.

**SADECE YÜKSEK  
TEKNOLOJİMİZ,  
KATMA DEĞERİ  
YÜKSEK  
ÜRÜNLERİMİZ  
VE YARATICI  
ÇÖZÜMLERİMİZLE  
REKABETTE FARK  
YARATMIYORUZ;  
DEĞER ZİNCİRİMİZİN  
TÜM HALKALARININ  
MERKEZİNDE  
YER ALAN  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
YAKLAŞIMIMIZLA  
DA SEKTÖRÜMÜZDE  
İLKLERİN  
UYGULAYICISI  
OLUYORUZ.**

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam Topluluğu'nun genç Türkiye Cumhuriyeti'nin kalkınma ve sanayileşme atılımına öncülük etmek için 84 yıl önce başlayan yolculuğu bugün yepyeni bir aşamaya ulaşmıştır. Topluluğumuz artık; düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyafı gibi camın tüm temel alanları ile soda ve krom bileşiklerini ve madencilik faaliyetlerini kapsayan iş kollarında küresel bir “oyun kurucu”ya dönüşmüştür. Geçmişimizden gelen deneyim ve farklılıklara saygı üstüne kurulu köklü kurumsal kültürümüzle harmanladığımız değişime uyum sağlayabilme yetkinliğimiz liderlik hedefimize de kararlılıkla yürümemizi sağlamaktadır. Sahip olduğumuz bu değerler bütünü faaliyet gösterdiğimiz çok uluslu ve çok kültürlü iş ortamını da bizi besleyen bir unsura ve rekabet üstünlüğüne dönüştürmektedir.

Şişecam Topluluğu olarak bu güçlü konumumuzu pekiştirebilmek için artık kurum kültürümüzün bir diğer parçası olan inovasyon ile Endüstri 4.0, dijitalleşme gibi önemli alanlardaki yatırımlarımızı her geçen gün artırıyoruz. Sadece yüksek teknolojimiz, katma değeri yüksek ürünlerimiz ve yaratıcı çözümlerimizle rekabette fark yaratmıyoruz; değer zincirimizin tüm halkalarının merkezinde yer alan sürdürülebilirlik yaklaşımımızla da sektörümüzde ilklerin uygulayıcısı oluyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Dünya ekonomisi için 2019 yılı, durgunluk tehdidinin iyiden iyiye hissedildiği bir yıl olmuştur. Ticaret savaşlarının neden olduğu yüksek gümrük duvarları, küresel mal ve

hizmet ticaretini son dönemin en düşük seviyesine geriletirken; zaman zaman sıcak çatışmaya dönen jeopolitik gerilimler ve Brexit tartışmaları büyümeyi baskılayan faktörler olmuştur. Kasım 2019 sonunda küresel büyüme tahminlerini açıklayan OECD de, başta ticaret savaşları olmak üzere bu aşağı yönlü risklerin küresel büyümeyi, 2008 küresel krizinden bu yana en düşük seviyeye indireceği tahmininde bulunmuştur. OECD, üretim, yatırım ve istihdamla kaydedilen düşüşle 2019 yılı için küresel büyüme tahminini %2,9 olarak açıklarken, 2020 yılı beklentisini %3,0'e çekmiştir.

2019 yılında ABD'nin ekonomik aktivitesi gücünü korusa da, son dönemde açıklanan veriler bir miktar ivme kaybına işaret etmektedir. 11 yıl sonunda ilk kez faiz düşüren ABD Merkez Bankası (Fed) ise, yıl içerisinde üç kez yaptığı indirimlerde yurt içi ekonomik gelişmelerden ziyade ticaret savaşlarının ve jeopolitik gerilimlerin ürettiği riskleri temel gerekçe olarak göstermiştir. Avro Bölgesi'nin kırılganlıklarından kurtulamaması ise Avrupa Merkez Bankası (AMB)'nin ekonomiyi destekleyici hamlelerini artırmamasına neden olmuştur. Ama küresel ekonomideki belirsizlikler en çok gelişen ülkelerdeki kırılganlıkları tetiklemiş, birkaç istisna dışında bu ekonomiler belirgin ivme kayıpları yaşamıştır. Yıl sonunda gelişmiş ülke merkez bankalarından gelen genişlemeci adımlar ise gelişen ekonomilerdeki finansal varlıkların kayıplarını bir miktar telafi etmesini sağlamıştır.

Bu genişlemeci adımların sınırına yaklaşıldığı düşünülürse, daralan küresel ticarete bağlı olarak iş güveni ve yatırımın zayıf görünüm sergilemeye devam etmesinin dünya ekonomisinde olumsuz kalıcı izler bırakma olasılığı artmaktadır. Ticaret savaşlarında Ekim ayında ABD ile Çin arasında varılan kısmi anlaşma küresel piyasalarda geçici bir rahatlama sağlasa da, yapısal reformist bir yaklaşım her zamankinden daha fazla önem kazanmıştır.

Türkiye ise, 2018'in son bölümünde girdiği ve üç çeyrek süren daralmanın sonuna gelmiş görünmektedir. Para ve maliye politikasının güçlü desteği bütçe performansında kısmi bozulmalara yol açsa da, ekonomimiz 2019 yılının son bölümünde tekrar büyüme sürecine girmiştir. Merkez Bankası'nın toplamda 12 puanlık faiz indirimine rağmen döviz kurlarındaki dalgalanmanın sınırlı kalması dengelenme sürecinin hedeflediği patikada gitmesini sağlarken, enflasyon ve cari işlemler dengesi





gibi temel makroekonomik göstergelerde belirgin iyileşmeler kaydedilmiştir. Önümüzdeki dönemde ülkemizin yatırımcı nezdinde yeniden cazibesini kazanması ve sürdürülebilir büyüme rotasına geri dönmesi için Türkiye'nin önceliğinin, açıklanan Yeni Ekonomi Programı (YEP)'nda öngörülen politika ve tedbirlerin hayata geçirilmesi olduğunu düşünüyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Küresel cam endüstrisi 2019 yılında serbest ticareti tehdit eden korumacılık adımlarının baskısına rağmen büyümüştür. Operasyonel mükemmellik, dijitalleşme, teknoloji geliştirme tüm cam sektörü oyuncularının odağı olmuştur. Talebin ağırlıklı olarak nitelikli ürünlere yöneldiği düzcamlar sektörü, temel girdi verdiği otomotivde araç satışlarının bir önceki yıla göre daralmasından, beyaz eşya sektörünün yatay seyretmesinden; inşaat sektöründe ise yaşanan durgunluktan dolayı limitli büyümesinden olumsuz etkilenmiş olmasına rağmen büyümesine devam etmiştir. Talebin canlı olduğu cam ambalaj sektörü için 2019, yatırımların hız kesmediği hareketli bir yıl olmuştur. Büyümenin sınırlı olduğu cam ev eşyası pazarında ise üreticilerin 2019 gündemini; maliyet yönetimi, operasyonel verimlilik ve e-ticaret başta olmak üzere farklı kanallardaki etkinliğin artırılması gibi konular belirlemiştir. Şişecam Grubu'nun diğer faaliyet alanları olan madencilik, soda ve krom kimyasallarına yönelik talep yine dalgalı ekonomik konjonktür ve küresel büyümedeki yavaşlamayla baskılanmış olup, sektörel bazda bakıldığında krom kimyasalları alanında talepte yavaşlama gözlenirken, maden alanında talep stabil kalmıştır. Soda talebinde ise artış devam etmiştir.

Türkiye'de ise özellikle konut, otomobil ve beyaz eşya satışlarındaki durgunluk 2018'den sonra 2019 yılında da sürmüştür; verilen destek ve teşviklerle sektörlerin üzerindeki baskı aşılmasına çalışılmıştır. İç talepteki daralmayı ihracat pazarlarında yürüttükleri istikrarlı ve sağlıklı faaliyetlerle aşan Türk cam endüstrisi oyuncuları, ekonomimiz için de önemli döviz girdisi yaratmaktadır. Cam endüstrimiz üretim, kapasite kullanım ve inovasyon yetkinlikleri, uluslararası pazarlarda marka bilinirliği her geçen gün artan katma değerli ürünleri ve sürdürülebilirliği içselleştirmesiyle geleceğe kararlılıkla yürümektedir.

Şişecam Topluluğu, küresel ve ulusal ekonominin dalgalanmalar gösterdiği ve rekabet koşullarının giderek ağırlaştırdığı bu dönemde riskleri ve fırsatları proaktif bir bakış açısıyla ele almaktadır. 2020 için belirlediğimiz yol haritamızda da temel hedefimiz verimli ve kârlı bir şekilde büyümek ve bu şekilde tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmak olmaya devam edecektir.

Elde ettiğimiz başarılarda emeği bulunan başta çalışanlarımız, müşterilerimiz, hissedarlarımız ve iş ortaklarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza değerli katkıları ve Şişecam Topluluğu'na duydukları güven ve bağlılıklarından dolayı teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Adnan BALİ**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**2020 İÇİN  
BELİRLDEDİĞİMİZ YOL  
HARİTAMIZDA DA  
TEMEL HEDEFİMİZ  
VERİMLİ VE KÂRLI  
BİR ŞEKİLDE  
BÜYÜMEK VE BU  
ŞEKİLDE TÜM  
PAYDAŞLARIMIZ İÇİN  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
DEĞER YARATMAK  
OLMAYA DEVAM  
EDECEKTİR.**

# Genel Müdür'ün Mesajı

Şişecam Topluluğu,  
“sürdürülebilir değer  
yaratan büyüme”  
hedefi doğrultusunda  
ilerleyişini  
sürdürmüştür.

**ŞİŞECAM, 84 YIL  
ÖNCE TEK FABRİKA  
İLE BAŞLADIĞI  
YOLCULUĞUNU  
GÜNÜMÜZDE DÖRT  
KITADA 14 ÜLKEDE  
42 ÜRETİM TESİSİ  
VE 22.000 ÇALIŞANI  
İLE DÜNYANIN  
ÖNEMLİ CAM  
ÜRETİCİLERİNDEN  
BİRİ OLARAK  
SÜRDÜRMEKTEDİR.**

Değerli Ortaklarımız,

Camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek küresel oyuncu olan Şişecam, 84 yıl önce tek fabrika ile başladığı yolculuğunu günümüzde dört kıtada 14 ülkede 42 üretim tesisi ve 22.000 çalışanı ile dünyanın önemli cam üreticilerinden biri olarak sürdürmektedir. Bugün dünyada cam ev eşyasında ilk 3, cam ambalaj ve düzcamda ilk 5, soda üretiminde ilk 8 ve krom kimyasallarında ilk sırada yer alan Şişecam Topluluğu, faaliyet gösterdiği her iş kolunda ilk 3 arasında yer alma vizyonu doğrultusunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Köklü geçmişinden gelen deneyimini, modern üretim teknolojileri ve yönetim modelleriyle birleştirerek sürekli kendini geliştiren, öğrenen ve öğrendiklerini başarılı bir şekilde değere dönüştüren Türkiye'nin örnek özel sektör kuruluşlarından biri konumunda olan Topluluğumuz, küresel ve yerel ölçekte konjonktürel değişimlere hızlı uyum sağlayan esnek ve rekabetçi perspektifini sürekli geliştirerek yoluna devam etmektedir.

Şişecam Topluluğu, küresel ekonomide son 10 yıldaki en düşük büyüme hızının kaydedildiği, ticaret savaşları ve jeopolitik gerilimlerin artış gösterdiği 2019 yılında da, “sürdürülebilir değer yaratan büyüme” hedefi doğrultusunda ilerleyişini sürdürmüştür.

Türkiye ve dünya ekonomisi için zorlu geçen 2019 yılında Şişecam Topluluğu'nun, kaydettiği performans, orta ve uzun

vadedeki stratejilerimizin başarısını teyit etmiştir. Şişecam Topluluğu, geride bıraktığımız faaliyet dönemindeki zorlayıcı koşullara rağmen, üretim üstünlükleri, rekabet avantajları, müşteri ve pazar odaklı yapısıyla, faaliyetlerini verimli bir şekilde sürdürmüş ve sürdürülebilir büyüme yolculuğuna somut adımlarla devam etmiştir.

2019 yılında 5,1 milyon ton cam, 2,4 milyon ton soda ve 3,9 milyon ton endüstriyel hammadde üretimi gerçekleştiren Topluluğumuzun satış gelirleri bir önceki yıla göre %16 artarak 18 milyar TL'ye yükselmiştir. 2019 yılında Türkiye'den toplam ihracatımız ise cam ambalaj ve düzcam ürünlerimizin yüksek ihracat performansının da sağladığı katkı ile %4 artışla 788 milyon ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir. Konsolide satışlarımız içindeki Türkiye'den yapılan ihracat ile Türkiye dışı üretimden satışların toplamını ifade eden uluslararası satışlarımızın payı, 2019 yıl sonu itibarıyla %63 seviyesine ulaşmıştır. Yurt dışında süregelen yatırımımız ile artan üretimimiz ve Türkiye'den yapılan ihracattaki büyümenin etkisiyle uluslararası satışlarımızın toplam hasılatı oranında her yıl olduğu gibi bu yıl da artış kaydedilmiştir.

Topluluğumuz, 2019 yılında da sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyen ve sektörde ses getiren stratejik yatırımlara imza atmış, yıl sonu itibarıyla 3 milyar TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. 2019 yılı hesap döneminde konsolide FAVÖK hacmimiz 5 milyar TL, FAVÖK marjımız ise %27 seviyesinde gerçekleşmiştir.

**Yatırım felsefesini süreklilik üzerine temellendiren ve farklı gelecek senaryolarına hazırlık yapan Şişecam Topluluğu, pazar pozisyonlarını güçlendirecek fırsatlara öncelik vermektedir.**

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam Topluluğu, ana faaliyet alanlarının her biri için ayrı strateji izlemekte, köklü deneyimi, esnek ve proaktif yönetim yaklaşımı, etkin maliyet yönetimi ve başarılı risk yönetimi uygulamalarıyla var olduğu pazarlarda mevcut dalgalanmalar ve çetin rekabet koşulları karşısında riskleri minimize ederek sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyecek adımlar atmaktadır.



Yoğunluğu ve karmaşıklığı her geçen gün artan rekabet ortamında pazar konumunu sürekli geliştirebilmek için üretim tesislerindeki modernizasyon ve kapasite artış çalışmalarını süreklilik gösteren bir yatırım anlayışıyla sürdüren Topluluğumuz, 2019 yılında da ana faaliyet alanlarında büyümesini destekleyecek, hem üretim gücünü hem de pazar pozisyonlarını güçlendirecek önemli hamleler yapmıştır.

2019 yılında Şişecam Topluluğu'nun sürdürülebilir büyüme ve yüksek performansa dayalı yatırım politikaları doğrultusunda gerçekleştirdiği en önemli hamlesi, doğal soda üretimi alanında, ABD'de gerçekleşmiştir. Haziran ayında doğal soda üretiminde önemli bir bilgi birikimine sahip olan Ciner Grubu ile imzalanan eşit üretim ortaklığı sözleşmesiyle Wyoming eyaletinde yıllık 2,5 milyon ton soda külü ve 200 bin ton sodyum bikarbonat üretecek önemli bir yatırımın ilk adımı atılmıştır. Şişecam Topluluğu, 2024 yılında tamamlanması planlanan yatırımın hayata geçmesiyle soda külü alanında dünyanın en büyük 5 oyuncusundan biri konumunda olacaktır.

2019 yılındaki diğer önemli bir gelişme de yurt dışında düzcam faaliyetlerimiz açısından önem taşıyan İtalya'daki ikinci düzcam yatırımımız olan Manfredonia tesisindeki yenileme ve modernizasyon çalışmalarının rekor sürede tamamlanarak üretime başlanması olmuştur. İtalya'daki en büyük Türk yatırımcılardan biri olan Topluluğumuz, çevresel sürdürülebilirlik açısından da öne çıkan bu tesisle birlikte ülkenin mimari camlar pazarında en büyük üreticisi konumuna gelirken, düzcam üretiminde Avrupa'daki liderliğini daha da pekiştirmiştir.

İnorganik büyüme adımlarının yanında organik büyümesini de sürdüren Topluluğumuz, 2019 yılının Haziran ayında uluslararası limana yakın konumu nedeniyle ihracat hedeflerimiz açısından da büyük önem taşıyan Türkiye Mersin Fabrikamızda yeni bir cam ambalaj fırınına devreye almıştır. Endüstri 4.0'a uygun şekilde yeni teknolojiyle donatılan ve yıllık 80 bin ton üretim kapasitesine sahip olan yeni fırın yatırımıyla Topluluğumuzun Türkiye'deki toplam cam ambalaj üretim kapasitesi de yıllık 1,3 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Ayrıca Ankara Polatlı'daki düzcam üretim tesisimizde 2020 yılında faaliyete geçirmeyi planladığımız yeni bir düzcam fırını için de çalışmalarımız sürmektedir.

Modernizasyon ve kapasite artışlarına yönelik yatırımlarını da sürdüren Topluluğumuzun 2019 yılı başında Balıkesir'de devreye aldığı cam elyaf fabrikamız da üretime başlamıştır. Başlangıçta yıllık 70 bin ton yatırım kapasitesine sahip modern teknoloji ile donatılmış yeni cam elyaf üretim tesisimiz, geliştirdiği katma değerli ürün portföyü ile ülkemizin cam elyaf ithalatını ikame etmeyi ve başta bor olmak üzere yerel kaynaklarımızı katma değerli ürünlere dönüştürmeyi hedeflemektedir.

**Şişecam Topluluğu dijitalleşmenin sunduğu verimlilik fırsatlarını tüm süreçlerine yansıtarak rekabet gücünü artırmaktadır.**

Şişecam Topluluğu, "değer üretme"nin tüm iş modellerinin merkezine yerleştiği ve teknolojinin rekabetteki yetkinlikleri sürekli yeniden tanımladığı günümüzde, dijital dönüşüm çalışmalarını değer zincirinin tümünü kapsayan bir yaklaşımla sürdürmektedir.

**2019 YILINDA  
ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU'NUN  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
BÜYÜME VE YÜKSEK  
PERFORMANSA  
DAYALI YATIRIM  
POLİTİKALARI  
DOĞRULTUSUNDA  
GERÇEKLEŞTİRDİĞİ  
EN ÖNEMLİ  
HAMLESİ, DOĞAL  
SODA ÜRETİMİ  
ALANINDA, ABD'DE  
GERÇEKLEŞMİŞTİR.**

## Genel Müdür'ün Mesajı

# Verimlilik odağımız ve yenilikleri üretime aktarma hızımızla inovasyon ekosistemimizi güçlendiriyoruz.

**BÜTÜNSEL BİR DİJİTAL DÖNÜŞÜM SÜRECİNDEN GEÇTİĞİMİZ BU DÖNEMDE TOPLULUĞUMUZ, ENDÜSTRİ 4.0 KAPSAMINDAKİ UYGULAMALARINI DA OPERASYONEL MÜKEMMELLİĞE YÖNELİK KAPSAMLI PROJELERLE GENİŞLETEREK KESİNTİSİZ BİR ŞEKİLDE SÜRDÜRMEKTEDİR.**

Dijitalleşme olgusunu toplam tedarik zincirinden müşteri deneyimine kadar değer zincirinin tamamının dijitalleşmesini kapsayan 360 derece bütünlük bir kavram olarak ele alan Topluluğumuz, iş süreçlerinin inovatif dijital teknolojilerle entegrasyonunu hızlandıracak bir dijital dönüşüm stratejisini benimsemektedir. Topluluğumuz bu kapsamda bir dizi program uygulamakta ve ilgili sistemleri peş peşe devreye almaktadır.

Bütünsel bir dijital dönüşüm sürecinden geçtiğimiz bu dönemde Topluluğumuz, Endüstri 4.0 kapsamındaki uygulamalarını da operasyonel mükemmelliğe yönelik kapsamlı projelerle genişleterek kesintisiz bir şekilde sürdürmektedir.

Tüm Topluluğu kapsayan ana veri mimarisi çalışmaları, altyapısal sistemlerde bulut bilişim teknolojilerine geçiş, süreçlerimizde verimliliğin artırılması için robotik süreç otomasyon uygulamalarının kullanılması, veri mimarisinin geliştirilmesi ve siber güvenlik teknolojilerinin entegrasyonu gibi konular, dijital dönüşüm sürecimiz içerisinde önem verdiğimiz alanlar olarak öne çıkmaktadır.

Ayrıca tüm dijital dönüşüm projelerimizin yayılımının faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda bütünlük ve entegre bir şekilde uçtan uca gerçekleştirilmesi de önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Günümüzde hızla değişen trendler, eşsiz fırsatların yanında çözülmesi gereken yeni güçlükleri ve riskleri de beraberinde getirmektedir. Şişecam Topluluğu olarak biz

de verimlilik odağımız ve yenilikleri üretime aktarma hızımızla inovasyon ekosistemimizi güçlendirmeyi ve hem müşterilerin hem de organizasyonun değişen ihtiyaçlarına göre dönüşüm kabiliyetimizi geliştirmeyi hedefliyoruz.

İnovasyon ekosistemimiz; insan kaynağımızın bilgi, beceri ve yetkinlik düzeyi, ArTeGe altyapımız ve yenilikleri üretime aktarma hızımızla doğru orantılı olarak büyük bir hızla güçlenmektedir. Ülkemizin en büyük ve yetkin, Avrupa'nın ise önde gelen cam bilimi ve teknolojisi merkezi olan Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi, tam donanımlı 27 ayrı uzmanlık laboratuvarı ve 230 tam zamanlı araştırmacısıyla bu kabiliyeti geliştirmeye yönelik çalışmalara aralıksız devam etmektedir.

Nicelik ve nitelik anlamında büyüyen ve güçlenen ArTeGe insan kaynağımız ve altyapımız; mevcut teknolojilerin ve ürünlerin optimizasyonu ve geliştirilmesi, yeni ürünlere ve teknolojilere sahip olma, üretim ve ürün kalite güvencesi gibi konularda önemli rol oynamaktadır.

Bilimsel ve teknolojik gelişmeler camın ve cam ürünlerinin kullanım alanlarını hepimizin hayal gücünü zorlayacak ölçekte ve hızla artırmaktadır. Cam endüstrisi oyuncuları nitel ve nicel olarak sürekli artan bu beklentileri, ileri üretim teknolojileri ve süreçleriyle uygun maliyetli ürünlere dönüştürerek rekabette var olmaya çalışmaktadır. Şişecam Topluluğu, geride bıraktığımız yıl içerisinde, 1985 yılından bu yana düzenlediği Cam Sempozyumlarında edindiği deneyimle ilk kez Şişecam Uluslararası Cam Konferansı'na ev sahipliği yaparak sektörün önde gelen paydaşlarıyla bu gibi karmaşık sorulara yanıtlar aramıştır. 34'üncü Şişecam Cam Sempozyumu ile eş zamanlı olarak İstanbul'da düzenlenen uluslararası konferansın ana teması "Sürdürülebilir Gelecekte Cam: Olasıyı Başarmak..." olmuştur. Toplam 26 ülkeden 500'e yakın araştırmacı, bilim adamı ve sektör profesyonelinin bir araya getiren konferansta camın geleceği ve yeni teknolojiler masaya yatırılmıştır. Şişecam Topluluğu, Uluslararası Cam Konferansı'nı iki yılda bir düzenleyerek, hem derinlik hem de kapsamı açısından sürekli güçlenen ve sürdürülebilir global bir sektörel platform oluşturmayı hedeflemektedir.

Cirosunun %1'ini ArTeGe faaliyetlerine ayıran ve ülkemizde ArTeGe'ye en fazla yatırım yapan şirketler arasında yer alan Şişecam Topluluğu, yurt içinde 21, yurt dışında 12 üniversite ve araştırma kurumu ile yakın temas ve iş birliği içinde ortak çalışmalar yürütmektedir.

**Şişecam Topluluğu benimsediği kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımıyla uzun vadeli kalıcı değer üretmeyi hedeflemektedir.**

Şişecam Topluluğu, kurulduğu 1935 yılından bu yana ülkemizin sanayileşme hamlesine öncülük ederken, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda insana, içinde bulunduğu topluma ve doğaya saygı bilinciyle ilerlemiş, paydaşlarına değer yaratma ve sürdürülebilir gelişme odağıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

Köklü mirasımızın bir parçası olan bu anlayışı daha da ileriye götürme ve Topluluğumuz genelinde yaygınlaştırma hedefiyle, 2019 yılında Şişecam Topluluğu Toplumsal Sorumluluk Rehberi hazırlanmıştır.

Bu rehber kapsamında ortaya konan yaklaşım, politika, ilkeler ve programlarla hayata geçirdiğimiz kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarının sürdürülebilir değer yaratması, mevcut kaynakların etkin kullanımı, toplumsal ihtiyaçlara katkı sağlaması ve paydaşların beklentilerine yanıt veren inisiyatiflerle desteklenmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz ve BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına olan taahhüdümüz uyarınca benimsediğimiz Toplumsal Sorumluluk yaklaşımımız, paydaşlarımızın kapsayıcılığını artırmak, farklılıkları en aza indirmek, sürdürülebilir sosyal, ekonomik ve çevresel çözümlere aktif katılımı garantilemek ve doğal kaynakları ve kültürel miraslarımızı korumak amacını güden gönüllü bir taahhüttür.

Topluluğumuz, 2011 yılından bu yana sürdürülen ve Türkiye'de etki alanı en geniş ve en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biri olan "Cam Yeniden Cam" projesi ile yurt içinde cam geri dönüşüm altyapısının kurulmasına öncülük etmekte ve cam geri dönüşümü çalışmaları ile geleceğe yatırım yapmaktadır.

Sürdürülebilir çevre ve doğal kaynak yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması kapsamında en iyi uygulama örneklerinden olan proje, sekiz yılda ulaştığı ölçekle Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen Sürdürülebilirlik İş Ödülleri'nde Sosyal Etki kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Küresel bir oyuncu olarak Topluluğumuz, faaliyetlerini sürdürdüğü tüm coğrafyalarda geleceğini değer yaratarak şekillendirme hedefleri doğrultusunda uzun soluklu, sürdürülebilir ve toplumsal gelişime katkı sağlayan yatırımlarını yeni model uygulamalar ve projelerle artırarak devam edecektir.

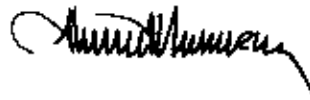
**Şişecam Topluluğu, tüm paydaşları için değer yaratma hedefiyle geleceğe hazırlanmaktadır.**

Şişecam Topluluğu, stratejilerini değişmez hedefi olan tüm paydaşları için değer üreterek kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilir ve kârlı büyümeye odaklanmaktadır. Küresel liderliği hedefleyen bir şirket olan Topluluğumuz, operasyonel mükemmeliyet ve verimlilik odağındaki çalışmalarla, altyapı dönüşümlerini sağlayarak, değer yaratan kontrollü büyüme fırsatlarını değerlendirerek ve yetkinliklerini güçlendirerek bu odağını somutlaştırmaktadır.

Şişecam Topluluğu, küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi, birlikte öğrenme kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamaktadır. Topluluğumuzu hedeflerine taşıyacak olan bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da sahip olduğu insan kaynağının donanımı, yeteneği ve yetkinliği olacaktır. Bu kapsamda, çalışanlarımızın gelişimine yönelik olarak hayata geçirdiğimiz birçok projenin ve yatırımın dönüşünü almaya başlayan Topluluğumuz, yenilikçi, yaratıcı, öncü ve fark yaratan insan kaynağı ile de rekabetçi yapısını kuvvetlendirmektedir. 2020 yılında; gelişmelere hızla adapte olmamızı sağlayan kurum kültürümüz, organizasyonel çevikliğimiz ve nitelikli insan kaynağımız sıçrama noktamız olmaya devam edecektir.

Bu vesileyle, tüm çalışanlarımıza; bize olan inançlarından dolayı tüm iş ortaklarımız, müşterilerimiz ve hissedarlarımıza içtenlikle teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



**Prof. Dr. Ahmet KIRMAN**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür

**2020 YILINDA;  
GELİŞMELERE HIZLA  
ADAPTE OLMAMIZI  
SAĞLAYAN KURUM  
KÜLTÜRÜMÜZ,  
ORGANİZASYONEL  
ÇEVİKLİĞİMİZ VE  
NİTELİKLİ İNSAN  
KAYNAĞIMIZ  
SİÇRAMA NOKTAMIZ  
OLMAYA DEVAM  
EDECEKTİR.**

# Yönetim Kurulu

**DR. CEM M. KOZLU**  
*Bağımsız Üye*

7

**ZEYNEP HANSU UÇAR**  
*Üye*

4

**SABAHATTİN GÜNCELER**  
*Üye*

6

**İZLEM ERDEM**  
*Üye*

5



**PROF. DR. AHMET KIRMAN**  
*Başkan Vekili -  
Genel Müdür*

2

**ADNAN BALI**  
*Başkan*

1

**MAHMUT MAGEMİZOĞLU**  
*Üye*

3

**AYSUN MERCAN**  
*Bağımsız Üye*

8

**DİNÇ KIZILDEMİR**  
*Bağımsız Üye*

9



## Yönetim Kurulu

### (1) ADNAN BALI/Başkan

(57) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Adnan Bali, 1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Bali, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Bali, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükseltilmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 16. Genel Müdürü olarak atanan Adnan Bali, Kredi Komitesi Başkanı ve Risk Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Türkiye Bankalar Birliği, Vehbi Koç Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, Darüşşafaka Cemiyeti'nin ise Yüksek Danışma Kurulu Üyesi'dir. Adnan Bali, 7 Nisan 2017 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

### (2) PROF. DR. AHMET KIRMAN/Başkan Vekili - Genel Müdür

(61) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kirman, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kirman, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kirman, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kirman, Soda San. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve bir bölüm Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. Cam sektörüne bilimsel araştırmalar bağlamında sağladığı katkılardan dolayı Dr. Kirman cam biliminin en saygın kuruluşu olan ve toplam 33 ülkenin temsil edildiği Uluslararası Cam Komisyonu (International Commission on Glass - ICG) tarafından Başkanlık Ödülü'ne (President's Award) layık görülmüştür. Dr. Kirman, aynı zamanda, İtalya ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesine ve iki ülke arasındaki karşılıklı yatırımların geliştirilmesine verdiği katkılardan dolayı İtalya Dışişleri Bakanlığı'nın önerisi ve İtalya Cumhurbaşkanlığı'nın kararıyla "İtalya Yıldızı" nişanı ve "Sövalye" unvanına ; Tataristan'la ekonomik işbirliğine ve yatırımların gelişmesine verdiği değerli katkılardan dolayı Tataristan Cumhurbaşkanlığı tarafından "Tataristan Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyasına" da layık görülmüştür. ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında

başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kirman'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıdaki bilimsel ve iş toplantılarında konuşmacı sıfatı ile katkıları bulunmaktadır. Paraşütçülük ve atıcılık sporlarıyla uğraşan Dr. Kirman atıcılık dalında 1978 Balkan Şampiyonasında altın madalya kazanmıştır.

### (3) MAHMUT MAGEMİZOĞLU/Üye<sup>1)</sup>

(61) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mahmut Magemizoğlu, İngiltere'de The University of Stirling'de Yatırım Analizi konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. Türkiye İş Bankası'ndaki kariyerine 1982 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan ve 1992-1999 yılları arasında yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Magemizoğlu, 1999-2005 yılları arasında İştirakler Bölümü Müdürü, 2005-2016 döneminde Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı, 2016-2018 döneminde I. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış ve 2018 yılı Eylül ayı sonunda emekli olmuştur. Bugüne kadar 20'yi aşkın şirketin yönetim kurullarında yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerini üstlenmiş olan Sayın Magemizoğlu, halen İş Bankası Genel Müdür Baş Danışmanı olarak görev yapmaktadır. 08 Mart 2019 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Magemizoğlu, 30 Mart 2017 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

### (4) ZEYNEP HANSU UÇAR/Üye<sup>2)</sup>

(48) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Zeynep Hansu Uçar, çalışma hayatına 1994 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Yatırım Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı bölümde çeşitli grup şirketlerinden sorumlu olarak yönetim kademelerinde görev almıştır. 2010 yılından itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve denetçilik görevlerini yürütmüş olan Uçar, halihazırda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 2015 yılından bu yana Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Müdürlüğü görevini sürdüren Uçar, ayrıca Türkiye İş Bankası A.Ş. iştiraklerinde Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de 27 Kasım 2015 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 8 Mart 2019 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Uçar, 15 Nisan 2011 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

### (5) İZLEM ERDEM/Üye<sup>3)</sup>

(51) Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat (İngilizce) Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan İzlem Erdem, aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1998 yılında aynı Müdürlük'te Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir. 2000 yılında Menkul Kıymetler Müdürlüğü'ne atanan Erdem, 2004 yılında aynı Müdürlük'te Grup Müdürü görevini üstlenmiştir. Nisan 2008 tarihinden bu yana Banka'nın İktisadi Araştırmalar Bölümü'nde Bölüm Müdürlüğü görevini sürdüren Erdem, 2016 yılında Harvard Business School'un Advanced Management Programı'na katılmıştır. Nisan 2018'de Banka'nın Başekonomisti olmuştur. Banka'daki görevlerine paralel olarak, İş Bankası



İştiraklerinden Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Denetim ve Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmış olan Erdem, halen İş Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır. 8 Mart 2019 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Erdem, 25 Mart 2015 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

#### (6) SABAHATTİN GÜNCELER/Üye<sup>(4)</sup>

(68) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Sabahattin Günceler, iş hayatına Azot Sanayii T.A.Ş.'de başlamıştır. 1982 yılında Şişecam Topluluğu'na katılan Günceler, araştırma ve üretimde çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, 1997 yılında Camiç Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiş ve 2011-2014 yılları arasında Şişecam Kimyasallar Grubu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. 8 Mart 2019 tarihinde yeniden Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Günceler, 25 Mart 2015 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

#### (7) DR. CEM M. KOZLU/Bağımsız Üye<sup>(5)</sup>

(73) Denison Üniversitesi'nden mezun olan Cem M. Kozlu, Stanford Üniversitesi'nden MBA ve Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerine sahiptir. Cem M. Kozlu, Amerika'da NCR, İsviçre'de Procter & Gamble şirketlerinde yönetici olarak çalışmış ve Komili'nin 12 yıl süreyle Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev alan Kozlu, 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. 2006'da emekli olmadan önce yürüttüğü Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grup Başkanlığı görevinde 51 ülkeden sorumlu olan Kozlu, 2007-2015 arasında The Coca-Cola Company'de Avrasya ve Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmıştır. Hürriyet, TAV ve The Marmara Hotels & Residences şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Kozlu, ayrıca Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Halen İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek, Efes Biracılık ve Malt Sanayii, Arçelik A.Ş., Koç Holding, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları ve Viyana merkezli DO&CO'nun Yönetim Kurullarıyla Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi, Anadolu Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nın Mütavelli Heyeti Üyesi olan Cem Kozlu Global İlişkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Değişik zamanlarda Boğaziçi ve Denison Üniversiteleri'nde Öğretim Görevlisi olarak hizmet yapan Dr. Cem Kozlu'nun yayımlanmış 10 kitabı ve çok sayıda makalesi, yönetimle ilgili TV dizileri bulunmaktadır. Şirketimizin 8 Mart 2019 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yeniden Bağımsız Üye olarak atanan Dr. Cem M. Kozlu, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

#### (8) AYSUN MERCAN/Bağımsız Üye<sup>(6)</sup>

(60) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans ve University of Wales-Manchester Business School İngiltere'den Yöneticilik yüksek lisans derecesine sahip olan Aysun Mercan, Bankacılık kariyerine 1982 yılında başlamıştır. Çeşitli yerli ve yabancı bankalarda Kurumsal Bankacılık, Krediler, Dış İşlemler, Proje Finansmanı ve Kurumsal Yönetim konularında üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2001 yılında

yaşanan bankacılık krizi sonucu Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından yönetim ve denetimi devir alınan bankaların hâkim ortaklarının Fon'a olan borçlarının tahsilatına yönelik; geri ödeme sözleşmelerinin gerçekleştirilmesi, bu çerçevede sözü edilen bankalara bağlı şirketlerin yönetimi, satışı, tasfiyesi de dâhil olmak üzere birçok tahsilat amaçlı projeye liderlik etmiş ve yönetmiştir. Şirket Yönetim kurullarında ve tasfiye kurullarında görev yapmıştır. 2008 yılında bir özel bankanın Genel Sekreterliğine atanmış ve 2014 yılında emekli olmuştur. Yatırım değerlemesi, kurumsal finansman ve dış ticaret finansmanı konularında üniversitelerin yüksek lisans programlarında dersler vermiştir. Ocak 2016'da MUFG Turkey A.Ş. kredilerden sorumlu İcra Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Şirketimizin 8 Mart 2019 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yeniden Bağımsız Üye olarak atanan Aysun Mercan, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

#### (9) DİNÇ KIZILDEMİR/Bağımsız Üye<sup>(7)</sup>

(67) Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü'nden 1975 yılında mezun olan Dinç Kızıldemir, iş hayatına Garanti Bankası iştiraki olan ve daha sonra Koç Grubu'na katılan Elka Elyaf Plaka Sanayii A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Kızıldemir, Enka Grubu'na ait Kelebek Kontrplak ve Mobilya A.Ş. şirketinde Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 1991 yılında McDonald's Corporation Türkiye şirketini kurma ve yönetme görevini üstlenerek bu şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmış, şirketin perakende, lojistik, tedarik altyapılarının oluşturulmasını yönetmiştir. 2001 yılında OYAK Grubu'na katılan Kızıldemir, burada önce Perakende Grubu Genel Müdürlüğü, AXA-OYAK Holding ve sigorta şirketleri ile azınlık hisselerini temsilen Good Year, Eti Pazarlama gibi şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Erdemir Grubu Şirketleri'nde 10 yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmıştır. OYAK Grubu'nda 2009-2016 yılları arasında İş Geliştirme (yeni şirket alımları) Grubu, Enerji Grubu, Yurt Dışı Kimya Grubu Başkanlıkları ile Grubun Mevzuat Uyum Bölümü ve Sürdürülebilirlik Bölümü Başkanlıklarını yürütmüştür. OYAK Grubu'nda yurt içi ve yurt dışında 40'tan fazla şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Yurt dışında ABD, Almanya, Hollanda, Avusturya, Avustralya, Birleşik Krallık, Çin, Japonya, Brezilya, Hindistan ve diğer bazı ülkelerde 20'den fazla şirket, fabrika ve rafinerinin satın alınmasını ve daha sonra yönetimini üstlenmiştir. Bu görevler çerçevesinde Harvard Üniversitesi Hastanesi Massachusetts General ile tıp alanında ortak bir startup şirketi kurulmasını gerçekleştirmiştir. Şirketimizin 8 Mart 2019 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca yeniden Bağımsız Üye olarak atanan Dinç Kızıldemir, 21 Mart 2018 tarihinden bu yana Bağımsız Üye olarak görev yapmaktadır.

<sup>(1)</sup> Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(2)</sup> Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(3)</sup> Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(4)</sup> Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(5)</sup> 8 Mart 2019 tarihinden itibaren hiçbir komite de görev almamıştır.

<sup>(6)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(7)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

# İcra Kurulu

**PROF. DR. ŞENER OKTİK**  
*Araştırma ve Teknolojik  
Geliştirme Başkanı*

8

**ABDULLAH KILIÇ**  
*Cam Ambalaj  
Grup Başkanı*

4

**DR. SELMA ÖNER**  
*Topluluk Satınalma  
Başkanı*

11

**CEMİL TOKEL**  
*Cam Ev Eşyası Grup Başkanı*

3

**ŞENGÜL DEMİRCAN**  
*İnsan Kaynakları ve  
Kurumsal İletişim Başkanı*

7



**ÖZLEM VERGON**  
*Strateji Başkanı*

**GÖKHAN KIPÇAK**  
*Bilgi Teknolojileri Başkanı*

**DR. REHA AKÇAKAYA**  
*Düzcem Grup Başkanı*

**PROF. DR. AHMET KIRMAN**  
*Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili - Genel Müdür*

**GÖRKEM ELVERİCİ**  
*Mali İşler Başkanı*

**TAHSİN BURHAN  
ERGENE**  
*Kimyasallar Grup Başkanı*

1

9

6

10

5

2



## İcra Kurulu

### (1) **PROF. DR. AHMET KIRMAN**/*Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür*

(61) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kırmán, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kırmán, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kırmán, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kırmán, Soda San. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve bir bölüm Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. Cam sektörüne bilimsel araştırmalar bağlamında sağladığı katkılardan dolayı Dr. Kırmán cam biliminin en saygın kuruluşu olan ve toplam 33 ülkenin temsil edildiği Uluslararası Cam Komisyonu (International Commission on Glass - ICG) tarafından Başkanlık Ödülü'ne (President's Award) layık görülmüştür. Dr. Kırmán, aynı zamanda, İtalya ve Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesine ve iki ülke arasındaki karşılıklı yatırımların geliştirilmesine verdiği katkılardan dolayı İtalya Dışişleri Bakanlığı'nın önerisi ve İtalya Cumhurbaşkanlığı'nın kararıyla "İtalya Yıldızı" nişanı ve "Şövalye" unvanına ; Tataristan'la ekonomik işbirliğine ve yatırımların gelişmesine verdiği değerli katkılardan dolayı Tataristan Cumhurbaşkanlığı tarafından "Tataristan Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyasına" da layık görülmüştür. ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kırmán'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıda bilimsel ve iş toplantılarında konuşmacı sıfatı ile katkıları bulunmaktadır. Paraşütçülük ve atıcılık sporlarıyla uğraşan Dr. Kırmán atıcılık dalında 1978 Balkan Şampiyonasında altın madalya kazanmıştır.

### (2) **DR. REHA AKÇAKAYA**/*Düzcám Grúp Başkanı*

(57) Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Reha Akçakaya, bu bölümde yüksek lisans eğitimini de tamamlamıştır. Dr. Akçakaya, ABD'deki New York State College of Ceramics at Alfred University'den Cam Bilimi yüksek lisans derecesi, Marmara Üniversitesi'nden de Mühendislik Yönetimi konusunda doktora derecesi almış

ve 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management Programı'nı tamamlamıştır. 1985-1988 yıllarında Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak görev yapan Dr. Akçakaya, 1988 yılında Şişecam Cam Araştırma Merkezi'nde göreve başlamıştır. Dr. Akçakaya, Uluslararası Cam Komisyonu Komite üyeliği ve bir dönem Glass for Europe Başkanlığı (Avrupa Cam Üreticileri Birliği) görevini yürütmüştür. Çeşitli yönetim kademelerinde görev alan Dr. Akçakaya, 2014 yılı itibarıyla Şişecam Düzcám Grúp Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### (3) **CEMİL TOKEL**/*Cam Ev Eşyası Grúp Başkanı*

(48) HumberSide Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Cemil Tokel, 2012 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nde Yurt Dışı Satış Temsilcisi olarak göreve başlayan Tokel, sırasıyla Paşabahçe Yurt Dışı Satış Şefi, Paşabahçe Satış Geliştirme Yöneticisi ve Yurt Dışı Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı görevine atanarak Tokel, Ocak 2014 tarihi itibarıyla Cam Ev Eşyası Grúp Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### (4) **ABDULLAH KILINÇ**/*Cam Ambalaj Grúp Başkanı*<sup>(\*)</sup>

(53) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Abdullah Kılınç, 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası'nda Üretim Mühendisi olarak göreve başlayan Kılınç, 1995 yılında yine aynı fabrikada Üretim Şefi olarak görev yapmış, 1999 yılında Gürcistan Mina Ksani Cam Ambalaj Fabrikası'na Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2003 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Yönetim ve Satış Merkezi İş Geliştirme Müdürü görevine getirilen Kılınç, sırasıyla Cam Ambalaj Grubu Ruscam Ufa Fabrikası Genel Müdürlüğü, Cam Ambalaj Grubu Rusya Operasyonları Üretim Başkan Yardımcılığı ve Cam Ambalaj Grubu Üretim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2014 yılından bu yana Cam Ambalaj Grubu-Türkiye Başkanı olarak görev yapmakta olan Kılınç, 03 Ocak 2020 tarihi itibarıyla Cam Ambalaj Grúp Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### (5) **TAHSİN BURHAN ERGENE**/*Kimyasallar Grúp Başkanı*

(54) İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olan Tahsin Burhan Ergene, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Uluslararası İşletmecilik sertifika programını ve 2012 yılında da Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1990 yılında Şişecam Topluluğu'nda göreve başlayan Ergene, satış pazarlama bölümlerinde çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve 2011 yılında Kimyasallar Grubu Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı'na atanmıştır. Ergene, Ocak 2014'den bu yana Kimyasallar Grúp Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(6) GÖRKEM ELVERİCİ/Mali İşler Başkanı**

(43) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Görkem Elverici, 1998 yılında Bilkent Üniversitesi MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. 2015 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlayan Elverici, halen Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık-Finans doktora tezi çalışmalarına devam etmektedir. 1998 yılında Türkiye İş Bankası'nda çalışmaya başlayan Elverici, sırasıyla, HSBC, Deloitte Danışmanlık ve Accenture Danışmanlık şirketlerinde orta ve üst kademe yönetici olarak görev almıştır. Şişecam Topluluğu'na 01 Mart 2013 tarihinde Düzcam Grubu Mali İşler Direktörü olarak katılan Elverici, Mayıs 2014 tarihinden bu yana Şişecam Topluluğu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(7) ŞENGÜL DEMİRCAN/İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı**

(44) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Şengül Demircan, Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine 1997 yılında Arthur Andersen'da Yönetim Danışmanı olarak başlayan Demircan, 2002-2004 yılları arasında Ernst & Young'da İnsan Kaynakları Yönetim Danışmanlığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2007 yılları arasında Danone Tikveşli'de İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü ve İnsan Kaynakları Direktör Vekili, 2007-2011 yılları arasında Avea İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2017 yılları arasında HSBC Bank İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ek olarak 2016-2017 yılları arasında HSBC Grup'ta Küresel İnsan Kaynakları Dönüşümü Programı Değişim Liderliği görevlerini yürüten Demircan, Mart 2017 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu'na İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılmıştır. Demircan, 01 Ocak 2018 tarihinden bu yana İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(8) PROF. DR. ŞENER OKTİK/Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanı**

(64) Ankara Üniversitesi'nden 1976 yılında "Fizikçi" ve 1977 yılında uygulamalı fizik alanında "Fizik Yüksek Mühendisi" olarak mezun olan Prof. Dr. Şener Oktik, 1982 yılında Durham Üniversitesi (İngiltere), Uygulamalı Fizik ve Elektronik Bölümü'nden Doktora derecesini ve ardından 1986 yılında Doçent (Üniversitelerarası Kurul) ve 1995 yılında Profesör unvanlarını (Muğla Üniversitesi) almıştır. Durham Üniversitesi (İngiltere), Lecce Üniversitesi (İtalya), Stuttgart Üniversitesi (Almanya), Selçuk ve Muğla Üniversiteleri'nde (Türkiye) öğretim üyesi, araştırmacı, kıdemli uzman araştırmacı ve yönetici, üst yönetici olarak görev yapan Prof. Oktik, 2002-2010 yılları arasında Muğla Üniversitesi "üçüncü ve dördüncü dönem rektörlük" görevini yürütmüştür. Endüstriyel araştırmalarda; İngiltere'de BP Solar Sunbury, Imperial Chemical Industries PLC ("ICI"), Paints Division Slough Araştırma Laboratuvarları'nda, Durham University Endüstriyel Araştırma Laboratuvarları'nda, Türkiye'de Anel Group, Arıkanlı Holding gibi kuruluşlarda kıdemli uzman bilim

insanı, kıdemli teknolojist ve üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 01 Ocak 2012 tarihinde Şişecam Topluluğu'na Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanı olarak katılan Prof. Oktik, International Commission on Glass, "ICG" Danışma Kurulu Üyeliği, International Conference on Coatings on Glass and Plastics, Society of Vacuum Coaters ve "The Center for Functional and Surface Functionalized Glass'da Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği, "European Photovoltaic Solar Energy Conference EU-PVSEC" da Bilim Kurulu Üyeliği ve Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği" Onursal Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Alanında sayıları yüzü aşan ulusal ve uluslararası makalenin ve iki dünya patentinin yazarı/ortak yazarıdır.

**(9) ÖZLEM VERGON/Strateji Başkanı**

(46) İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Özlem Vergon, San Diego State University'den İşletme yüksek lisans derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. 1996 yılında Şişecam Düzcam Grubu'nda Planlama Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Vergon, stratejik planlama bölümünde çeşitli kademelerde görev almış ve Düzcam Grubu Stratejik Planlama Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Vergon, Ocak 2015 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu'nda Strateji Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**(10) GÖKHAN KIPÇAK/Bilgi Teknolojileri Başkan()**

(55) İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olan Gökhan Kıpçak, aynı üniversitenin İşletme Fakültesi Endüstri Mühendisliği bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1988 yılında ECA'da Satış ve Üretim Sistemlerinde BT Uzmanı olarak başlayan Gökhan Kıpçak 1991-1998 yılları arasında Coca-Cola'da Satış Sistemlerinde BT Müdürü olarak görev yapmıştır. 1998-2000 yılları arasında Güney Kore'de BT Müdürü, 2000-2007 yılları arasında Coca-Cola İçecek'te SAP Program Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 2007-2018 yılları arasında Bilgi Teknolojileri Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017 yılından itibaren Coca-Cola İçecek'te Transformasyon Direktörü görevini de yürüten Kıpçak, Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu'na Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak katılmıştır.

**(11) DR. SELMA ÖNER/Topluluk Satınalma Başkanı**

(46) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Selma Öner, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden yüksek lisans ve doktora derecesi almış ve 2014 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. Kariyerine Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Öner, 1997 yılında Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.'de Lojistik Mühendisi olarak Şişecam Topluluğu'na katılmış olup çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve Trakya Cam San. A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bünyesine Topluluk Satınalma Koordinatörü olarak atanan Öner, Ocak 2018 itibarıyla Şişecam Topluluğu Satınalma Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

<sup>(\*)</sup> 03 Ocak 2020 itibarıyla Cam Ambalaj Türkiye ve Cam Ambalaj Rusya Başkanlıkları Cam Ambalaj Grubu Başkanlığı olarak birleştirilmiştir. Cam Ambalaj Grubu-Rusya Başkanı Sayın Aydın Süha Önder 03 Ocak 2020 itibarıyla emekli olmuştur.

<sup>(\*\*)</sup> 20 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Sayın Gökhan Kıpçak Şişecam Topluluğu Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak atanmıştır.

## Şişecam Düzcam

Proaktif yönetim yaklaşımımız ve kapasitemizle Avrupa'daki liderliğimizi pekiştirirken, genlerimizdeki yenilikçilikle inovasyona ayrı önem veriyor, zenginleştirdiğimiz katma değeri yüksek ürün yelpazemizle rekabet gücümüzü artırmaya devam ediyoruz.

Müşteri odaklılık ve operasyonel mükemmellik ilkelerinden sapmayan odağımızla fark yaratıyor, yenilikçi ve işlevsel ürünlerimiz ve kalitemizle geleceğe imza atıyoruz.





# 2019 Yılına Genel Bakış

Şişecam Düzcamlar, çeşitlendirdiği ihracat pazarları ve küresel refleksleri sayesinde 2019 yılını başarıyla tamamlamıştır.

## %13

ŞİŞECAM DÜZCAM  
SATIŞ GELİRLERİ  
ARTIŞI

Türkiye ekonomisi küresel konjonktürde yaşanan gelişmelerin yanında, Türk Lirası'ndaki değer kaybı, enflasyon ve faiz düzeylerindeki artıştan etkilenecek 2019 yılının ilk üç çeyreğinde %1 küçülmüştür. Yıl içinde para politikalarında alınan önlemler ve öncü göstergelerin etkisiyle 2019 yılının %0,2 seviyesinde büyüme ile kapatılacağı öngörülmektedir. Düzcamların tüketildiği inşaat sektöründe ekonomiden daha büyük bir yavaşlama yaşanırken diğer sektörlerde üretim ihracat destekli olarak devam etmiştir.

2019 yılı boyunca inşaat sektöründe yaşanan finansman ve talep kaynaklı baskı, gayrimenkul sektörüne verilen teşvik uygulamaları ve son çeyrekte gerçekleşen faiz indirimleriyle sağlanan destekle aşılmaya çalışılmıştır. Mevcut inşaat işleri devam ederken yeni proje yatırımlarında yaşanan durgunluk sektörü olumsuz etkilemiştir. Yapı izni alarak kullanıma açılan bina sayısı ilk üç çeyrekte %7,2 oranında azalmıştır. Artan kredi maliyetleri ve iç talepteki yavaşlama ile ilk yarıyıldan daralan konut satışları, ikinci yarıda bir miktar toparlanma göstermiş ve yeni konut satışlarının toplam satışlar içindeki payı %38 olarak gerçekleşmiştir.

Otomotiv sektöründe AB ve EFTA ülkelerindeki 2019 yılı toplam binek araç satışları bir önceki yıla göre %1,2 artışla 15,8 milyon adet seviyesinde gerçekleşirken aynı dönemde Türkiye'deki toplam otomotiv pazarı ise bir önceki yıla göre %32 azalma göstererek 480 bin adet seviyesine gerilemiştir. Türkiye otomotiv sektörünün itici gücü olan ihracat, 2019 yılında %6 daralarak 1,2 milyon adet olmuş; üretim ise bir önceki yıla göre %8,3 azalarak 1,5 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.

Yüksek katma değeri, ihracat hacmi ve rekabet gücüyle Türkiye ekonomisinin öncü sektörlerinden olan beyaz eşya sektöründe iç talepte %7 seviyelerinde yaşanan daralma dış talep ile dengelenmeye çalışılmıştır. Şişecam Düzcamlar'ın girdi verdiği segmentlerden buzdolabı üretimi %11 daralırken fırın üretimi ise bir önceki yıla göre %2 artış göstermiştir.

2019 yılında ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşları, Brexit süreci ve jeopolitik riskler küresel ekonomik faaliyetin ivme kaybetmesine neden olurken para politikalarının ekonomiyi destekleyici hamleleriyle global ekonomi yılın ikinci yarısında öncü göstergelere göre toparlanma seyrine girmiştir.

2019 yılında Avrupa ekonomisinde yavaşlayan bir büyüme izlenirken ilk üç çeyrekte %1,2 oranında büyüyen Euro Alanı'nda bina inşaatları geçen yıla göre aynı seyretmiştir.

2017 yılından itibaren toparlanma sürecinde olan Rusya ekonomisinin, 2019 yılını %1,1 seviyesinde büyüme ile kapatacağı öngörülmektedir. Ülkenin taşıdığı ticari risklerin etkisi ile iç talepte beklenen iyileşme gözlenmemekle birlikte inşaat faaliyetlerinde ise %0,5 seviyesinde sınırlı bir büyüme yaşanmıştır.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesinde 2019'da ekonomik büyümenin %0,6 olacağı tahmin edilmektedir. Bölgedeki siyasi belirsizliklerin ve yaşanan savaş dönemi sonrasında inşaat sektörünün büyüyeceği öngörülmekte olup, düzcamlar pazarında talep, nitelikli ürün ağırlıklı olarak devam etmiştir.

AVRUPA'NIN 1'İNCİ,  
DÜNYANIN 5'İNCİ  
BÜYÜK DÜZCAM  
ÜRETİCİSİ





2015-2018 döneminde yılda ortalama %7-7,5 seviyelerinde büyüyen Hindistan'ın ekonomisinin 2019 yılında azalan büyüme ivmesiyle yaklaşık %4,8 seviyesinde büyüyeceği öngörülmektedir. İnşaat ve otomotiv sektörünün olumsuz etkilendiği ülkede düzcamların tüketimi de büyüme hızına paralel olarak ivme kaybetmiştir. Ülkede devreye alınan yeni hatlarla artan düzcamların arzının yanında, katma değerli ürünlere olan talebin artış eğiliminde olması, pazarın gelecekte de büyüme vadedeceğinin göstergesidir.

### **2019 YILI KAZANIMLARI VE GELECEĞE DAİR HEDEFLER**

#### **Yeni yatırımlarla uluslararası pazarların çeşitlendirildiği, penetrasyonun ve ihracatın artırıldığı bir yıl...**

Şişecam Düzcamlar; geniş ürün portföyü, nitelikli ürünleri ve hizmet odaklı yaklaşımı ile Türkiye ve uluslararası pazarlarda 2019 yılında %13 artışla 6.651 milyon TL ciro gerçekleştirmiştir.

Türkiye'de faaliyetler, karar vericiler ve dağıtım kanalı memnuniyetini sağlama hedefiyle hizmet seviyesini yükseltme çalışmaları ve dijital platformlarda marka güçlendirme projeleri ile desteklenerek sürdürülmüştür. Daralan iç pazar şartlarına karşılık hizmet verilen sektörlerin çeşitlilik avantajı kullanılmış ve satış şartlarına yönelik aksiyonlar alınmıştır.

Uluslararası pazarlarda ise yüksek kapasite imkânı ile ihtiyaca uygun nitelikli ürün portföyü ve yaygın dağıtım ağıyla hizmet vermeye devam edilmiş, pazar ve müşteri çeşitlendirmesi ile ihracat artırılmıştır. Avrupa'da devreye alınan hatlar ve iç pazardaki daralmanın ihracat ile desteklenmesi sonucunda uluslararası satışlarda 2018 yılına göre %12,4 ciro artışı sağlanmıştır.

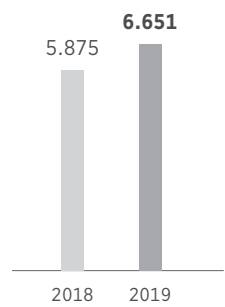
Şişecam Düzcamlar, durgun Avrupa ekonomik koşullarına rağmen, Avrupa'daki kapasite lideri konumu ve genişleyen katma değerli ürün portföyüyle desteklediği satışlarını yükseltmiştir. Etkin iletişim faaliyetleriyle marka farkındalığını artıran Şirket, müşteri ihtiyaçlarına uygun ürünleriyle portföyüne yeni müşteriler ekleyerek faaliyetlerini yaygın bir coğrafyada sürdürmektedir.

Şişecam Düzcamlar, öncelikle yerel üretici olduğu İtalya, Bulgaristan ve Hindistan pazarlarının yanı sıra ana tedarikçi olduğu pazarlar başta olmak üzere tüm hedef pazarlarında dağıtım kanalı yapılandırması ve müşteri portföyü çeşitliliği ile uluslararası pazarlardaki penetrasyonunu artırmıştır.

Rusya'da müşteri portföyü genişletme çalışmalarına devam edilmiş ve projeli satışları artırmaya yönelik yapılandırmaya gidilmiştir. Katma değerli ürün çeşitliliği ile müşteri memnuniyetini artıracak lojistik çözümlere odaklanılmıştır.

**ŞİŞECAM DÜZCAM, DURGUN AVRUPA EKONOMİK KOŞULLARINA RAĞMEN, AVRUPA'DAKİ KAPASİTE LİDERİ KONUMU VE GENİŞLEYEN KATMA DEĞERLİ ÜRÜN PORTFÖYÜYLE DESTEKLEDİĞİ SATIŞLARINI YÜKSELTMİŞTİR.**

#### **Şişecam Düzcamlar Satış Gelirleri** Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

Şişecam Düzcam, katma değerli ürünlerle büyüme odağı doğrultusunda global pazarlardaki etkinliğini artırmaya devam etmektedir.

**3.898**

MİLYON TL

ŞİŞECAM DÜZCAM  
ULUSLARARASI  
SATIŞLAR

TÜRKİYE'DE  
DÖRT FARKLI  
LOKASYONDA YEDİ  
DÜZCAM HATTI  
İLE FAALİYET  
GÖSTEREN ŞİŞECAM  
DÜZCAM, POLATLI  
FABRİKASI'NDA  
BAŞLADIĞI  
750 TON/GÜN  
KAPASİTELİ İKİNCİ  
DÜZCAM HATTI  
YATIRIMINA DEVAM  
ETMEKTEDİR.

Mimari camlarda Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarlarında faaliyetler, lojistik ve geniş ürün portföyünün sağladığı avantaj ile ağırlıklı katma değerli ürün talepleri karşılanarak %17 ciro artışı sağlanmıştır.

Şişecam Düzcam, mimari camlarda denizaşırı pazarlarda faaliyetlerini miktarsal olarak dört katına çıkartmıştır.

Şişecam Düzcam, 2018 yılında Hindistan fabrikasının tamamını satın almasıyla birlikte bölgedeki etkinliğini artırmıştır. Etkin iletişim faaliyetleri ile Şişecam Flat Glass markasının farkındalığı artırılmış, müşteri ihtiyaçlarına uygun faaliyetler Asya-Pasifik coğrafyasında sürdürülmüştür.

Hindistan pazarında, kurumsal kimlik entegrasyonuna ve pazar dinamiklerine uygun bölgesel odaklı satış faaliyetleri kapsamında nitelikli ürün gamı Türkiye'den desteklenerek pazarda marka ve ürün tanıtımına yönelik çalışmalara ağırlık verilmiştir. Dağıtım kanalı yapılandırma çalışmalarının yanı sıra, projeli satışlar kanalında daha aktif rol alabilmek için saha ekibi kurulmuştur. Hindistan pazarında Şişecam'ın global gücünün ve ürün gamının bilinirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar hızla devam etmektedir.

### Güneş enerjisi sektörü 2019 yılında alınan kamusal kararların da etkisiyle başarılı bir yıl geçirmiştir.

2019 Mayıs ayında yenilenen Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği ile beraber maliyetlerin düşmesi, artan elektrik fiyatlarının da etkisiyle; fabrika, hastane, alışveriş merkezi çatılarındaki kurulumların artması öngörülmektedir. Türkiye, Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) projeleri açısından da önemli bir potansiyel taşımaktadır. Türkiye'den özellikle yakın ülkelere güneş paneli ihracatı önümüzdeki yıllarda artış potansiyeli taşımakta olup, panel üreticileri ihracat yetkinliklerini artırma çalışmalarına devam etmektedir. Şişecam Düzcam, bu gelişmeleri de yakından takip ederek fotovoltaik (PV) camı pazarına, maksimum performansta panel üretim imkânı sağlayan, Anti Reflektif (AR) kaplamalı güneş paneli camları ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Ciro (TL) bazlı toplam otomotiv camları satışlarında önceki yıla göre %8 artış sağlayan Şişecam Otomotiv için 2019, ticari ve operasyonel mükemmellik yönetimine odaklanılan bir yıl olmuştur. Projeksiyon döneminde devreye girmek üzere birçok OEM projesine nomine olunan 2019 yılında; Bulgaristan ve Romanya tesislerinde gerçekleştirilen üretimde operasyonel mükemmellik çalışmaları sayesinde kapasite ve randıman iyileşmeleri sağlanmıştır. Şişecam Otomotiv bünyesinde yer alan Richard Fritz şirketi ile devam eden entegrasyon süreçleri kapsamında satış, tedarik zinciri ve kalite alanlarında merkezileşme ve standardizasyon çalışmaları yürütülmüştür.

### Yeni yatırımlar, yeni kapasiteler

Global bir düzcam grubu olma vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini sürdüren Şişecam Düzcam, son yıllarda yaptığı atılımlarla Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirmenin yanı sıra katma değerli ürünlerle büyüme odağı doğrultusunda global pazarlardaki etkinliğini artırmaya devam etmektedir.

Türkiye'de dört farklı lokasyonda yedi düzcam hattı ile faaliyet gösteren Grup, Polatlı Fabrikası'nda başladığı 750 ton/gün kapasiteli ikinci düzcam hattı yatırımına devam etmektedir.



2018 yılında İtalya'da Sangalli Grubu'na ait varlıklar bağlı ortaklığı Sisecam Flat Glass South Italy SRL vasıtasıyla satın alınmış olup, 190 bin ton/yıl kapasiteli bir float hattı, 4 milyon metrekare/yıl kapasiteli lamine hattı, 4 milyon metrekare/yıl kapasiteli kaplama hattı 2019 yılında modernize edilerek devreye alınmıştır.

2018 yılında soğuk onarımına başlanan Bulgaristan Fabrikası'nda bulunan 240 bin ton/yıl kapasiteli düzcam hattı, 2019 yılının Temmuz ayında devreye alınmıştır. Yapılan modernizasyon yatırımıyla üretimde kalite ve verimlilik artışı sağlanmıştır.

Otomotiv camları alanında dünyanın önde gelen otomotiv üreticilerine yönelik yüksek kalitede üretim gerçekleştiren Grup, 2019 yılında Türkiye başta olmak üzere tüm tesislerinde otomasyon yatırımlarına odaklanmıştır.

#### **Yeni ürün çalışmaları**

Şişecam Düzcam, Şişecam Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı ile birlikte yürüttüğü projelerle, sektöre yön veren teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte ve ürün portföyünü zenginleştirmektedir. Araştırma kurumları, üniversiteler ve çeşitli firmalarla iş birliği fırsatları yaratılarak; sektörün değişen taleplerine çözüm sunan, yenilikçi ve katma değerli ürünlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Şişecam Düzcam Yenişehir Fabrikası'nda, yüksek kapasiteli ve son teknolojik imkânlarla sahip kaplama hattı devreye alınmış ve ürün geliştirme faaliyetleri sürdürülmüştür. Grup bu kapsamda, mimari cam sektöründe en çok talep gören ürünlerinden olan "Solar Low-E Cam", "Temperlenebilir Low-E Cam Nötral 71/53" ve "Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 50/33" ürünlerini sektör beklentileri doğrultusunda geliştirerek müşteri ve iş ortaklarının beğenisine sunmuştur. Şişecam Düzcam, ürün portföyünü zenginleştirme hedefiyle yüksek seçiciliğe sahip, farklı renk ve performanstaki ürünlerin geliştirme süreçlerini sürdürmektedir.

2019 yılında Güney İtalya Fabrikası Kaplama Hattı devreye alınmış, iki adet Low-E, bir adet Solar Low-E ve bir adet Temperlenebilir Low-E olmak üzere dört ürün pazara sunulmuştur. Yüksek ışık ve güneş enerjisi geçirgenliği ile ön plana çıkan "Low-E Cam Nötral 80/64" ürün ailesinin temperlenebilir ve temperlenmeyen versiyonları ürün portföyüne eklenmiştir.

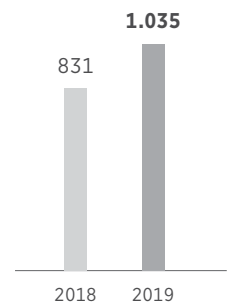
Kullanım alanlarında meydana gelebilecek darbelerle karşı kullanıcı güvenliğini sağlamak üzere tasarlanan "Temperlenebilir Boyalı Cam", ürün ailesine yeni renkler eklemiştir.

Otomotiv pazarına yönelik olarak araçların lamine ön camlarında kullanılmak üzere ısı ve güneş kontrolü sağlayarak klima yükünün azaltılmasına katkıda bulunan ve buz çözme fonksiyonu kazandıran, yüksek performanslı atermik kaplamalı ön cam ve seçilmiş seyir göstergelerinin ön cama yansıtılmasını sağlayan Head-up Display özellikli ön cam ürünlerine yönelik olarak 2019 yılı içerisinde deneme üretimleri, müşteri tanıtımı, numune gönderimi ve patent başvurusu yapılmış ve müşterilerden teknik onay ve sipariş alınmıştır. Bu ürünlerin 2020 yılında seri üretime hazır hale getirilmesi planlanmakta olup bu ürünlere ek olarak kurşun geçirmez cam, SPD ve PDLC tavan camları, enerji üreten transparan camlar, ultra ince cam, renkli cam ve kaplamadan anten camı ürünleri üzerine çalışmalar devam edecektir.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Şişecam Düzcam, mimari, otomotiv ve beyaz eşya sektöründe rekabetçi ve öncü konumunu sürdürmektedir. Farklı müşteri taleplerini karşılamak üzere; harmandan renklendirilmiş yeni float camlar, fonksiyonel kaplamalar, antirefleksif kaplamalar, boyalı camlar ve akıllı cam sistemlerine yönelik geliştirme çalışmaları hızla devam etmektedir.

**SEKTÖRDEKİ  
GELİŞMELERİ  
YAKINDAN TAKİP  
EDEN ŞİŞECAM  
DÜZCAM, MİMARİ,  
OTOMOTİV VE  
BEYAZ EŞYA  
SEKTÖRÜNDE  
REKABETÇİ VE  
ÖNCÜ KONUMUNU  
SÜRDÜRMEKTEDİR.**

#### **Şişecam Düzcam Yatırımlar** Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

# Düzcamlar Grubu, “Yalın 6 Sigma” yaklaşımını sürekli gelişim ana stratejisinin gereği olarak görmektedir.

2019 YILINDA  
HEDEF KİTLE  
İHTİYAÇLARININ  
HIZLI VE DOĞRU  
ÇÖZÜMÜNE ODAKLI  
PAZARLAMA  
FAALİYETLERİNE;  
GELECEĞİ  
ŞEKİLLENDİREN  
DEĞER  
ZİNCİRİNDEKİ  
BULUŞMALAR  
VE PROJE BAZLI  
ÇALIŞMALAR  
İLE ÇOK YÖNLÜ  
TANITIM VE İLETİŞİM  
KURULARAK DEVAM  
EDİLMİŞTİR.

## Üretim yetkinliklerini geliştirmeye yönelik atılımlar

Düzcamlar Grubu, kurumsal kültürüne köklü şekilde yerleşmiş ve tüm operasyonlarına yansıttığı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'nı destekleyen esaslar üzerine kurulmuş sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Küresel Raporlama Girişimi (GRI) tarafından yayımlanan en güncel Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarını kamunun bilgisine sunan Düzcamlar Grubu, enerji tasarrufu sağlayan ve çevre dostu ürünleriyle de bu yaklaşımını destekler bir strateji izlemektedir.

Düzcamlar Grubu, “Koru, Güçlendir ve Geliştir” başlıklı temeller üzerine kurulan bir sürdürülebilirlik yöntemi izlemektedir. İklim değişikliği, kaynaklarda görülen daralma, sosyal ağların yükselişi, dijitalleşme, ekonomik dengelerin değişmesi ve teknolojik yenilikler, gelecekte Grubun iş süreçlerini etkileyecek temel küresel eğilimleri oluşturmaktadır. Düzcamlar Grubu, dijital dönüşüm projeleriyle ve yalın üretim uygulamalarıyla sektörde ve dünyada iş süreçlerindeki bu değişimin bir parçası olmayı hedeflemektedir.

Düzcamlar Grubu, “İlk seferde doğru yap ve kaybı kaynağında azalt” stratejisi ile yerinde kalite, 5S ve yalın üretim yöntemi uygulamalarını yaygınlaştırmakta, “Yalın 6 Sigma” yaklaşımını sürekli gelişim ana stratejisinin gereği olarak görmektedir. Bu kapsamda 6 Sigma projelerine 2019 yılında da devam edilerek, kaynak kullanımının ve üretim proseslerinin verimliliğinin artırılmasına bağlı olarak maliyet avantajı sağlayan sonuçlar elde edilmiştir. Enerji yoğun sektörde faaliyet göstermekte olan Grup, 2019 yılında enerji tüketim verimliliğinin artırılması çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda, yenilenebilir enerji kaynak kullanımını artırmaya yönelik Türkiye ve Avrupa'nın en büyük iki santralinden biri olan 6,2 MW'lık güneş enerjisi santrali Mersin Fabrikası'nda kurulmuştur. Ayrıca yeni yatırımlarda ve soğuk bakım çalışmalarında kapalı devre su çevrim sistemleri tercih edilerek, proseslerde soğutma suyu tüketiminin sifıra indirilmesi hedeflenmiştir.

Sürdürülebilir yeşil bina oluşumuna en büyük katkıyı sağlayan mimari cam ürünlerine, Sorumlu Tüketim ve Üretim konulu SKA 12 ile ilişkili olarak, ürünlerin EN 15804 sayılı Avrupa normuna uyumlu Çevresel Ürün Beyanları (EPD) hazırlanmış ve paydaşların erişimine açılmıştır. Trakya Cam Sanayii A.Ş., Türkiye'de düzcamlar sektöründe EPD alan ilk firmadır.

Avrupa Düzcamlar Üreticileri Birliği (Glass for Europe) bünyesinde yürütülen cam sanayisinin sürdürülebilir gelişimine yönelik çalışmalara aktif olarak destek sağlamayı sürdürmekte olan Trakya Cam Sanayii A.Ş., Türkiye İMSAD Sürdürülebilirlik Komite üyesi olarak Türkiye inşaat malzemesi sanayisinin sürdürülebilirliğini ilgilendiren çalışmalara da katkı sağlamaktadır.

## Çok yönlü tanıtım ve iletişim faaliyetleri

2019 yılında hedef kitle ihtiyaçlarının hızlı ve doğru çözümüne odaklı pazarlama faaliyetlerine; geleceği şekillendiren değer zincirindeki buluşmalar ve proje bazlı çalışmalar ile çok yönlü tanıtım ve iletişim kurularak devam edilmiştir.

Binalarda enerji kimlik belgesi alınma sürecinde kullanılan BEP.TR yazılım programına Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yapılan çalışmalar sonucunda tüm standart ve temperlenebilir kaplamalı camlar ile 3'lü yalıtım camları eklenerek binalarda enerji tasarrufu sağlayan camlar ile enerji sınıfının iyileştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Düzcam Grubu, üyesi olduğu İzoder üzerinden, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda revizyonu gerçekleştirilmekte olan TS 825 Isı Yalıtım Kuralları Standardı'na katkı sağlamaktadır. Yapılmakta olan çalışma ile mevcut standartta belirtilen U pencere değerinin enerji tasarrufu sağlayan kaplamalı camların kullanımını zorunlu hale getirecek şekilde revize edilmesi ve standarda soğutma yüklerinin de dâhil edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Çözüm ortakları ile 7/24 iletişime geçebilmek ve bağ kurabilmek için başlatılan dijital dönüşüm projesinin bir parçası olarak, farklı hedef kitlelerin ihtiyaçları doğrultusunda, bilgiye kolay ve hızlı ulaşmaları için geliştirilen "Isıcam Seçim Sihirbazı", "Cam Akustik", "Performans Hesaplayıcı" ve "Cam Danışmanı" mobil uygulamalarına "Cam Projeleri" uygulaması eklenmiştir. Türkçe ve İngilizce olarak hayata geçen yeni mobil uygulama ile bugüne kadar uygulanmış yurt içi ve yurt dışı referans projeler incelenebilmektedir.

Türkiye ve uluslararası pazarlarda projelerin karar vericileri konumundaki mimar, cephe danışmanı, yatırımcı ve müteahhitlerden oluşan 3 bine yakın sektör yetkilisine teknik cam danışmanlığı hizmeti verilerek projelerde Şişecam Düzcam'ın hayata değer katan ürünlerinin kullanımı sağlanmıştır.

Çağdaş mimarlığın gelişimine katkı sağlanması ilkesiyle genç mimarlık ofisleri ile yeni ilişkiler kurulması, prestijli mimarlık ofisleri ile de mevcut ilişkilerin geliştirilmesine yönelik değer yaratan farklı iletişim faaliyetlerine devam edilmiştir. Geleceği şekillendiren değer zincirindeki buluşmalar kapsamında Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi'nde Arge Buluşmaları: "Tasarımda Cam ve İnovasyon" çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2019 yılında 13 ülkede gerçekleşen 17 etkinlikle sektör profesyonelleriyle buluşarak pazara sunulan yeni kaplamalı ürünler ve referans projelerini içeren sunum, sektör temsilcilerine aktarılmıştır.



## 2019 Yılına Genel Bakış

# Uluslararası pazarlarda pazarlama iletişimi çalışmalarını dijital mecralarda da yürütülmeye başlanmıştır.

**DİJİTAL ÇAĞIN İMKÂNLARINI KULLANAN ŞİŞECAM DÜZCAM, ÜRÜNLERİNİN ÖZELLİKLERİ İLE FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRÜ VE İŞ ORTAKLARINI; ENERJİ TASARRUFU, EMNİYET VE GÜVENLİK, GÜRÜLTÜ KONTROLÜ VE TASARIM ALANLARINDA İNSAN HAYATINA SAĞLADIĞI FAYDALARI HAKKINDA EĞİTMEYE DEVAM ETMİŞTİR.**

Cam işleme pazarında kalite algısının yükseltilmesi, kaliteli ürün kullanımının ve sektör paydaşlarının memnuniyetinin artırılması amacıyla Trakya Cam San. A.Ş. güvencesi ile hizmet verecek Düzcamlar ve Ayna İşleme Franchise Sistemi kurularak bu sisteme dâhil edilen firmalarla tüketicilere sunulan ürün ve hizmetlerin kalitesi güvence altına alınmıştır.

Isıcam ve işlenmiş cam ürünlerinin sertifikalı cam ustaları tarafından üretilerek ürün kalitesinde sürdürülebilirlik sağlanması ve cam sektörüne nitelikli iş gücü kazandırılması amacıyla "Cam Ustalık Projesi" hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda meslek standartları ve yeterlilikler hazırlanmış ve cam ustalarının eğitilmeleri amacıyla online eğitimler başlatılmıştır. Cam ustalarının sertifikalandırılması amacıyla Ankara Sanayi Odası'nın Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından yetkilendirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca Resmi Gazete'nin 03 Ekim 2019 tarih ve 1598 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile cam ustalarının sertifika alma sürecinde yapacağı harcamaların İşsizlik Fonu'ndan çalıştıkları firmalara iade edilmesi ile ilgili ön onay süreci tamamlanmıştır.

## İletişimde giderek ağırlığı artan dijital uygulamalarla zenginleşen müşteri ilişkileri

2019 yılında hedef kitlelerle azami ölçüde ve yakın bir biçimde iletişime geçebilmek amacıyla sosyal medyanın hızından ve erişim gücünden yoğun olarak faydalanmaya devam edilmiştir. Bu amaçla, Türkiye ve uluslararası alanda hizmet verilen tüm pazarları kapsayacak şekilde yeni hesaplar yayına alınmış ve böylece global ölçekte yayında olan 16 sosyal medya hesabıyla hedef kitlelerle doğrudan ve hızlı bir biçimde iletişime geçilmeye başlanmıştır.

Dijital çağın imkânlarını kullanan Şişecam Düzcamlar, ürünlerinin özellikleri ile faaliyet gösterdiği sektörü ve iş ortaklarını; enerji tasarrufu, emniyet ve güvenlik, gürültü kontrolü ve tasarım alanlarında insan hayatına sağladığı faydaları hakkında eğitmeye devam etmiştir. İş ortaklarını birer cam danışmanı ve marka elçisi haline getirmeye odaklanan Grup, bu doğrultuda Camdan Cama gibi çeşitli interaktif yarışmalar ve projeler gerçekleştirmiştir.

Öte yandan, uluslararası pazarlarda pazarlama iletişimi çalışmaları sadece sosyal medya alanında değil aynı zamanda dijital mecralarda da yürütülmeye başlanmıştır. Bu kapsamda, Hindistan ve İtalya pazarlarında global ölçekte üretim yapan yerel bir üretici olarak Şişecam Düzcamlar'ın marka bilinirliğinin artırılması ve üretim hacmi ile ürün çeşitliliği gibi konularda farkındalık yaratılması amacıyla oluşturulan çok yönlü dijital medya kampanyaları çerçevesinde çeşitli dijital platformlarda hedef kitlelerin karşısına çıkmıştır.

Tüketici tercihlerinin, Isıcam ürünlerine yönlendirilmesinde etkisi yüksek olan PVC doğrama firmalarının Isıcam markalı ürünlere olan talebini artıracak "Isıcam Sistemleri Kumbara Kart Kulübü" 2019 yılında kapsamını genişleterek alüminyum doğrama firmalarını da üyelerinin arasına almıştır. Toplam üye sayısı 10 bine ulaşan Kulüp, her geçen gün daha fazla Isıcam marka elçisi yaratmayı ve nitelikli Isıcam ürün satışlarını artırmayı sürdürmüştür.

Enerji verimliliği sağlayan Isıcam ürünleri özelinde yapılan bilinçlendirme çalışmaları ve kampanyalarla nihai tüketicilerin nitelikli Isıcam ürünlerine yönlendirilmesi sağlanarak bireysel tasarrufun yanı sıra toplumsal kazanç sağlanmasına da destek olunmuştur.

Düzcamlar Grubu, sürdürülebilir büyüme ve hizmet yaklaşımı kapsamında, iş ortaklarına özel birbirini takip eden ve tamamlayan eğitimler organize etmektedir. Bu kapsamda iş ortaklarına yönelik Sürdürülebilirlik ve Dijitalleşme gibi çok çeşitli konularda eğitimler verilmektedir.

Düzcamlar Grubu, Şişecam Akademi portalı üzerinden iş ortaklarının cam konusunda teknik bilgilerinin artırılması ve doğru camın doğru yerde kullanılması amacıyla pazar ihtiyaçlarına göre farklı içerik ve konularda e-egitimler hazırlamış ve çağın dijital iletişim kanallarını da kullanarak iş ortaklarının kullanımına sunmuştur

## 2020 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Son yıllarda yapmış olduğu büyük atılımlarla faaliyet alanını genişleten Şişecam Düzcamlar, gelecek dönemde de organik yatırımların yanı sıra uluslararası pazarlarda satın alma fırsatlarını sektördeki gelişmeler doğrultusunda değerlendirmeye devam edecektir. Grup, mevcut tesislerindeki kapasiteyi en etkin şekilde kullanmanın yanı sıra pazara yaşam kalitesini artıran inovatif ürünler sunmayı da hedeflemektedir.

Bu doğrultuda Grup, 2018 yılında başladığı, Polatlı Fabrikası'nda 750 ton/gün kapasiteli ikinci düzcamlar yatırımının inşaat çalışmalarını tamamlamayı planlamaktadır. Polatlı Fabrikası'nda ikinci düzcamlar yatırımı ile düzcamlar kapasitesinin 1.675 ton/gün'e çıkarılarak, tesisin katma değerli üretim imkânlarının artması hedeflenmektedir.

2018 yılında İtalya'da Sangalli Grubu'na ait varlıkları bağlı ortaklığı Sisecam Flat Glass South Italy SRL vasıtasıyla satın alan Şişecam Düzcamlar, float, kaplama ve lamine tesislerini modernize ederek 2019 yılında devreye almasıyla Avrupa pazarına sunulan katma değerli ürün portföy yapısının gelişmesini, böylece Avrupa'da penetrasyonun artmasını hedeflemektedir.

Hindistan'daki yüksek büyüme potansiyeli ile talepteki artış doğrultusunda düzcamlar pazar payını yükseltmek ve pazara sunulan ürün portföyünü katma değerli hale getirerek rekabet gücünü geliştirmek adına Hindistan'da yeni yatırım planları değerlendirilecektir.

Şişecam Düzcamlar, Şişecam Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı ile birlikte yürütülen çalışmalar ve iş birliği içerisinde olduğu kuruluşlarla sürdürdüğü projelerle sektördeki teknolojik ve inovatif gelişmeleri yakından takip ederek, mimari ve otomotiv pazarına yönelik farklı performansta yeni ürünler geliştirmeye 2020 yılında da hız kesmeden devam edecektir.

Üretim yaptığı tüm coğrafyalarda entegre bir yapıyla faaliyetlerini etkin yönetmenin yanı sıra Grup, güçlü üretim altyapısı ile yaşama değer katan ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlayan ürünlere yönelik ArGe çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

Maliyet mükemmelliği kapsamında; maliyet tasarrufu, 6 Sigma ve enerji tasarrufu projeleri, Şişecam Düzcamlar'ın 2020 yılında da odağında olmaya devam edecektir.

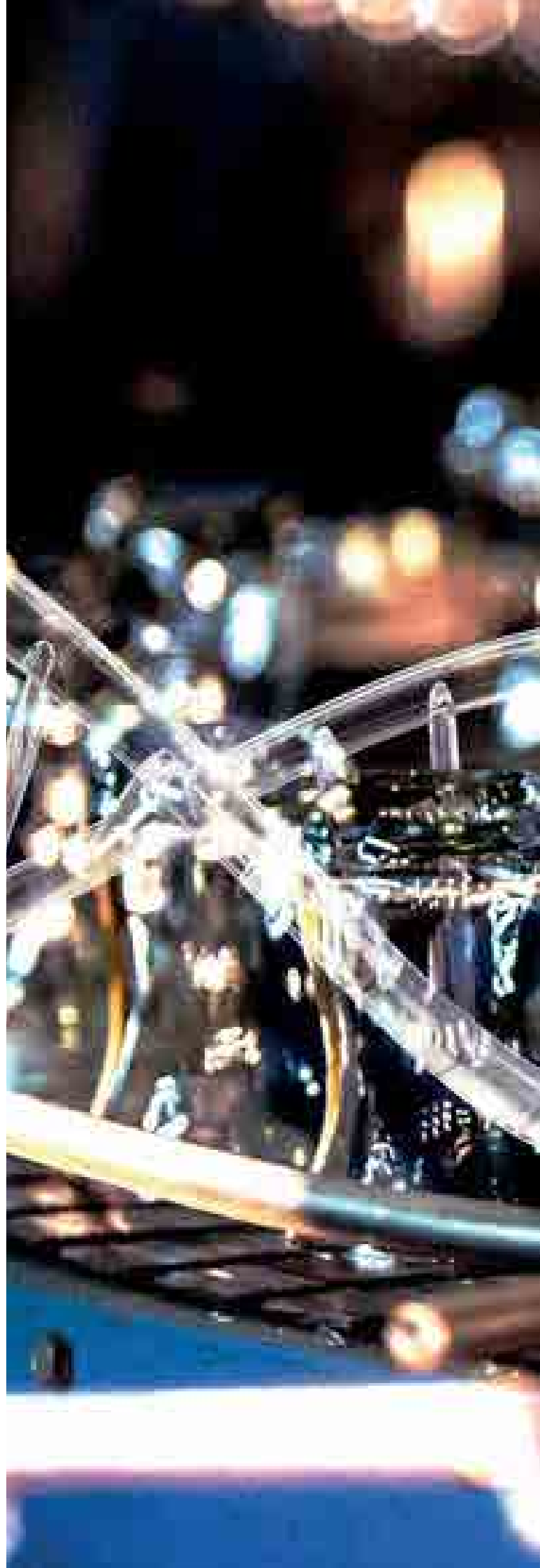
**ŞİŞECAM DÜZCAM, GÜÇLÜ ÜRETİM ALTYAPISI İLE YAŞAMA DEĞER KATAN VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEĞE KATKI SAĞLAYAN ÜRÜNLERE YÖNELİK ARGE ÇALIŞMALARINA DEVAM ETMEYİ PLANLAMAKTADIR.**



## Şişecam Cam Ev Eşyası

Dünya cam ev eşyası sektöründe ilk üçteki konumumuzu operasyonel mükemmellik odağındaki çalışmalarımızla korurken, genlerimizdeki yaratıcılıkla yıllara dayanan tecrübemizi cesur girişimlerle geleceğe taşıyoruz.

Tasarım ve üretim yetkinliklerimizi yeni teknolojilerle buluşturuyor, özgün ürünlerimizle fark yaratmaya devam ediyoruz.







# 2019 Yılına Genel Bakış

2019 yılında, ileri teknolojilerle entegrasyonu sağlayacak dijital dönüşüm çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

## %22

PAŞABAHÇE CAM SANAYİİ VE TİC. A.Ş.  
KONSOLİDE SATIŞ GELİRLERİ ARTIŞI

### 2019 YILINA GENEL BAKIŞ

2019 yılında küresel ekonomide yaşanan gelişmeler; tüketici harcamalarına olumsuz yansiyarak cam ev eşyası pazarında sınırlı büyümenin görülmesine ve pazardaki oyuncuların finansal sıkıntılar yaşamasına sebep olmuştur.

Küresel cam ev eşyası pazarında en büyük paya sahip Amerika'daki, korumacı politikaların etkisi ile pazara erişimdeki zorluklar devam ederken küresel pazarın yaklaşık %30'unu oluşturan Avrupa'da düşük kâr marjları ile rekabetin yaşanması pazardaki oyuncuların finansallarına olumsuz yansımıştır. Yerel üretimin gerçekleştiği pazarlar arasında liderliğin sürdüğü Türkiye'de, dış turizmdeki gelişmeler ikram kanalını olumlu etkilemiş olmasına rağmen pazarın genelinde daralma yaşanmış, BDT bölgesinde talepteki daralma ile birlikte cam ev eşyası ithalat hacmi ve pazarı küçülmüş, Orta Doğu'da ise ekonomik belirsizlikler pazarı olumsuz etkilemeye devam etmiştir.

Cam ev eşyası pazarındaki ürünlerde; sağlık, çevre, eğlence, çok fonksiyonluluk, dijitalleşme benzeri müşteri odağında yer alan trendler ön plana çıkmıştır. Satış kanalları arasında yer alan; indirimli marketlerin toplam pazarlardaki payında artış görülürken; artan e-ticaret faaliyetleri, pazardaki oyuncuların odağı olmaya devam etmiştir.

AVRUPA'NIN 2'NCİ,  
DÜNYANIN 3'ÜNCÜ  
BÜYÜK CAM EV  
EŞYASI ÜRETİCİSİ

### 2019 YILI KAZANIMLARI

2019 yılında Paşabahçe, büyümenin sınırlı olduğu cam ev eşyası pazarında; kilit müşteri yönetimi ve satış ve operasyon planlama (S&OP) odağı ile birlikte üretim, satış ve stok dengesini etkin yönettiği bir yılı geride bırakmıştır. Fiyatlandırma ve kanal yönetiminin ön plana çıktığı bu dönemde, ürün portföyünü geliştirmeye devam etmiştir.

Paşabahçe, operasyonel verimlilik ve yalın iş süreçlerine odaklandığı 2019 yılında, ileri teknolojilerle entegrasyonunu sağlayacak dijital dönüşüm çalışmalarına ağırlık vermiştir.

Üretim yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik atılımların ve araştırma ve geliştirme çalışmalarının tüm hızla devam ettiği 2019 yılında Paşabahçe, üretim süreçlerinde verimlilik artışı ve maliyet avantajı sağlayacak projeler gerçekleştirmiştir. Başarılı tasarım çalışmaları ile fark yaratmaya devam etmiştir.

Paşabahçe hedef pazarlardaki satış stratejileri ve dağıtım altyapısındaki iyileştirme çalışmalarını sürdürürken yurt dışında büyüme göstermiştir. Yurt içinde liderliğini koruyan Paşabahçe, marka sadakatini artırmaya devam etmiştir. Müşteri odaklı yaklaşım ile hizmet seviyesini artırmıştır.

### TASARIM FAALİYETLERİ

Tasarım faaliyetleri kapsamında "Cam Ev Eşyası Tasarım" grubunda 2019 yılında yürütülen projelere ait toplam 494 otomatik ürün tasarımı, 533 ikincil işlemlerli ürün tasarımı, 2.270 ambalaj tasarımı ve 200 el imalatı ürün tasarımı gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen ürün, aksesuar ve desen tasarımından 429 adedi ticari ürün haline gelmiştir. Paşabahçe ve Nude markaları için yapılan tasarımlar IF Design Award, German Design Award, Elle Decoration ve Dineus Award tarafından sekiz ödüle layık görülmüştür.

### KATEGORİ YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Kategori yönetiminde önemli hedef gerçekleştirilerek, ürün lansman tarihleri dört ay öne çekilmiştir. Bu sayede 2020 yılı için geliştirilen yeni ürünler, Ekim ayında İtalya'da gerçekleştirilen Host Fuarı'nda sergilenmiştir. 2020 yenilikleri, yılın ilk aylarından itibaren sevk edilmeye hazır hale gelecektir.



Fiyatlandırma Projesi kapsamında; liste fiyat, iskonto ve prim sistemlerinde iyileştirmeler yapılmış, sistematik fiyatlandırmanın geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Dijital Dönüşüm projesi kapsamında; ürün fiyatlandırma, kampanya yönetimindeki iyileştirmelere yönelik çalışmalar devam etmiştir.

#### İçecek Kategorisi

Satış bazında başarı hikayesi yazan Timeless ve ödüllü Elysia koleksiyonları üçer yeni boy ile genişletilmiştir. Ayrıca retro tasarım öğelerine sahip, üst segment-kesme bardak kategorisindeki ihtiyacı daha geniş bir ürün gamı ile karşılamak için Leafy serisi geliştirilmiş ve müşterilere tanıtılmıştır.

Kalabalıklaşan şehirler ile ortaya çıkan Mikro Yaşam trendine cevap olarak alandan tasarruf ettirecek istiflenebilir bardak serilerine odaklanılmış olup, bu segmentte dört yeni serinin deneme çalışmaları tamamlanarak, İtalya'da gerçekleştirilen Host Fuarı'nda sergilenmiştir.

Minimalizm trendi ile ince yapılı ve yalın yüzeyli bardaklar daha çok tercih edilmektedir. Bu yöndeki ürün geliştirme çalışmaları ile Amber ve Iconic serileri lanse edilmiştir ve seriler genişletilmektedir.

Tadım deneyimini zenginleştiren soğuk kesim kadeh ve bardak ihtiyacı ile Napa ve Veneto serileri geliştirilmiş ve müşterilere tanıtılmıştır.

#### Masaüstü Kategorisi

Masaüstü kategorisinde "Patisserie" koleksiyonu geniş hacimli "Maxi Patisserie" ayaklı servis tabağı ve yüksek kapağı ile geliştirilmiştir. Üst üste istiflenebilir kaselerle kat kat saklama olanağı sağlayan "Villa Patisserie" serisi sunulmuştur.

İçecek kategorisinin beğenilen "Timeless" ve "Elysia" serileri masaüstü kategorisi kapsamında çerezlik, kase ve dondurmalık ürünleri ile genişletilmiştir.

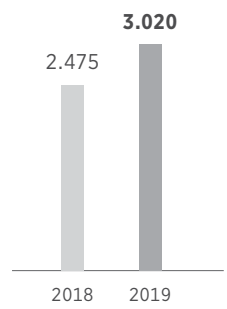
Kahvaltılık ve atıştırmalık ürünlerin sunumuna yönelik "Soupy" ve "Marmelade" kaseler, "Tokio" tabak ve deniz kabuğu şeklindeki "Marine" tabak ve "Linden" kase sade ve özel üretimi ile dalgalı mavi rengi ile lansmanı yapılmıştır.

Sürahi ve şişe kategorisinde özgün tasarımı ile "Hoop" şişe ve sürahileri mantar kapak ile farklılık arayan tüketiciler için geliştirilmiştir.

Paşabahçe Bebe biberonları market kanalında satışı devam ederken ecza kanalında lansman yapılmıştır. Tekli Emzik başlıkları da Paşabahçe Bebe markası ile yıl içinde satışa sunulmuştur.

**2019 YILINDA PAŞABAHÇE, ÜRETİM SÜREÇLERİNDE VERİMLİLİK ARTIŞI VE MALİYET AVANTAJI SAĞLAYACAK PROJELER GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR. BAŞARILI TASARIM ÇALIŞMALARI İLE FARK YARATMAYA DEVAM ETMİŞTİR.**

**Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. Konsolide Satış Gelirleri**  
Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

# Yurt dışında penetrasyonu yükseltmeye yönelik pazarlama faaliyetlerine 2019 yılında devam edilmiştir.

**1.949**  
MİLYON TL

ŞİŞECAM CAM  
EV EŞYASI  
ULUSLARARASI  
SATIŞLAR

2019'DA YÜKSELEN  
TREND OLAN  
ALTIN YALDIZLI  
ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ  
TIMELESS VE ELYSIA  
GİBİ ÜST SEGMENT  
ÜRÜNLERİNE EK  
OLARAK, AMBER VE  
MONTIS SERİLERİNE  
AİT KADEHLER İLE  
"GOLDEN TOUCH"  
KOLEKSİYONU  
ALTINDA HAYATA  
GEÇİRİLMİŞTİR.

## Mutfak Kategorisi

Sağlıklı yaşam konseptine yönelik olarak, özel cama uygun yapışmaz boya geliştirmesi "Borcam Nonstick" serisi antrasit rengine ek olarak krem rengi ve kırçillı deseni ile az yağlı pişirme uygun olarak tüketicilere sunulmuştur. Borcam tencereleri klasik kırmızı renkli plastik kapaklarla saklama fonksiyonuna yönelik olarak çeşitlendirilmiştir.

Saklama kategorisinde farklı ürünleri birbirine karışmadan koruma özelliğine sahip "Frigo Studio" bölmeli olarak geliştirilmiştir.

Ev konservaciliği kapsamında geniş hacimli turşu kavanozları Homemade serisine eklenmiştir. Standart serilerden olan Kitchen serisi de küçük hacimli boylarla genişletilmiştir.

Trendlere uyun olarak doğal bambu malzemenen kapaklarla iki boy "Bamboo" kavanozlarının lansmanı yıl içinde gerçekleştirilmiştir.

## Katma Değerli ve El İmalatı Kategorisi

2018 yılında Casablanca espresso bardaklarında bulaşık makine dayanımı ile öne çıkan çift kat metalik renkli boya uygulamaları, 2019 yılında farklı renkler ve ambalaj seçenekleri çeşitlendirilerek satışa sunulmuştur.

2019'da yükselen trend olan altın yaldızlı ürün çeşitliliği Timeless ve Elysia gibi üst segment ürünlerine ek olarak, Amber ve Montis serilerine ait kadehler ile "Golden Touch" koleksiyonu altına hayata geçirilmiştir.

Sezonsal temaların işlendiği 10 farklı konseptte ait içecek ve sofa takımlarından oluşan dekorlu ürün portföyü pazara sunulmuştur. Sağlıklı yaşam trendini destekleyici "Healthy Lifestyle" desenli mesaj içerikli bardaklar ulusal marketlerde satışa çıkmıştır.

Otomatik üretimde ilk kez gerçekleştirilen amber renkli üretim tabak takımları ve bardak ürünleri global pazara sunulmuştur.

Lisanslı iş birlikleri kapsamında, Disney ve Warner Bros desenli içecek ve masaüstü ürünleri back to school, 23 Nisan gibi özel dönemlerde market raflarında yer almıştır.

Üst segment müşteri kitlesine yönelik el imalatı ürünler içeren çeşitli fonksiyonlardaki içecek setleri, damacana ve karaf ürünleri nihai tüketicilerle buluşmuştur.

## PAZARLAMA FAALİYETLERİ

2019 yılında yurt içinde satışları ve marka sadakatini artırmaya; yurt dışındaki hedef ülkelerde ise marka bilinirliğinin yanı sıra penetrasyonu yükseltmeye yönelik pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilmeye devam edilmiştir.

Yurt içinde; Mart ayında başlayıp Anneler Günü ve evlerde yaza hazırlık dönemini de içine alacak şekilde, Haziran ayına kadar Bahar Kampanyası ile pazarlama iletişimi yapılmıştır. Satış noktaları ve dijital mecralarda "Paşabahçe ile Hep Birlikte" sloganı ile satış artırmaya yönelik çalışmalar hayata geçirilmiştir.

Ekim ve Kasım aylarında tüketicide kahveyi cam bardakta içme davranış değişikliği yaratmak amacıyla açık hava, basılı, dijital mecralar ve satış noktalarında "Kahve Camda Güzel" sloganı ile kahve kampanyası yürütülmüştür. Hediye alımlarının ve alışveriş eğiliminin arttığı Aralık ayında Rusya ve İtalya'da Noel kampanyaları ve Türkiye'de "Aradığın Yeni Yıl Hediyesi Paşabahçe'de" sloganı ile yılbaşı kampanyası hayata geçirilmiştir.



Nihai tüketici ile sürekli temas kurabilmek amacı ile etkin şekilde sosyal medya yönetimi yapılmaya devam edilmiş, yönetilen Facebook Global, Facebook Türkiye, Twitter, LinkedIn, Youtube ve Paşabahçe Professional Instagram hesaplarına ek olarak Paşabahçe Instagram hesabı açılmıştır. Tüm sosyal medya paylaşımları tüketiciyle etkileşimi artırmaya yönelik farklı kurgular, paylaşımlar ve yarışmalarla zenginleştirilmiştir. Aynı zamanda Paşabahçe kurumsal web sitesi blog sayfasında tüketiciye yönelik, ilgi çekici ve ilham verici içerikler yayımlanmış ve paylaşılmıştır.

Türkiye'nin sevilen şefi Arda Türkmen'le uzun yıllardır süren TV programı sponsorluğunun yanı sıra; yeni ürün geliştirme faaliyetleri ve Youtube kanalı iş birliği yapılmıştır. İkrâm kanalının desteklenmesi ve geliştirilmesi hedefiyle önemli gastronomi okulları ve organizasyonlarına Türkiye, Rusya ve İtalya'da sponsorluk verilmeye devam edilmiştir.

Paşabahçe markasının yeniden konumlandırılmasıyla ilgili proje başlatılmıştır. Bu proje kapsamında markanın global vizyonunu yansıtacak şekilde; ana değer teklifinin yeniden belirlenmesi, müşterilerle bağ kuracak yeni görsel dünyanın oluşturulması hedeflenmektedir.

Çalışan bağlılığı ve motivasyonunun artırılması, Şirket politika ve stratejilerinin tüm kademelere yayılması hedefiyle 2018 yılında başlatılan "Paşabahçe Sohbetleri" buluşmalarına 2019 yılında da devam edilmiştir.

Ticari hedefler, iş planları ve projelerinin iş ortakları ile paylaşıldığı yıllık distribütör toplantıları yapılmıştır. Toplantılarda gelişim alanları tespit edilmiş, çalıştaylar neticesinde aksiyon planları çıkartılmıştır.

Perakende ve ikram sektörleri profesyonellerinin bir araya geldiği Ambiente (Frankfurt), CIIE (Shanghai), Host (Milano) ve Household (Moskova) fuarlarına katılım sağlanmış, 2019 yılında pazara sunulan yeni ürünlerin bu fuarlarda müşterilerle buluşması sağlanmıştır.

### TİCARİ PAZARLAMA FAALİYETLERİ

2019 yılında, ticari pazarlama faaliyetleri, büyüyen perakende sektöründen pay almak, doğru müşteri deneyimi sunmak ve satışları artırmak hedefiyle mağaza içi aktivite, marka iletişimi, merchandising operasyonu ve saha araştırmalarına odaklanmıştır.

Yurt içi pazarında yeni yapılandırılan saha operasyonu ve özel dönem satış aktiviteleri ile Paşabahçe raf payında ve satışlarında artış yakalanmıştır. Saha analizleri ve güncel pazar durumu ile alınacak aksiyonlar belirlenmiştir.

Yurt dışında stratejik pazarlardan olan Rusya, Mısır, Almanya ve İtalya gibi ülkelerde satış aktivitesi ve mağaza içi iletişim desteği ile raf payları artırılarak satış artışı sağlanmıştır. Hindistan, Brezilya, BAE ve Kazakistan'da ticari pazarlama faaliyetlerine yer verilmiştir.

Nude markası özelinde perakende ve ikram kanallarına uygun ticari pazarlama malzemeleri uygulamaları yapılmıştır.

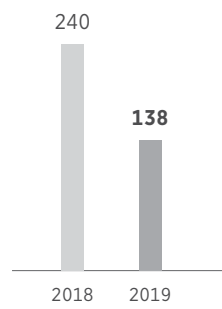
### NUDE

2019 yılında Nude markalı ürünlerin global toplam satışı geçen yıla göre ABD doları bazında %18 artarak 15,3 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. TL bazında ciro gerçekleşmesi %39 artışla 87 milyon TL olmuştur.

Ev kesimi ve ikram kanallarındaki hedef pazarlarda ABD doları bazında ABD'de %31, İngiltere'de %24 artmıştır. İtalya'da satışlar geçen seneye paralel gitmiştir. Türkiye'de ise TL bazında %36 büyüme gerçekleştirilmiştir. Stratejik pazarlarda satış yapılan müşteri sayısı 2018'e göre %18 artış göstermiştir.

**PAŞABAHÇE  
MARKASININ YENİDEN  
KONUMLANDIRILMASIYLA  
İLGİLİ PROJE  
KAPSAMINDA, MARKANIN  
GLOBAL VİZYONUNU  
YANSITACAK ŞEKİLDE;  
ANA DEĞER TEKLİFİNİN  
YENİDEN BELİRLENMESİ,  
MÜŞTERİLERLE BAĞ  
KURACAK YENİ  
GÖRSEL DÜNYANIN  
OLUŞTURULMASI  
HEDEFLENMEKTEDİR.**

**Şişecam Cam Ev  
Eşyası Yatırımlar**  
Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

# 2019 yılında sekiz yeni koleksiyon lanse edilirken beş koleksiyona da yeni ürünler eklenerek ürün gamı zenginleştirilmiştir.

**PAŞABAHÇE MAĞAZALARI, EKONOMİK GELİŞMELERE VE PERAKENDE SEKTÖRÜNDEKİ ZORLUKLARA RAĞMEN 2019 YILINDA DA SATIŞLARINI ARTIRMIS; DİĞER YANDAN MALİYET TASARRUFU PROJELERİYLE GİDERLERİNİ KONTROL ALTINDA TUTMUŞ, YILI CİRO VE KÂRLILIK ARTIŞI İLE TAMAMLAMIŞTIR.**

Hızlı büyüyen e-ticaret kanalında daha etkin olabilmek için, nudeglass.com online satış sitesinin daha esnek ve kullanıcı dostu olan Shopify altyapısına taşınması projesi tamamlanmıştır. nudeglass.com üzerinden yapılan satışlar bir önceki yıla göre %77 artmıştır.

2019 yılında toplamda sekiz yeni koleksiyon lanse edilirken beş koleksiyona da yeni ürünler eklenerek ürün gamı zenginleştirilmiştir.

Nude markasının ikinci lisanslı projesi olan "Batman", Warner Bros firması ile geliştirilmiş ve yılın son çeyreğinde Paşabahçe Mağazaları'nda satışa sunulmuştur.

Nude tasarımları RedDot, IF Design Award, Dineus Award ve German Design Award tarafından toplam sekiz ödüle daha layık görülmüştür.

Eylül 2018'de Amerikalı iş kadını, mimar ve stil ikonu Iris Apfel iş birliği ile başlangıcı yapılan marka iletişim kampanyası, Eylül 2019'a değin sürdürülmüştür. Türkiye, Amerika, İtalya, İngiltere, Almanya ve Fransa'da dergi ilanı, outdoor, dijital, PR çalışmaları yapılarak Paşabahçe Mağazaları ve global satış noktalarında mağaza içi tanıtım ve vitrin çalışmaları ile desteklenmiştir.

Stem Zero Ion Shielding koleksiyonunun tanıtım çalışmaları kapsamında gastronomi dünyasının en prestijli organizasyonlarından "Dünyanın En İyi 50 Restoranı" (The World's 50 Best Restaurants) ödülleri arasında dünyanın en iyi restoranı seçilen 3 Michelin yıldızlı Restaurant Mirazur\*\*\*\* Relais & Châteaux ile iş birliği çalışmaları yapılmıştır.

Bu kapsamda, İngiltere, Amerika, İtalya, İspanya ve Türkiye'de dergi ilanları, dijital, PR ve üst segment ikram noktalarının karar vericilerini hedefleyen tadım aktiviteleri yapılmıştır.

Yeni koleksiyonlar Ambiente, Host, New York Now Fuarları ve Milano Tasarım Haftası'nda tanıtılmıştır.

## PERAKENDE MAĞAZACILIK FAALİYETLERİ

Paşabahçe Mağazaları, ekonomik gelişmelere ve perakende sektöründeki zorluklara rağmen 2019 yılında da satışlarını artırmış; diğer yandan maliyet tasarrufu projeleriyle giderlerini kontrol altında tutmuş, yılı ciro ve kârlılık artışı ile tamamlamıştır.

Yıl içinde İstanbul Havalimanı, İstanbul Emaar AVM ve Metropol İstanbul AVM olmak üzere üç kilit noktada mağaza açılmış, böylece yurt içi mağaza sayısı e-mağaza ile beraber 52'ye yükselmiştir. 2018'de Katar'ın başkenti Doha'da hizmete giren ilk franchise mağazasından sonra, 2019 yılı içinde Katar'da ve Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da açılan iki yeni mağaza ile yurt dışı franchise mağaza sayısı üçe yükselmiştir.

Anadolu topraklarında binlerce yıldır var olmuş sayısız uygarlığın kültürel ve sanatsal birikimini cam ve cam ustalığı ile birleştirip yeniden yorumlayarak gelecek nesillere miras bırakmak için çalışmalarını sürdüren Paşabahçe Mağazaları, "Tarih-Kültür-Cam" Koleksiyonlarının 14.'sü olan "Kayıp Hazine Koleksiyonu"nu 2019 yılının Kasım ayında satışa sunmuş; büyük beğeni kazanan bu yeni koleksiyonun satışları sadece iki ay gibi bir sürede 1,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. Paşabahçe Mağazaları yeni "Kayıp Hazine Koleksiyonu" ile yurt dışına götürülen tarihi eserler ile ilgili farkındalığı, geri alınmış eserlere ve kültürel varlıklara sahip çıkılması konusunda da bilinci artırmayı hedeflemiştir.

Paşabahçe Mağazaları'nın e-ticaret üzerinden gerçekleştirdiği satışlar önceki yıla göre %50 büyümeyle 4,5 milyon TL'yi geçmiştir. 2017 yılında hayata geçirilen Paşabahçe Kulüp Kart programının üye sayısı 200 bin kişiye; sosyal medya platformlarından Instagram hesabının takipçi sayısı ise 1 milyon kişiye yaklaşmıştır.

2019 yılında çoklu kanal yönetimi ve yeni nesil mağazacılık projelerinin ilk tohumlarını atan Paşabahçe Mağazaları, perakende sektöründe gelişen ve değişen tüketici trendlerini de göz önüne alarak; kısa ve orta vadeli stratejileri doğrultusunda çalışmalarına başlamıştır.

### **CAMIŞ AMBALAJ SAN. A.Ş.**

Türkiye'nin önde gelen kâğıt-karton ambalaj üreticilerinden Camiş Ambalaj, 2019 yılında toplam satış gelirlerini %10,3 artırırken Topluluk dışına yapmakta olduğu ambalaj satış gelirinde %12,3 artış sağlamıştır.

Camiş Ambalaj, ofset baskılı karton ve lamine tüketici ambalajları, otomatik dolun hatları için çoklu ambalajlar ile teşhir üniteleri üretmekte olup, hizmet, kalite ve güvenilirliği ile sektördeki yerini koruyarak pazardaki etkinliğini modernizasyon yatırımlarıyla sürdürmeyi hedeflemektedir.

### **2020 BEKLENTİ VE HEDEFLERİ**

2020 ve sonrası döneminde cam ev eşyası pazarında sınırlı büyümenin görüleceği tahmin edilmekte; IMF'nin küresel büyüme tahminlerinin düşürmesi bu durumu desteklemektedir. Asya Pasifik, Kuzey Amerika ve Afrika pazarları ekonomik büyüme beklentilerine paralel olarak cam ev eşyası sektörünün en yüksek büyüme beklentisi sergilediği bölgelerdir. Türkiye'de ise ekonomik gelişmelere paralel olarak 2020 yılında pazarda toparlanma görüleceği öngörülmektedir.

Cam ev eşyası pazarındaki oyuncuların finansal sıkıntılar yaşıyor olması; stratejik iş ortaklıkları potansiyeline işaret etmektedir. Bu durumu avantaja çevirebilecek ve rekabet gücünü artıracak oyuncuların, rakiplerden pay alarak büyüme eğilimi göstereceği öngörülmektedir.

Son dönemlerde gidererek artan; ancak cam ev eşyasındaki büyüme trendi diğer sektörlerle göre daha yavaş olduğu öngörülen E-ticaret faaliyetleri, hız kazanmaya devam edecektir. Tüketici trendlerine yönelik ürün geliştirme faaliyetleri ve tasarımlar cam ev eşyası pazarında rekabet avantajı sağlamaya devam edecektir.

Paşabahçe sürdürülebilir kârlılık yaratma ve etkin kaynak yönetimi sağlama odağıyla; yurt dışı pazarlarda penetrasyonunu artırmayı, etkin kapasite kullanımını, marka ve kategori yönetimi ile ürün portföyünü geliştirmeyi, yalın iş süreçleri ve müşteri odaklı yaklaşımı ile hizmet seviyesini artırmayı, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayan projeleri ile rekabetçi maliyet yapısına sahip olmayı hedeflemektedir.

**PAŞABAHÇE  
SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KÂRLILIK YARATMA  
VE ETKİN KAYNAK  
YÖNETİMİ SAĞLAMA  
ODAĞIYLA YALIN  
İŞ SÜREÇLERİ VE  
MÜŞTERİ ODAKLI  
YAKLAŞIMI İLE  
HİZMET SEVİYESİNİ  
ARTIRMAYI  
HEDEFLEMEDİR.**



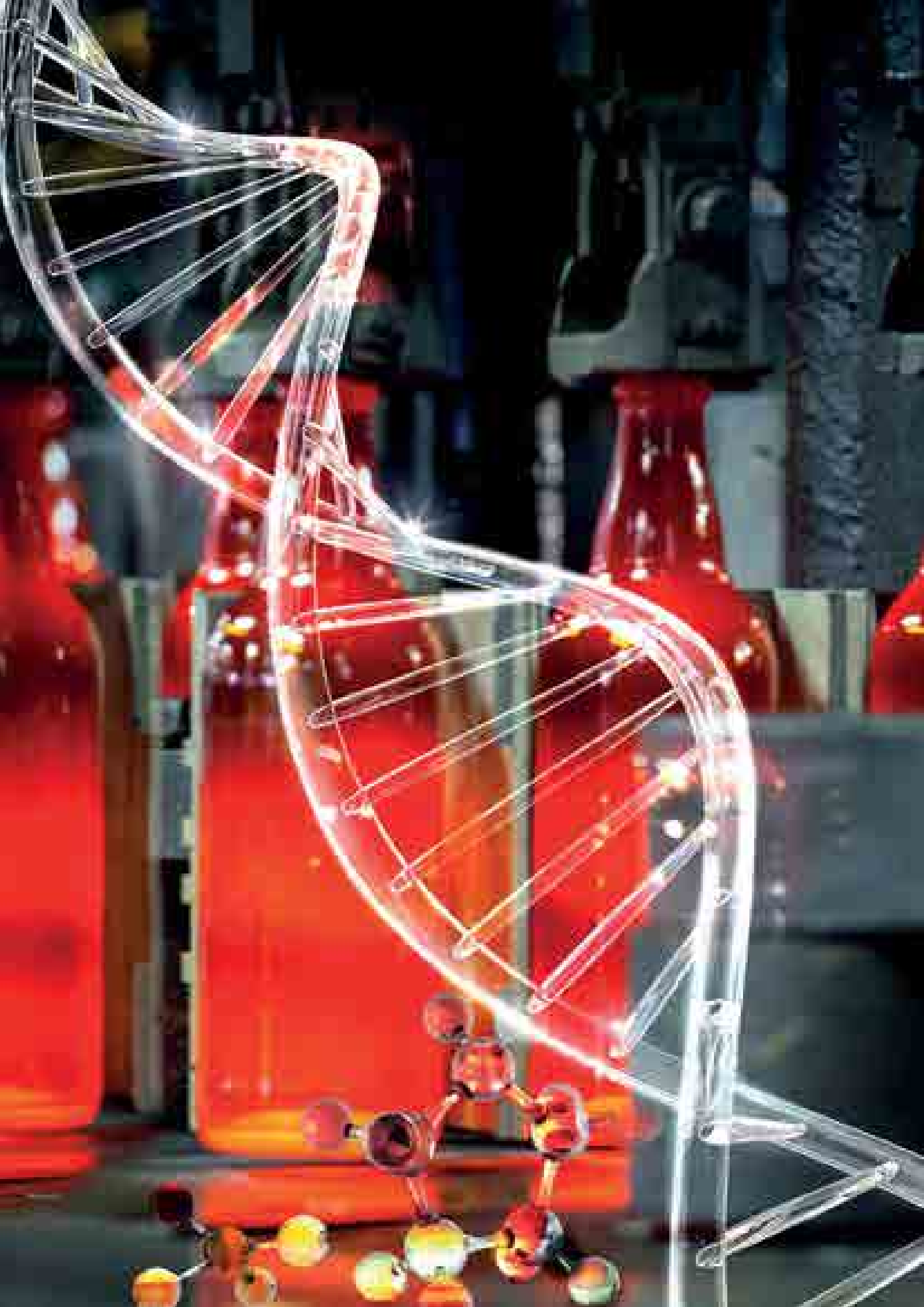
## Şişecam Cam Ambalaj

İç ve dış pazarlardaki hareketliliklerin yarattığı fırsatlar ve riskler karşısında sergilediğimiz dinamik performansla tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam ediyoruz.

Kalitemizi ve yalın yönetim yaklaşımımızı korurken, genlerimizdeki teknolojiyle dijitalleşme, otomasyon ve Endüstri 4.0 kapsamındaki çalışmalarımızı kesintisiz sürdürüyoruz. Geniş ürün yelpazemiz, etkin kapasite yönetimimiz ve operasyonel mükemmellik odağındaki çalışmalarımızla sürdürülebilir ve kârlı büyümemizi devam ettirmeyi hedefliyoruz.







# 2019 Yılına Genel Bakış

Küresel pazar erişimini genişletme hedefi doğrultusunda, 2019 yılında ihracat hacmi artırılmıştır.

## %33

ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ SATIŞ  
GELİRLERİ ARTIŞI

### 2019 YILINA GENEL BAKIŞ

2019 yılında küresel cam ambalaj pazarında, küresel oyunculara kapasite artışları, yeni yatırımlar, üretim süreçlerinde modernizasyon ve dijitalleşme artmaya devam etmiştir. Yeni ürün inovasyonları, operasyonel mükemmellik, süreçlerin standartlaştırılması, sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve Endüstri 4.0 kapsamında süreç geliştirme teknolojileri, artan sağlık bilinci gibi gelişmelerle küresel cam ambalaj pazarı büyümeyi sürdürmektedir.

2019 yılında dünya cam ambalaj pazarında yüksek performans gösteren Avrupa ve Güney Amerika'nın önümüzdeki dönemde büyümede öncü bölgeler olmaları beklenmektedir. Küresel cam ambalaj pazarında, Avrupa istikrarlı büyüme göstermekte; modernizasyon, kapasite artışı ile büyüme potansiyelleri ön plana çıkmaktadır. 2019 yılında bira ve alkolsüz içecek sektörleri, Avrupa cam ambalaj pazarında büyüyen öncü sektörler olmuştur. Kuzey Amerika'da bira sektörüne bağlı pazar küçülmeleri, Güney Amerika'da yüksek pazar büyümesi ve bu bölgeye kayan yeni yatırımlar söz konusuysa küçük-orta-büyük ölçekli cam ambalaj üreticilerinin yer aldığı Asya Pasifik'te ise kârlılık düşüşleri ön plandadır.

Rusya Federasyonu'nun alkol tüketiminin azaltılması yönünde aldığı kararlarla geçen yıla kadar küçülen Rusya cam ambalaj pazarı, 2019 yılında olumlu gelişmeler seyrederek büyüme göstermiştir. 2019 pazar büyümesine etki eden faktörler, çevre dostu ambalaj trendi, artan sağlık bilinci, bira sektörüne gelen PET ambalaj kullanımına ilişkin kısıtlamalar, tüketici tercihlerinin dışarda yemek yemeye yönelmesi ile cam ambalaj için tüketim yoğunluğu gösteren HORECA'nın gelişim göstermesidir. Bira ve şarap sektörleri Rusya cam ambalaj pazarındaki toplam talebin yarısından fazlasını oluşturmaktadır.

Türkiye cam ambalaj pazarı, 2019 yılında ekonomide ve girdi verilen sektörlerdeki gelişmelere paralel olarak başta bira ve maden suyu gibi büyük sektörler olmak üzere tüketim miktarlarındaki azalma nedeniyle bir önceki faaliyet yılına göre küçülme göstermiştir. İç pazarda yaşanan bu değişimlerin yönetiminde Türkiye'nin ihracat potansiyeli kritik rol oynamıştır.

### 2019 YILI KAZANIMLARI

Şişecam Cam Ambalaj, küresel konjonktürün hareketlilik arz ettiği, Türkiye ekonomisinin zor bir dönemden geçtiği 2019 yılında da büyümeye devam etmiştir. Grup, sürdürülebilir kârlı büyüme yaklaşımı ve küreselleşmeyi hedefleyen yenilikçi stratejilerin yön verdiği bir yılı geride bırakmıştır. Müşteriye sunulan değeri her zaman ön planda tutan Şişecam Cam Ambalaj, bir önceki yıl olduğu gibi 2019 yılında Türkiye operasyonlarında satışlarını 1 milyon ton bandının üzerine taşımayı başarmıştır.

Şişecam Cam Ambalaj, küresel pazar erişimini genişletme hedefi doğrultusunda ihracat hacmini artırmaya 2019 yılında da devam etmiştir. Yeni pazar ve satış stratejileriyle Türkiye operasyonlarından ihracatın, toplam satışlar içindeki payını ton bazında %25 seviyesine kadar çıkarmıştır. Şirketin uluslararası satışlarının toplam satışlar içindeki payı %57'dir.

AVRUPA'NIN VE  
DÜNYANIN 5'İNCİ  
BÜYÜK CAM  
AMBALAJ ÜRETİCİSİ



Türkiye'deki yatırımlarıyla kapasite artışına devam eden Şişecam Cam Ambalaj, 2019 yılında Yenişehir Fabrikası A ve Mersin Fabrikası 30 No'lu fırınlarının planlı soğuk tamirini gerçekleştirmiş; ayrıca Mersin Fabrikası'nda yeni fırın yatırımını tamamlayarak yıllık 80 bin ton ek kapasite yaratmıştır. Mersin'in lojistik avantajını kullanarak fabrikayı bir ihracat üssü olarak konumlandırmak, ölçek ekonomisi ile maliyetlerde olumluluk sağlamak ve rekabet avantajı sağlamak mümkün olacaktır.

2019 yılında Şişecam Cam Ambalaj'ın satışları miktar bazında %2 artış göstermiştir. Grubun net cirosu 4.307 milyon TL'ye ulaşmış; satış gelirlerinin %57'si yurt dışı faaliyetlerinden sağlanmıştır.

#### **Tesisler ve kapasiteler**

Anadolu Cam Sanayii A.Ş., faaliyetlerini Türkiye, Rusya, Ukrayna ve Gürcistan olmak üzere dört ülkede, toplam 2,6 milyon ton/yıl üretim kapasitesi ile sürdürmektedir.

#### **Türkiye faaliyetleri**

Şişecam Cam Ambalaj, 2019 yılında Mersin Fabrikası'ndaki üretim kapasitesi 80 bin ton/yıl kapasiteli dördüncü fırınına da devreye alarak, fırın sayısını 12'ye çıkarmıştır. Grup, Türkiye'deki üretim faaliyetlerini Mersin, Bursa ve Eskişehir'de bulunan üç tesis ile devam ettirmektedir.

Maden suyu sektörü, Şişecam Cam Ambalaj satışları içerisinde liderliğini korumakta; gıda ve alkollü içki sektörleri ile birlikte toplam yurt içi satışlarının yaklaşık %79'unu oluşturmaktadır. Şişecam Cam Ambalaj, sektörlerimize göre satış dağılımını daha dengeli bir satış programı ile güçlendirmekte, kapasitesinin ihracata ayrılan kısmını dış pazarlarda büyüme hedefi doğrultusunda kademeli olarak artırmaktadır.

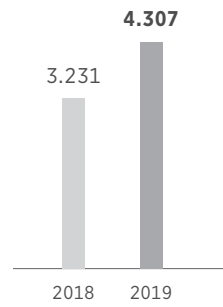
Anadolu Cam Sanayii A.Ş., 2019 yılında da cam ambalajın dayanıklılığının artırılması, ürün hafifletme çalışmaları, yeni ürün süreci geliştirmeleri, ürün ve SKU optimizasyonu, üretim sürecindeki girdilerin ve atıkların azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımı ve cam geri dönüşümünün artırılması gibi konulara odaklanmıştır.

#### **Türkiye dışı faaliyetler**

Şişecam Cam Ambalaj, ilk yurt dışı yatırımı olan Mina tesisi ile Gürcistan'daki tek cam ambalaj üreticisi olarak pazar liderliği pozisyonunu korumaktadır. Tesisin, 2019 yılı satışları geçen yıl ile paralellik göstermiş, satışlarının içinde maden suyu sektörü payını artırmıştır.

**ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ,  
FAALİYETLERİNİ  
TÜRKİYE, RUSYA,  
UKRAYNA VE  
GÜRCİSTAN OLMAK  
ÜZERE DÖRT  
ÜLKEDE, TOPLAM  
2,6 MİLYON TON/YIL  
ÜRETİM KAPASİTESİ  
İLE SÜRDÜRMEKTEDİR.**

**Şişecam Cam  
Ambalaj  
Satış Gelirleri**  
Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

2019 yılında  
890 milyon TL  
tutarında  
modernizasyon,  
kapasite artışı  
ve iyileştirme  
yatırımı başarıyla  
yürütülmüştür.

**2.475**  
MİLYON TL

ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ  
ULUSLARARASI  
SATIŞLAR

CAM AMBALAJ  
PAZARINDA  
GİDEREK ARTIŞ  
GÖSTEREN REKABET  
NEDENİYLE  
REKABETÇİ  
MALİYET,  
OPERASYONEL  
MÜKEMMELLİK,  
YALIN ÜRETİM VE  
DİJİTALLEŞME  
KAPSAMINDA  
İYİLEŞMELER  
GİBİ KONULARA  
ODAKLANILMAYA  
DEVAM EDİLMİŞTİR.

2019 yılında, Rusya pazarındaki lider cam ambalaj tedarikçisi konumunu güçlendiren Şişecam Cam Ambalaj, pazarda yerel para biriminde en yüksek operasyonel kârlılığa ve satış hasılatına ulaşmıştır. Hızlı geri dönüşü olan, kalite odaklı yatırımlar yaparak ve müşteri memnuniyetine odaklanarak pazardaki payını korumayı ve kârlılığını artırmayı hedeflemesi doğrultusundaki Grup, 2013 yılında kapatılan Pokrovsky Fabrikası'nı 2020 yılının ilk yarısında 70 bin ton/yıl üretim kapasitesi ile yeniden devreye almayı hedeflemektedir. Devreye alınacak tesisin, yerel pazarda bira sektörüne ve ihracat pazarlarına odaklanması planlanmaktadır.

**890 milyon TL'lik yatırım harcaması**

2019 yılında Türkiye, Rusya ve Gürcistan'da toplam 890 milyon TL tutarında modernizasyon, kapasite artışı ve iyileştirme yatırımı başarıyla yürütülmüştür. Cam ambalaj pazarında giderek artış gösteren rekabet nedeniyle rekabetçi maliyet, operasyonel mükemmellik, yalın üretim ve dijitalleşme kapsamında iyileşmeler gibi konulara odaklanılmaya devam edilmiştir. Bunun yanı sıra Şişecam Cam Ambalaj'ın tüm fabrikalarında enerji tasarrufu başta olmak üzere çeşitli geliştirme ve maliyet düşürme çalışmaları yürütülmüştür.

**ÜRÜN TASARIM ÇALIŞMALARI VE ÖDÜLLER**

Şişecam Cam Ambalaj'ın tasarım faaliyetleri Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi tarafından yürütülmektedir.

2019 yılında da yurt içi ve yurt dışında aldığı çeşitli ödüllerle ses getirmeyi sürdüren Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi, Şişecam Cam Ambalaj'ın Türk Tuborg A.Ş. için tasarlanan Frederik Şişesi ile "Red Dot Design Award Yarışması'nda "Red Dot Award: Brands & Communication Design 2019" ödülüne layık görülmüştür. Özel tasarıma sahip şişe, bu son ödülle birlikte ulusal ve uluslararası yarışmalardan toplam 7 ödül kazanmıştır. Merkez, Şişecam Cam Ambalaj için gerçekleştirdiği tasarım çalışmalarıyla 2006 yılından günümüze 18'i uluslararası olmak üzere, toplamda 74 ödülle layık görülmüştür.

**2019 yılında bir tasarım ile üç ödül!**

350 ml Tuborg Frederik Şişesi

1. Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanlığı, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu'nun (ETMK) ortak düzenlediği Design Turkey Yarışması - İyi Tasarım Ödülü
2. World Packaging Organization (WPO) - Worldstar Award
3. Red Dot - Brands & Communication Design Award

**Üniversite-Sanayi İş Birliği Projeleri**

Şişecam Bilim, Teknoloji ve Tasarım Merkezi, üniversitelerin Endüstri Ürünleri Tasarımı Bölümleri ile öğrencilere destek olmak ve onların yaratıcı tasarımlarını geliştirmek amacıyla 12 yıldır ortak proje çalışmaları yürütmektedir.

Üniversite-Sanayi İş Birliği yaklaşımı kapsamında bugüne kadar Türkiye'nin önde gelen 11 farklı üniversitesi ile 15 başarılı proje gerçekleştirilmiştir.

Bu başarılı iş birliklerinin 12. yılında Eskişehir Anadolu Üniversitesi'nin Güzel Sanatlar Fakültesi Cam Bölümü ile cam ambalajda ikincil işleme farklı üretim bakış açıları arayacak bir proje yapılmıştır. Ayrıca, Özyeğin Üniversitesi Endüstriyel Tasarım Bölümü öğrencileriyle de cam ambalaj tasarım projesi gerçekleştirilmiştir.



### Hayata Cam Katıyoruz!

Şişecam Cam Ambalaj'ın cam ambalaj konusunda tüketiciyi bilinçlendirme çalışmaları kapsamında kurumsal internet sitesinin yanı sıra ayrı bir web platformu olan Hayata Cam Kat projesi sekizinci yılını tamamlamıştır. İnternet sitesi ve sosyal medya kanallarında toplam takipçi sayısı 100 bine ulaşmak üzere olan proje, sosyal sorumluluk çalışması odağında ele alınarak yürütülmektedir.

Hayata Cam Kat, kurumsal blog kategorisinde güçlü markalar arasında kendini gösteren, başarılı ve organik büyüyen bir oluşumdur.

### Etkinlikler

#### 25. Avrasya Ambalaj Fuarı katılımı

Şişecam Cam Ambalaj, üyesi bulunduğu Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından düzenlenen ve bu yıl 25.'si gerçekleşen Uluslararası Avrasya Ambalaj Fuarı'na katılımında ziyaretçi rekoru kırmıştır. 23-26 Ekim 2019 tarihlerinde düzenlenen fuar süresince yurt içi ve yurt dışından rekor düzeyde ziyaretçi ağırlanmıştır. Standart ürün portföyünün yanı sıra markalı ürünlerini de sergileyen Şişecam Cam Ambalaj'ın standında son yıllarda kazandığı ulusal ve uluslararası ödülleri de dikkat çekmiştir.

#### 1. Uluslararası Ambalaj Kongresi

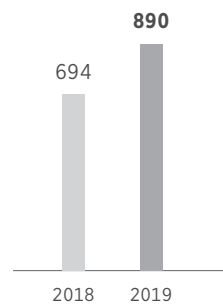
Şişecam Cam Ambalaj, 2019 yılında üyesi olduğu ASD'nin ilk kez düzenlediği Ambalaj Kongresi etkinliğine de katılım sağlamıştır. "Dijitalleşen Dünya Türkiye Cam Ambalaj Endüstrisi" konulu özel oturumu ile kongrenin ikinci günü programında yer aldı. Oturumda; Şişecam Cam Ambalaj Pazarlama Satış Başkan Yardımcısı Burak Atalay "Türkiye Cam Ambalaj İhracatı için Fırsatlar", Şişecam BT Strateji ve Yönetişim Müdürü Gökmen Eriş "Dijitalleşme ve Cam Ambalaj Sektörü" ve Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi Tasarım Şefi Eda Yılmaz "Cam Ambalaj ve Tasarım" konulu sunumlar gerçekleştirmişlerdir. 21-22 Kasım tarihlerinde Swiss Otel-Maçka'da gerçekleşen kongreye katılım ve ilgi yüksek olmuştur.

#### ÇEVRE UYGULAMALARI

Şişecam Cam Ambalaj, sürdürülebilirlik çalışmaları çerçevesinde, sıfır atık yaklaşımı ile öncelikle atıkların kaynağında önlenmesi/azaltılması, kaçınılmaz olarak çıkan atıkların da mümkün olan en yüksek oranda geri kazanılarak, yeniden kullanılması kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir. Grubun atık yönetimi faaliyetleri; atığın kaynağında özelliğine göre ayrılması, toplanması, geçici depolanması, geri kazanılması, taşınması, bertarafı ve bertaraf işlemleri sonrası kontrolünü kapsamaktadır. Bu yaklaşım, Grubun stratejik yönetiminin temel prensipleri arasında yer almakta ve süreçlerin her safhasına entegre edilmektedir. Şişecam Cam Ambalaj'ın hedefi, bütün çevre koruma faaliyetlerini Çevre Yönetim Sistemi yaklaşımıyla mevzuata uygun ve sürdürülebilirlik prensipleri doğrultusunda yürütmektir.

ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ,  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
ÇALIŞMALARINI  
ÇERÇEVESİNDE,  
SIFIR ATIK  
YAKLAŞIMI İLE  
ÖNCELİKLE  
ATIKLARIN  
KAYNAĞINDA  
ÖNLENMESİ/  
AZALTILMASI,  
KAÇINILMAZ  
OLARAK ÇIKAN  
ATIKLARIN DA  
MÜMKÜN OLAN EN  
YÜKSEK ORANDA  
GERİ KAZANILARAK,  
YENİDEN  
KULLANILMASI  
KAPSAMINDA  
ÇALIŞMALARINI  
SÜRDÜRMEKTEDİR.

Şişecam Cam  
Ambalaj Yatırımlar  
Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

# Şişecam Cam Ambalaj, tüm faaliyetlerini çevre dostu ve sürdürülebilir bir anlayışla yürütmektedir.

**SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ KULLANIM YOĞUNLUĞU YÜKSEK BİR SEKTÖRDE FAALİYET GÖSTEREN ŞİŞECAM CAM AMBALAJ, ÇALIŞMALARINDA ENERJİ KULLANIMINI AZALTMAYI VE ENERJİ VERİMLİLİĞİNİ ARTIRMAYI EN ÖNCELİKLİ KONULARI ARASINDA GÖRMEKTEDİR.**

Şişecam Cam Ambalaj, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkiler dışında tedarikçilerine ait çevresel etkileri de değerlendirmek üzere, planları merkez ofis tarafından oluşturulan ve Türkiye'deki üç fabrikası tarafından ortaklaşa yürütülen tedarikçi denetimlerini gerçekleştirmektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri ile süreç başlıklarını içeren denetimler sonucunda tespit edilen uygunsuzluklara ilişkin aksiyon planları oluşturulmakta ve tedarikçilerin gelişim performansları yakından takip edilmektedir. Raporlama döneminde 34 tedarikçiyi bu kapsamda denetleyen Grup, bulunan uygunsuzluklara karşı aksiyon planları talep etmektedir. Aynı zamanda atık geri kazanımını/bertarafını gerçekleştirilen firmalar tedarikçi denetimi kapsamında denetlenmektedir.

Enerji kullanım yoğunluğu yüksek bir sektörde faaliyet gösteren Şişecam Cam Ambalaj çalışmalarında enerji kullanımını azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı en öncelikli konuları arasında görmekte; toplam sera gazı ve baca gazı emisyonlarının ve atıkların azaltılması ile doğal kaynakların korunmasına da büyük önem vermektedir.

Çevre mevzuatı kapsamındaki yükümlülükler, Şişecam Cam Ambalaj fabrikalarının kurduğu Çevre Yönetim Birimi ile yerine getirilmektedir.

Çevre konusunda farkındalığı artırmak üzere çevre mevzuatı, atık yönetimi ve çevre yönetim sistemi uygulamaları hakkında 4.322 çalışana ve taşeronla çeşitli eğitimler verilmiştir.

### Cam kırığı kullanımına yönelik çalışmalar

Camın en doğal ve sağlıklı ambalaj malzemesi olması bilincinden yola çıkan Şişecam Cam Ambalaj, tüm faaliyetlerini çevre dostu ve sürdürülebilir bir anlayışla yürütmektedir. Doğal kaynakları en etkin şekilde kullanmayı, çevresel etkileri en aza indirmeyi ve enerji verimliliğini sürekli artırmayı amaçlayan Grup, bu doğrultuda üretim tesislerinde geri dönüştürülmüş cam (cam kırığı) miktarını ve kalitesini artırarak kaynak tüketimini en aza indirmeye çalışmaktadır. Kalite ve miktar primleri uygulamalarına devam ederek cam kırığı tedarikçilerini desteklemeyi ve sürekli iyileştirmeyi hedefleyen Şişecam Cam Ambalaj, 210 bin ton geri dönüştürülmüş ve atık cam temin etmiştir.

Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., Türkiye'deki cam geri dönüşüm altyapısını güçlendirmek için çalışmalarına devam etmektedir. Bu kapsamda üç firmaya finansman desteği ve uzmanlık hizmeti verilmiştir. Bir tanesi kendisine ait olmak üzere toplam dört cam geri dönüşüm tesisinin kurulumu tamamlanmış ve fırına hazır cam kırığı üretimine başlanmıştır.

2011 yılından bu yana geri dönüştürülen camlar sayesinde;

- 1.306.040 ton camın çöpe gitmesi önlenmiş,
- 54.854 konutun bir yıllık ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyede enerji tasarrufu sağlanmış,
- 470.174 otomobilin 10.000 kilometre boyunca trafikten çekilmesine eşdeğer karbondioksit salımı engellenmiş ve
- 40.324.727 ağacın bir yılda temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımı

önlenmiştir.

## 2020 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Şişecam Cam Ambalaj, değişen küresel ve Türkiye cam ambalaj pazarı dinamikleri karşısında operasyonel mükemmellik kapsamında Türkiye’de pazar liderliğini korurken ihracat pazarlarında penetrasyonunu ve satış hacmini artırma ve küresel bir oyuncu olma hedefine yönelik çalışmalarına 2020 yılında da devam edecektir.

İnsana, doğaya ve çevreye duyulan saygı çerçevesinde cam ambalaj tüketimini artırmaya ve geri dönüşümü teşvik etmeye yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Lider bir cam ambalaj firması olarak Şişecam Cam Ambalaj, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlarda rekabet yetkinliklerini geliştirmeye odaklanacaktır.

Gelişmiş üretim teknolojisi ve üretim tesislerinde yüksek otomasyon ile “Akıllı Fabrikalar”ın oluşturulması, tesisler arası iyi uygulamaların yaygınlaştırılması ve Endüstri 4.0 uyumluluğu ile her alanda üretim verimliliğinin artırılması sağlanacaktır. Teknolojik üstünlüğünü yenilikçi ve özgün bakış açısıyla birleştiren Şişecam Cam Ambalaj, başta çalışanları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarının geleceğinde, geçmişte olduğu gibi önemli rol oynamaya devam edecektir.

Grubun, rekabetçi maliyet, uçtan uca etkin tedarik zinciri, kalite yönetimi, müşteri bağlılığı sağlayarak ve müşteriye değer yaratarak tercih edilen cam ambalaj tedarikçisi olarak konumlanma, yüksek hizmet seviyesi, üretim etkinliği ve operasyonel mükemmellik, 2020 yılı için de en önemli odak alanları içerisinde yer alacaktır.

**ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ, İHRACAT  
PAZARLARINDA  
PENETRASYONUNU  
VE SATIŞ HACMİNİ  
ARTIRMA VE  
KÜRESEL BİR  
OYUNCU OLMA  
HEDEFİNE YÖNELİK  
ÇALIŞMALARINA  
2020 YILINDA DA  
DEVAM EDECEKTİR.**



## Şişecam Kimyasallar

Küresel ölçekteki güçlü konumumuzu pekiştirirken, genlerimizdeki girişimcilikle alternatif pazarlardaki fırsatları değerlendirmeye ve atılımlarımızla global genişleme hedeflerimize doğru ilerlemeye devam ediyoruz. Sürekli gelişim yaklaşımımızla verimliliği artırmaya yönelik projelerimizi ve operasyonel mükemmellik odağındaki çalışmalarımızı sürdürüyor, güçlü performansımızla paydaşlarımız için değer yaratmayı sürdürüyoruz.







# 2019 Yılına Genel Bakış

2019 yılında, ürün ve hizmet kalitesi ve hedef pazarlardaki penetrasyon ile güçlü performansını korumuştur.

## %22

SODA SANAYİİ A.Ş.  
KONSOLİDE SATIŞ  
GELİRLERİ ARTIŞI

### 2019 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Kimyasallar Grubu, küresel ekonomik ve politik gelişmeler nedeniyle olumsuz beklentilerin hakim olduğu 2019 yılında, ürün ve hizmet kalitesi, pazar çeşitlemesi ve hedef pazarlardaki penetrasyonu ile güçlü bir performans ortaya koymuştur.

### Soda sektöründeki gelişmeler

Küresel soda külü talebi 2019 yılında bir önceki yıla göre yükselmisse de, 2019 yılı için sene başındaki beklentilerin bir miktar altında kalmıştır. 2019 yılında soda tüketimi özellikle Çin, Hindistan ve Asya Pasifik ülkelerindeki performansın olumlu bir yansıması olarak, küresel ölçekte bir önceki yıla göre %1,8 artış göstermiştir

Küreselde %29'luk soda tüketim payına sahip olan düzcam sektörünün talebi bir önceki yıl seviyesinde devam ederken diğer önemli tüketim alanları olan cam ambalaj sektörünün talebinde görülen büyüme oranı %1,1, toz deterjan sektörünün talebinde görülen büyüme oranı ise küresel bazda %2,3 olmuştur.

En büyük soda pazarı olan Çin'de 2018'de yürürlüğe giren çevresel regülasyonlar nedeniyle üretim ve dolayısıyla soda talebi düşmüşse de, 2019'da regülasyonlara uyum sayesinde sanayi üretimlerinde artış görülmüş ve dolayısıyla sodaya olan talep de artarak, sektör %4,7 büyümüştür. Diğer yandan Çin'de 2018 yılında kapanan bazı soda kapasitelerinin, 2019 yılında tekrar açılmasıyla birlikte arz da artarak, soda ithalatı azalmış ve Çin'in soda ihracat fiyatları bir miktar gevşemiştir.

Önemli soda pazarlarından olan Avrupa, ABD-Çin ticaret savaşlarının dolaylı etkileri ve gündemden düşmeyen BREXIT konusu neticesinde yatay ama kırılğan bir performans sergilemiştir.

Hindistan'ın soda talebi 2018 yılında görülen %8,8'lik artışın ardından, 2019 yılında aynı performansı sergileyemese de, %4,6 büyüyerek dünya ortalamasının üzerinde seyretmiştir.

Afrika ve Orta Doğu Bölgeleri gibi tüketim olarak sınırlı olsa da, talebin istikrarı açısından önemli olan soda pazarlarında büyüme genel olarak yatay seyretmiştir.

Türkiye'de 2019 yılında inşaat sektöründe yaşanan durağanlığın etkisi ile cam sektörünün soda talebi geçtiğimiz yıllar ile paralel seviyede gerçekleşmiştir. Tekstil sektörünün soda talebi ise artan tekstil ihracatının etkisi ile güçlü seyretmiştir. Deterjan sektörü dikkate alındığında maliyet düşürme amacıyla yapılan formülasyon değişiklikleri ile yurt içi pazarda soda külü ve sodyum sülfat tüketimleri artış göstermiş ve bu durum sektörün talebine olumlu yansımıştır. Sodyum bikarbonat ürününün kullanıldığı yem ve gıda sektörleri, yükselen iç piyasa talebi neticesinde 2019 yılında büyümüştür.

AVRUPA'NIN  
4'ÜNCÜ, DÜNYANIN  
8'İNCİ BÜYÜK SODA  
ÜRETİCİSİ



#### **Krom kimyasalları sektöründeki gelişmeler**

2019 yılı Çin ve ABD arasındaki ticari gerginlikler, yurt dışı piyasalarda yaşanan siyasi ve ekonomik belirsizlikler nedeniyle krom kimyasallarının girdi oluşturduğu sektörlerde talebin zayıfladığı bir yıl olmuştur. Global ekonomik durgunluk başta otomotiv ve inşaat sektörlerini olumsuz etkilemiştir. Krom kimyasallarının girdi olarak kullanıldığı deri, metal kaplama, emprenye gibi sektörler de bu olumsuzluktan negatif yönde etkilenmiştir. Bu etki Çin, Brezilya ve Hindistan gibi krom kimyasalları pazarının büyük olduğu ülkelerde özellikle gözlenmiştir.

2019 yılında yurt içi krom kimyasalları pazarında yıl boyunca arz-talep dengesi korunmuştur.

#### **Cam elyafı sektöründeki gelişmeler**

Cam elyafı sektöründe arz talep dengesinde bir değişim yaşanmamakta ve Çinli üreticilerin pazardaki hâkimiyeti devam etmektedir. 2019 yılında ana ihracat pazarı olan Avrupa'da yerli üreticiyi korumak amacıyla cam elyafı ve cam kumaş ürünleri için hâlihazırda Çin'e uygulanan anti-damping'in yanı sıra Mısır için de yeni soruşturma yürütülmüştür. Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. bu süreçleri yakından takip etmektedir. Otomotivde özellikle Avrupa'da yaşanan daralmaya rağmen kompozit malzemelerin hafiflik ve mukavemet avantajlarıyla ikame malzemelerden pay almaya devam ettiği gözlenmektedir. İç pazarda devletin yenilenebilir enerji üretimini destekleyici politikalarına paralel olarak, cam elyafı ürünlerinin kullanımı özellikle rüzgâr enerjisi sektöründe artmaktadır.

#### **2019 YILI KAZANIMLARI**

##### **Soda ürün grubunda yeni yatırım**

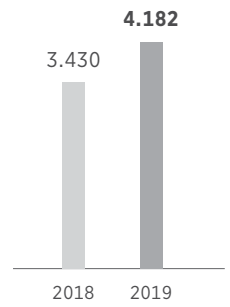
2019 yıl genelinde küresel boyutta devam eden ekonomik belirsizlikler ile artan rekabet koşullarına rağmen, Şişecam Kimyasallar, istikrarlı üretim, yüksek hizmet kalitesi, müşteriler tarafından bilinir bir marka oluşu ve etkin dağıtım ağıyla güçlü bir satış performansı ortaya koymuştur.

Soda Sanayii A.Ş., yıllık konsolide satış gelirlerinde bir önceki yıla göre %22; uluslararası satışlarda ise %14 artış sergilemiştir.

2019 yılı, dünyada soda talebindeki büyüme oranının önceki yılın altında kaldığı ve üretim kapasitelerindeki artışların devam ettiği bir dönem olmasına rağmen soda ürün grubu açısından başarılı bir yıl olarak tamamlanmıştır. Mersin ve Bosna Hersek tesisleri ile Bulgaristan'daki üretim ortaklığı olan Solvay Sodi tesisinde toplam 2,4 milyon ton soda üretimi gerçekleştirilmiştir. Soda satış gelirleri TL bazında önceki yıla göre %23 artış göstermiştir. Avrupa'da en büyük 4'üncü soda üreticisi konumunda olan ve dünyada 8'inci sırada yer alan Şişecam Kimyasallar, konsolide toplam soda satışlarının %71'ini uluslararası pazarlarda yapmıştır.

**ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR,  
İSTİKRARLI  
ÜRETİM, YÜKSEK  
HİZMET KALİTESİ,  
MÜŞTERİLER  
TARAFINDAN  
BİLİNİR BİR  
MARKA OLUŞU VE  
ETKİN DAĞITIM  
AĞIYLA SATIŞ  
GELİRLERİNİ 2019  
YILINDA ARTIRMAYI  
BAŞARMIŞTIR.**

**Soda Sanayii A.Ş.  
Konsolide  
Satış Gelirleri**  
Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

# Şişecam Kimyasallar, Ciner Grubu ile toplam 2,7 milyon ton kapasiteli doğal soda yatırımı için üretim ortaklığı kurmuştur.

## 3.055 MİLYON TL

**SODA SANAYİİ  
A.Ş. KONSOLİDE  
ULUSLARARASI  
SATIŞLAR**

**ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR  
BÜNYESİNDEKİ  
SODA ÜRETİM  
TESİSLERİ, SAHİP  
OLDUĞU ZENGİN  
HAMMADDE  
KAYNAKLARI,  
ETKİN ENERJİ  
YÖNETİMİ, YÜKSEK  
ÜRETİM KALİTESİ  
VE ÜST SEVİYEDEKİ  
OPERASYONEL  
VERİMLİLİĞİ  
İLE ÖN PLANA  
ÇIKMAKTADIR.**

Şişecam Kimyasallar bünyesindeki soda üretim tesisleri, uluslararası rakipleriyle karşılaştırıldığında, sahip olduğu zengin hammadde kaynakları, etkin enerji yönetimi, yüksek üretim kalitesi ve üst seviyedeki operasyonel verimliliği ile ön plana çıkmaktadır. Mersin ve Bulgaristan'daki fabrikalarının limana yakın konumları, gelişmekte olan ülkelere yapılan satışlarda lojistik maliyetlerinin diğer üreticilere göre daha avantajlı olmasını sağlamakta ve bütün dünyaya ihracat olanağı vermektedir. Bosna Hersek'teki fabrikası ise stratejik müşterilere yakın konumunun sağladığı lojistik avantajı sayesinde, Çin'den sonra en büyük soda pazarı olan Avrupa'da rekabet üstünlüğü sağlamaktadır.

Üç farklı coğrafyada üretim tesisinin olması Şişecam Kimyasallar operasyonlarında sinerji yaratmakta, tedarikte farklı opsiyonlar sunabilmeyi sağlamakta, olası politik ve çevresel risklerden koruyarak kesintisiz tedarik olanağı vermektedir. Bu durum kurumsal soda müşterileri tarafından tercih edilir olmasını sağlamaktadır.

2019 yılı içerisinde Şişecam Kimyasallar ile Ciner Grubu şirketlerinden Imperial Natural Resources Trona Mining Inc. şirketi arasında ABD'nin Wyoming eyaleti Green River bölgesinde çözelti madenciliği metoduyla yıllık 2,5 milyon ton soda ve 200 bin ton sodyum bikarbonat olmak üzere toplamda 2,7 milyon ton kapasiteli doğal soda yatırımı yapmak üzere, eşit hissedarlık yapısı ile bir üretim ortaklığı kurulmuştur. Bu yatırımın Şişecam Kimyasallar'ın dünya soda pazarındaki %3 ve sodyum bikarbonat pazarındaki %6 olan paylarını artırması hedeflenmektedir. Ayrıca yoğun rekabetin söz konusu olduğu soda piyasasında düşük maliyetli doğal sodaya erişim rekabet avantajı yaratması ve küresel soda pazarındaki gücünü pekiştirerek finansal açıdan pozitif katkı sağlaması beklenmektedir. Aynı üretim ortaklığı yapısı yıllardır Bulgaristan'da sentetik soda üretiminde dünyanın en önde gelen şirketi Solvay ile başarılı bir şekilde uygulanmaktadır.

Amerika'daki bu yatırım, düşük maliyetli çözelti madenciliği yönteminin en gelişmiş tekniklerinden birisi kullanılarak doğal soda üretimi imkânı sunacak ve Grubun Asya ve Amerika gibi pazarlardaki varlığını güçlendirerek küresel pazar payını artırmada önemli rol oynayacaktır. Doğal soda yatırımının faaliyet ve yatırım için gerekli izin ve lisansların alınmasının zamanlamasına bağlı olarak 2024 yılında tamamlanması ve takiben üretime geçmesi öngörülmektedir. Bu yatırımın hayata geçmesi sonrasında, soda alanında dünyanın en büyük beş oyuncusundan biri konumuna ulaşılacak ve ilk üçte yer alma hedefine doğru önemli bir adım daha atılmış olunacaktır.

### **Krom ürün grubunda sürdürülebilir satış performansı**

2019 yılında sektörde yaşanan gelişmeler ve artan rekabete rağmen Şişecam Kimyasallar, krom kimyasalları portföyünün ana ürünü olan BCS ürününde yaygın pazar penetrasyonu ve satış ağı sayesinde küresel pazar lideri pozisyonunu korumuştur. Güney Amerika pazarındaki etkinliği ve mevcudiyeti artırma faaliyetlerine önceki senelerde olduğu gibi devam edilmiştir. Ayrıca Orta Asya'da çeşitli ülkelerde pazarlama faaliyetlerine başlanarak, satışlar bu bölgede yeni ülkelere yaygınlaştırılmıştır.



Kromik asit ürününde, yerel rakiplerin etkin olduğu Rusya pazarına ilk defa girilmiş ve müşteri portföyü genişletme çalışmalarına başlanmıştır. Kromik asit satışında başarılı performans ve satış fiyatlarındaki olumluluk devam ettirilmiştir.

Sodyum bikromat ürünü BCS üretiminin ana girdisi olup tercihen bu amaçla kullanılmakla birlikte, 2019 içinde bikromat ürününe gelen talepler grup hedefleri paralelinde satışa dönüştürülmüştür.

Mersin'deki Kromsan Fabrikası ana üretim üssü olmak üzere İtalya'da üretim ve satış, Çin'de ise satış yapılanması bulunan Şişecam Kimyasallar, 2019 yılında krom iş alanında satış gelirlerinin %86'sını uluslararası satışlardan elde etmiştir. Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası, ileri üretim teknolojisi, yüksek kapasite kullanım oranı, ürün geliştirme faaliyetleri, sürekli yüksek kalitede üretim kabiliyeti, yaygın satış ağı ve yüksek çevre standartlarıyla faaliyet alanında lider bir kuruluş olma özelliğini 2019'da da korumuştur.

Şişecam Kimyasallar'ın İtalya'daki kuruluşu Cromital S.p.A., likit ve toz BCS üretim ve satışında Avrupa'nın en büyük deri işleme merkezi olan İtalya'da lider pozisyonunu korumaktadır. Kuruluş, aynı zamanda likit kromik asit, likit sodyum bikromat ve metal kaplama sektörüne yönelik krom III ürünlerinde Avrupa genelinde önemli bir

konuma sahiptir. İtalya'da metal kaplama sektörünün kromlu atık sularının arıtılması ve geri kazanılması konusunda lisans sahibi tek tesis olan Cromital S.p.A., bu suretle çevrenin korunmasına önemli katkıda bulunmaktadır.

Mersin'de Vitamin K3 ve sodyum metabisülfite üretimi yapan Oxyvit Kimya A.Ş. 2019 yılında gelirlerinin %72'sini yurt dışı satışlardan elde etmiştir. Avrupa'nın tek Vitamin K3 üreticisi olan şirket katma değeri oldukça yüksek olan bu ürün ile dünya yem sektöründe önemli bir tedarikçi konumundadır. Sodyum metabisülfite ürünü ise gıda, madencilik, tekstil ve su arıtma sektörlerinde kullanılmakta olup Oxyvit yüksek kalitesi ile tercih edilmektedir.

### **Teknolojiyle donatılmış yeni cam elyafı tesisi**

Şişecam Kimyasallar, Balıkesir'de 2017 yılında başladığı cam elyafı tesisi yatırımını 2019 yılının ilk günlerinde devreye almıştır. Modern teknolojiyle donatılmış, 70 bin ton/yıl kapasiteli cam elyafı üretim tesisinin yatırım tutarı yaklaşık 120 milyon Avro olup, T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından Stratejik Yatırım kapsamında değerlendirilmiş ve teşvik belgesi alınmıştır. Tesisin devreye alınmasının ardından altyapı geliştirme ve verimlilik artışına yönelik çalışmalar yıl boyunca yürütülmüştür.

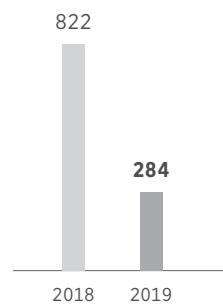
### **2019 yılı yatırım çalışmalarından satırbaşları**

Sürekli gelişim stratejisiyle işletme performansını güçlendiren Şişecam Kimyasallar, her alanda altyapı geliştirme çalışmalarına devam etmiştir. Grup, operasyonel mükemmellik yaklaşımı ile maliyet düşürme ve verim artışına yönelik modernizasyon yatırımlarını 2019 yılında da sürdürmüştür. Büyüme odağı ile mevcut tesislerde marjinal kapasite artışları değerlendirilirken ABD doğal soda yatırımı ile küresel üretim ayak izinin genişletilmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda Şişecam Kimyasallar, 2019 yılında 284 milyon TL seviyesinde yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Cam elyafı faaliyet alanında; modern teknoloji ile donatılmış, düşük maliyetli üretim süreci ve katma değerli ürün portföyüyle Balıkesir'de faaliyet gösterecek olan Şişecam Elyaf tesisinin fırını 2018 yılının sonunda ateşlenmiş ve 2019 yılının ilk günlerinde tesis devreye alınmıştır.

**ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR,  
OPERASYONEL  
MÜKEMMELLİK  
YAKLAŞIMI İLE  
MALİYET DÜŞÜRME  
VE VERİM  
ARTIŞINA YÖNELİK  
MODERNİZASYON  
YATIRIMLARINI  
2019 YILINDA DA  
SÜRDÜRMÜŞTÜR.**

**Soda Sanayii A.Ş.  
Konsolide  
Yatırımlar**  
Milyon TL



## 2019 Yılına Genel Bakış

Tüm faaliyetler, çevrenin, çalışanların ve müşterilerin sağlık ve güvenliğini gözetecek şekilde yönetilmektedir.

**SODA VE KROM ÜRÜNLERİNDE ÖNEMLİ MİKTARDA İHRACAT YAPAN ŞİŞECAM KİMYASALLAR, AVRUPA BİRLİĞİ EC/1907/2006 SAYILI REACH YÖNETMELİĞİ KAPSAMINDAKİ YÜKÜMLÜLÜKLERİNİ YERİNE GETİRMEYE 2019 YILINDA DA DEVAM ETMİŞTİR.**

Mersin Soda Fabrikası'nda sürdürülebilir hammadde tedariki sağlamaya yönelik tuz işletmesi yatırımlarına 2019 yılında da devam edilmiştir. Kromsan Fabrikası'nda hammadde kullanım verimliliğini artırma ve ekipman yenileme yatırımlarına devam edilmiş; maliyet tasarrufuna yönelik faaliyetlere odaklanılmıştır. Bosna Hersek'teki Şişecam Soda Lukavac Fabrikası'nda ise yıl boyunca enerji ve proses verimliliğine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

### SÜRDÜRÜLEBİLİR VE ÇEVREYE DUYARLI ÜRETİM

Soda ve krom ürünlerinde önemli miktarda ihracat yapan Şişecam Kimyasallar, Avrupa Birliği EC/1907/2006 sayılı REACH Yönetmeliği (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlaması) kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmeye 2019 yılında da devam etmiştir.

Yurt içinde 23 Haziran 2017 tarih ve 30105 sayılı Mükerrer Resmi Gazete ile yayımlanan "KİMYASALLARIN KAYDI, DEĞERLENDİRİLMESİ, İZİNİ VE KISITLANMASI HAKKINDA YÖNETMELİK" (KKDİK/Turkish REACH) kapsamında 2019 yılında Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği tarafından "Kimyasalların Yönetimi Platformu" kurulmuştur. Platformun icra kurulu toplantılarına aktif olarak katılım sağlanarak, yönetmelikle ilgili çalışmalar titizlikle yürütülmüştür.

Soda Sanayii, tüm faaliyetlerini çevrenin, çalışanlarının, müşterilerinin sağlık ve güvenliğini gözetecek şekilde yönetmek üzere yönetim sistemi uygulamalarını sürdürmüştür.

2019 yılında; "Entegre Yönetim Sistemi" olarak uygulanan ISO 14001 Çevre Yönetim ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, sodyum bikarbonat ürününe yönelik ISO 22000 Gıda Güvenliği ve ISO FSCC 22000 Global Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, yem tipi sodyum bikarbonat ürünü ile ilgili de GMP, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerinin devamlılıkları tesis edilmiştir.

2019 yılı itibarıyla yeni bir tesiste üretime başlayan Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin mevcut ve yeni geliştirilen ürünleri için gerekli, uluslararası geçerliliği olan sertifika yenileme ve yeni başvuru süreçleri yürütülmüştür.

2019 yılında, soda ürün grubunda; alternatif girdi kullanımı, karbondioksit yakalama ve proses modelleme konularında projeler yürütülmüştür. Krom ürün grubunda proses ve ürün kalitesi geliştirme konularında çalışmalar sürdürülmüştür. Hammaddenin daha verimli kullanılması ve kalite artışına yönelik Yalın 6 Sigma kapsamında iki proje uygulamaya alınmıştır. Çevre, ürün, hammadde ile ilgili talepler bilimsel çerçevede incelenmiştir.

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin Ar-Ge faaliyetleri cam elyafı üretiminde mevcut proseslerin iyileştirilmesi ve verimliliklerin artırılması ile yüksek performanslı ürünlerin geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarda cam kompozisyonu, proses şartları ve ürün performansları takip edilmekte; üretimdeki kritik parametrelerin birbirleri ile etkileşimleri incelenmektedir.

## ÖNEMLİ ETKİNLİKLER

Şişecam Kimyasallar, 33 ülkeden binden fazla katılımcı ve 20 binden fazla ziyaretçinin yer aldığı All China Leather Exhibition Fuarı'na düzenli katılımını 2019 yılında da devam ettirmiştir. Grubun deri ürünlerine yönelik küresel anlamda lider markası Tankrom® fuarda temsil edilmiş ve her yıl olduğu gibi ziyaretçilerin yoğun ilgisiyle karşılanmıştır.

2019 yılında beyaz et ve yem sektörlerinin önde gelen firmalarının yer aldığı, yerli ve yabancı bine yakın sektör mensubunun katıldığı 5. Uluslararası Beyaz Et Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.

Sürdürülebilirliğe ve kalite istikrarına önem veren Şişecam Kimyasallar, küresel soda arzının etkin bir üyesi ve sektör dinamiklerinin yakın takipçisi olarak, 24-26 Eylül 2019'da Cannes/Fransa'da düzenlenen Dünya Soda Konferansı'na katılım sağlamış ve soda sektöründeki küresel ve bölgesel müşterileri ile bir araya gelerek, orta ve uzun vadeli satış ve pazarlama stratejilerinin gerçekleşmesine dönük iş birliği imkânları yaratmıştır.

Şişecam Elyaf A.Ş., Mart ayında kompozit üreticilerini bir araya getiren uluslararası JEC fuarında Türk kompozit sanayisi üzerine bir sunum yapmış ve potansiyel müşterilerle görüşmeler gerçekleştirmiştir. Ekim ayında da Türk Kompozit 2019 zirvesine de konuşmacı olarak katılım sağlamış ve cam elyafı ürünleri tanıtılmıştır. Ayrıca Şişecam Elyaf A.Ş., 2019 yılında Türk Kompozit Sanayicileri Derneği'nde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almıştır.

Ayrıca Soda Sanayii, 2016 yılından bu yana Avrupa Soda Külü Üretici Birliği (ESAPA) Başkanlığı'nı da yürütmektedir.

## ŞİŞECAM TOPLULUĞU MADENCİLİK ŞİRKETLERİ

Türkiye'de Camiş Madencilik ve Madencilik San. ve Tic. A.Ş.; Mısır'da Camiş Egypt Mining Co. Ltd. ve Bosna-Hersek'de R.K. Vijenac d.o.o. olarak faaliyet gösteren Şişecam Topluluğu madencilik şirketleri, 500'ün üzerinde çalışanıyla Topluluk fabrikalarının silis kumu, feldspat, kalker, dolomit ve kaolen ihtiyaçlarını karşılamakta; aynı zamanda Topluluk dışı cam, seramik, çimento ve silikat endüstrilerine de hammadde sağlamaktadır. 2019 yılında, 1 milyon tonu Topluluk dışına olmak üzere toplam 3,9 milyon ton hammadde üretim ve satışı gerçekleştirilmiştir.



## 2019 Yılına Genel Bakış

# Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. tesisi, 2019 yılının ilk günlerinde devreye alınmıştır.

**AVRUPA'NIN  
TEK VİTAMİN  
K3 ÜRETİCİSİ  
OXYVIT, FAALİYET  
GÖSTERMEKTE  
OLDUĞU  
SEKTÖRÜNDEKİ  
ULUSLARARASI  
DURGUNLUĞA  
RAĞMEN  
PAZARDAKİ GÜÇLÜ  
KONUMUNU  
SÜRDÜRMÜŞTÜR.**

Camiş Madencilik A.Ş., Türkiye feldspat ihracatında da önemli paya sahiptir. Avrupa ve Orta Doğu'daki seramik ve cam üreticilerinden oluşan müşteri ağı yardımıyla Topluluk, satış gelirine döviz bazında katkı sağlanmaktadır.

2019 yılında Topluluk cam ambalaj ve cam ev eşyası üretimi yapan fabrikaların kum ihtiyacının temin edildiği Yalıköy Tesisi'nin modernizasyon ve kapasite artışı yatırımına başlanmış, Trakya Polatlı Cam Fabrikası yeni fırın yatırımı paralelinde Karabük'te kum üretim ve kırma/eleme kapasite artış yatırımı tamamlanmıştır. Balıkesir'de cam elyaf fabrikası hammadde ihtiyacına yönelik kaolen ince öğütme tesisi devreye alınmış, Bilecik'te kum ve Aydın-Çine'de feldspat hazırlama tesisleri kapasite artış yatırımları sonuçlandırılmıştır. Metalik maden arama çalışmaları kapsamında, ruhsatlı sahalarda yürütülen jeofizik çalışmaları neticesinde sondajlı arama faaliyetlerine başlanmıştır.

## ŞİŞECAM ELYAF

Şişecam Kimyasallar bünyesinde kurulan Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. tesisindeki fırın 2018 sonunda ateşlenmiş ve 2019 yılının ilk günlerinde tesis devreye alınmıştır.

Şişecam Elyaf, kompozit endüstrisinin temel girdilerini oluşturan keçe, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil, kırma ürünleri ile rüzgâr türbin kanatları, otomotiv iç-dış parçaları, mühendislik plastikleri, denizcilik, endüstriyel uygulamalar ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir.

Yurt içi ve yurt dışında, ana sektörlerin gereksinimlerini karşılamayı amaçlayan Şişecam Elyaf ürünleri; uluslararası geçerliliği olan DNV-GL, Lloyds Register, FDA (USA), FC (EU 10/2011), KTW ve ACS sertifikalarına sahiptir.

Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.'nin Ar-Ge faaliyetleri cam elyafı üretiminde mevcut proseslerin iyileştirilmesi ve verimliliklerin artırılması ile yüksek performanslı ürünlerin geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Buna ek olarak, E-camının farklı termoset ve termoplastik matrikslerle uyumunu sağlayan ve nihai ürün özelliklerini belirleyen kaplama sistemleri üzerine yürütülen çalışmalar ile rekabet gücünü artırmaya yönelik yeni ürün çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## OXYVIT

1996 yılında İtalyan Cheminvest BV firmasıyla ortaklaşa kurulan ve 2017 yılında hisselerinin tamamı satın alınan Oxyvit Kimya, Vitamin K3 ve sodyum metabisülfite üretimini yapmaktadır.

Avrupa'nın tek Vitamin K3 üreticisi olan Oxyvit, 2019 yılında pazardaki güçlü konumunu sürdürmüş, satışlarını bir önceki yıla göre %20 artırmıştır. Ağırlıklı olarak Avrupa pazarının hedef alındığı Vitamin K3 satışlarında ihracatın payı %91 düzeyinde gerçekleşmiştir. Şirket, 2020 yılında pazar payını artırmaya yönelik faaliyetlerine devam ederek, özellikle Avrupa ve Amerika'da bir önceki yıla göre daha fazla pazar penetrasyonu hedeflemektedir.

Şirket'in diğer ürünü olan sodyum metabisülfite ise sektördeki uluslararası durgunluğa rağmen bir önceki yıl satışları seviyesinde satış rakamı elde edilmiştir. 2020 yılında özellikle Türkiye, Avrupa ve Güney Amerika pazarlarında müşteri portföyünün çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir. Oxyvit, sodyum metabisülfite üretiminin yaklaşık %53'ünü ihraç etmiştir.



## 2020 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Soda sektöründe, devam eden kapasite artışları ile bölgesel arz-talep değişkenliğinin 2020 yılında da devam edeceği ve genel olarak pazarlarda güçlü rekabetin oluşacağı öngörülmektedir.

Dolayısıyla 2020 yılında da soda sektöründe sürmesi beklenen rekabet ortamında; maliyet yönetimi, tedarik süreçlerinin etkinleştirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik projeler odak noktası olmaya devam edecektir. Global müşterilere sağlanan hizmetlerde operasyonel verimliliğin sürekliliğinin ve etkinliğinin güçlendirilmesi ve pazar paylarının korunması hedeflenmektedir.

Krom kimyasalları pazarında arz-talep dengesinin yatay bir seyir izlemesi beklenmektedir. 2020 yılında küresel rekabet ortamının etkisini devam ettirmesi öngörülmekte, bununla birlikte pazar penetrasyonu ve payının artırılması hedeflenmektedir.

Kapasite kullanım maksimizasyonu, operasyonel etkinlik ve maliyet iyileştirmeleri ile rekabet gücünün kuvvetlendirilerek satış miktar ve gelirlerinin artırılması planlanmaktadır.

Şişecam Elyaf Sanayii, 2020 ve sonraki yıllarda, özellikle yurt dışı pazarlarda büyümeyi ve ivmeli bir şekilde pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda 2019 yılında başlatılan yerli üreticiyi koruma tedbirleri ve diğer sektörel gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Yalıköy Yeniden Yapılanma Projesi'nin 2021 yılında devreye alınması hedefi doğrultusunda yatırım faaliyetlerine süratle devam edilmesi planlanmaktadır. Proje hem tesisin modernize edilmesi, hem de yapılacak kapasite artışı ile ithal kum ihtiyacının azaltılması açısından büyük önem taşımaktadır.

Metalik madenlere yönelik arama çalışmalarını sürdüreceğiz olan Camış Madencilik A.Ş., yeni iş alanlarında gelişim ve iş birliği fırsatlarını değerlendirmeye de devam edecektir. Topluluk hammadde ihtiyacına yönelik olarak yeni sahaların edinilmesi, maliyet düşürme hedefleri doğrultusunda mevcut sahaların yeniden değerlendirilmesi, Topluluk dışı satışların korunması ve geliştirilmesi hedeflenmektedir.

2020 yılında, hâlihazırda Topluluk dışı cam fabrikalarına yapılmakta olan ürün satışlarının artırılarak sürdürülmesi, kaynakların çeşitlendirilmesi amacıyla maden arama - rezerv geliştirme ve hem yurt içi hem de yurt dışında potansiyel taşıyan yeni sahaların incelenmesi çalışmalarına devam edilmesi planlanmaktadır.

**2020 YILINDA DA SODA SEKTÖRÜNDE SÜRMESE BEKLENEN REKABET ORTAMINDA; MALİYET YÖNETİMİ, TEDARİK SÜREÇLERİNİN ETKİNLEŞTİRİLMESİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİNİN ARTIRILMASINA YÖNELİK PROJELER ODAK NOKTASI OLMAYA DEVAM EDECEKTİR.**



# Araştırma, Teknolojik Geliştirme ve Tasarım

ArTeGe ve Tasarım faaliyetleri ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile güçlendirilerek sürdürülmektedir.

## 2019 Şişecam Kurumsal Araştırma Teknolojik Geliştirme ve Tasarım Faaliyetleri

Şişecam Topluluğu Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı (ATGB) çatısı altında ArTeGe ve Tasarım faaliyetleri 2019 yılında, Topluluk stratejileri, Üretim Grupları stratejileri ve sektördeki küresel eğilimler gözetilerek şekillendirilmiş olup ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile güçlendirilerek yürütülmüştür.

2014 yılında yeni yerleşkesine geçen ve cam alanında Türkiye’de en gelişmiş ve Avrupa’da da en büyük merkezlerden biri olan Şişecam Bilim Teknoloji ve Tasarım Merkezi (BTM) güncel donatılmış 28 ayrı uzmanlık laboratuvarı ile cam ev eşyası ve cam ambalaja hizmet veren ürün tasarım merkezinden oluşmaktadır. 5746 sayılı kanun kapsamında desteklenen Merkez’de 18’i tasarım faaliyetlerinde olmak üzere toplam 167 tam zamanlı araştırmacı görev almakta olup, bu personelin %37’si lisansüstü dereceye sahiptir. ArTeGe ve Tasarım faaliyetleri, temel bilim araştırmalarından başlayarak, laboratuvar ölçekli prototip oluşturulması ve ardından yeni ürün ve teknolojinin gruplarla birlikte ticarileştirmesine kadar uzanmaktadır.

ATGB faaliyetleri proje temelli yürütülmekte ve gelişmeler ATGB proje yönetim sistemi içerisinde izlenebilmektedir. 2019’da 44 şemsiye proje içerisinde, 241 iş paketi ile çalışılmıştır. Bunlardan 121 adet iş paketi

mevcut üretim süreçlerinde ve ürünlerde maliyet/verimlilik/kalite optimizasyonu konularında belirlenen fırsatlara yöneliktir. Yeni ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik 120 iş paketinden 27 adedinin laboratuvar çalışmaları tamamlanmış, 20 çalışmanın üretim denemesi yapılmış ve 13 yeni ürün/teknoloji ticari hale gelmiştir. 2019 yılında fırın projeleri kapsamında 16 iş paketi yürütülmüştür.

Fikri Mülkiyet Haklarının Yönetimi kapsamında 2019 yılı içerisinde; 3 patent başvurusu, 7 patent tescili, 8 PCT/EPO başvurusu ile 2 tasarım tescil başvurusu gerçekleştirilmiştir.

## Enerji, Süreç Verimliliği ve Çevre

İnovatif ergitme teknolojileri alanındaki ArTeGe faaliyetleri uluslararası ölçekte devam ederken Şişecam, bu alanda uluslararası çabalarda etkin olarak yer almaktadır. Şişecam Topluluğu’nun faal 49 fırını yılda 7 milyon ton cam üretim kapasitesine ulaşmış ve tüm fırınların ton başına enerji tüketimi AB referans aralıkları içinde yer almıştır.

2019 yılında üçü yurt dışında, üçü yurt içinde olmak üzere altı fırın devreye alınmış, bir fırının montajı devam ederken faal olarak çalışan yedi fırının ise soğuk tamir proje çalışmaları sürdürülmektedir. Tamamlanan ve devam eden yeni fırın ve soğuk tamir projelerinde optimum verim ve enerji tasarrufu hedeflenmiş, gerekli modelleme, tasarımlarla, teknolojik geliştirmeler gerçekleştirilmiş, malzeme tedarikinde satın almaya verilen destekle, özgün ve enerji verimliliği yüksek tasarlanmış fırınlar uygun maliyetlerle üretim gruplarına kazandırılmıştır. 2019 yılında devreye alınan bir düzcamlı fırınında “prosesle entegre sensörler kullanılarak ‘akıllı’ yakma teknolojileriyle üretim kapasitesini %15’e kadar artırmayı” hedefleyen AB LIFE fonu destekli “Smart Oxy-Boost” projesi ve bir cam ev eşyası fırınında ise AB LIFE fonu destekli “CleanOx -Radyant eşanjörlerle ön ısıtma” projesi dış destekli projeler olarak devam etmiştir. Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 çalışmaları çerçevesinde yürütülen cam ergitme fırınlarını bütünleşik veri tabanında izleme ve analiz projesinde veriler toplanmaya başlanmıştır.

ARTEGE VE TASARIM FAALİYETLERİ 2019 YILINDA, TOPLULUK STRATEJİLERİ, ÜRETİM GRUPLARI STRATEJİLERİ VE SEKTÖRDEKİ KÜRESEL EĞİLİMLER GÖZETİLEREK ŞEKİLENDİRİLMİŞ OUP ULUSAL VE ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ İLE GÜÇLENDİRİLEREK YÜRÜTÜLMÜŞTÜR.



5627 sayılı “Enerji Verimliliği Kanunu” ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde 4 üretim grubumuzla 15 farklı fabrikanın enerji etüt faaliyetleri yürütülmüştür.

Atık ısı geri kazanımı için mevcut potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla 4 yeni proje (yaklaşık 10 MW elektrik ve 24 MW absorpsiyonlu soğutma) üzerinde planlama çalışmaları devam etmektedir. Mevcut durumda atık ısı değerlendirilmesinde Organic Rankine Cycle türbinleri 9 MW ve buhar türbini sistemi 8 MW nominal güçle elektrik enerjisi üretirken ısıtma ve soğutma sistemleri 24 MW termal güce sahiptir. Trakya Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası ve Bilim ve Teknoloji Merkezi’nde sırasıyla 6,2 MW ve 87 kW kurulu güçlerinde, çatı tipi fotovoltaik güneş elektrik santralleri üretime devam etmekte, Düzcam Hindistan güneş enerji santrali hazırlık çalışmaları yapılmaktadır.

Üretim tesislerindeki enerji kaynaklarının ve süreçlerin enerji verimliliğini gerçek zamanlı izlemeye ve iyileştirmeye yönelik kurulan ENIS-Enerji İzleme Sistemi, 26 tesiste devreye alınmış, önemli enerji tüketim noktalarının (elektrik motorları, kompresörler, fanlar, pompalar, aydınlatma armatürleri vb.) izleme ve anlık analiz çalışmaları devam etmiştir. Özgül enerji tüketimlerinde iyileşme sağlanmış, dijitalleşme donanımsal eksikleri tamamlanmış, enerji bültenleri ve analiz raporları yayınlanmıştır.

#### **Tasarımda ve Üretimde Operasyonel Mükemmellik**

Cam fırınları ve foreheartların tasarım kriterlerinin belirlenmesi ve işletme optimizasyonu için gerçekleştirilen sayısal simülasyonların yanında şekillendirme, temperleme gibi ikincil işlemlerin sayısal simülasyon yoluyla geliştirilme çalışmaları devam etmiştir. Modelleme yetkinliğinin etkin kullanımıyla önde gelen otomobil üreticilerin “tasarımcı iş ortağı” statüsünde otomotiv camlarındaki ısıtma sistemleri tasarlanma çalışmalarına devam edilmiştir. Cam fırınların işletmesi, kromik asit sodyum monokromat gibi kimyasalların üretim prosesi yapay zekâ uygulamalarıyla optimize edilmiştir. Yine soda ve krom bileşenlerinin üretimine yönelik proses modelleme alanındaki uzmanlığımızın geliştirilmesi sürmektedir.

Cam teknolojileri alanında; maliyet düşürme, kalite ve verim artırma amaçlı operasyonel mükemmellik çalışmalarına yönelik 24 alternatif hammaddenin ergitme/afinasyon performansları incelenerek mevcut hammaddelerle karşılaştırmalı değerlendirilmiş, 137 adet problem çözüme çalışması yürütülmüştür. Düzcam ve cam ambalaj fırınlarında toplam 20 renk geçişinde geçiş süreleri kısaltılarak üretim randımanı ve cam kalitesinin yükseltilmesi sağlanmıştır.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU’NUN  
FAAL 49 FIRINI  
YILDA 7 MİLYON  
TON CAM ÜRETİM  
KAPASİTESİNE  
ULAŞMIŞ VE  
TÜM FIRINLARIN  
TON BAŞINA  
ENERJİ TÜKETİMİ  
AB REFERANS  
ARALIKLARI İÇİNDE  
YER ALMIŞTIR.**

## Araştırma, Teknolojik Geliştirme ve Tasarım

# 2019 yılında, “ArTeGe” faaliyetlerinde 60 üniversite, araştırma kuruluşu ve firmanın ArGe birimiyle iş birliği yapılmıştır.

Cam fırınlarında kullanılan refrakterlerin seçimi ve kampanya sürecinde oluşabilecek fiziksel, kimyasal ve mineralojik dönüşümlerin cam üretimine etkileri proaktif çalışmalar ile incelenmesinde silika refrakterler içerisinde bulunabilecek kalıntı kuvars oranının belirlenmesi için hızlı ve kolay bir yöntem olan, ultrasonik metot geliştirilmiştir. Ürün çeşitliliğinin artması ile organik malzeme karakterizasyonu konusunda ihtiyaçlar doğrultusunda “Gıdayla Temasta Kullanımı Sakıncalı Fenolik Bileşiklerin Tespiti için Elektrokimyasal Analiz” metodu, cam elyaf üretiminde verimliliği etkileyen cam hatalarının kaynağının ilişkilendirilmesine yönelik “hata kataloğu” oluşturulmuştur.

ISO 17025 Laboratuvar akreditasyonu kapsamında BTM ile Yenişehir Bölge Laboratuvarı'nın TÜRKAK tarafından reakkreditasyon denetimleri gerçekleştirilmiş, akreditasyon süresi 4 yıl uzatılmıştır.

### Yeni Ürünler/Teknolojiler

Mevcut durumda üretilmekte olan mimari uygulamalarda ışık ve ısı geçirgenliği ayarlanabilir ticarileşmiş 5 adet temperlenebilir low-e kaplamanın katman dizilimleri geliştirilerek daha ileri performansla üretime aktarılmıştır. 2018 yılında geliştirilen otomotive yönelik ısıtılabilir atermik kaplamalı cam deneme ürünlerinin otocam süreçlerinde işlenebilirliği gösterilmiştir. Mimari uygulamalar için magnetron sputtering teknolojisi ile temperlenebilir çift yüzey antirefleksif kaplamalı cam ürünün laboratuvar çalışmaları

tamamlanarak, deneme üretimi yapılmıştır. Atmosferik kaplama teknolojileri alanında cam elyaf takviyeli kompozit ürünlerine yönelik yeni ürün geliştirme çalışmaları; düzcam için plazmonik nano parçacıklardan oluşan yakın IR soğuran kaplama, antibakteriyel kaplama, su bazlı ayna boyası, enerji camlarına yönelik antirefleksif kaplama; cam ev eşyası ürünlerine yönelik insert glass, elektrolüminesans, yapışmaz, dağılmaz ve kaydırmaz kaplama sistemleri ve indüksiyon uyumlu borcam ürünleri için alternatif kaplama teknolojileri geliştirme iş paketleri çalışılmıştır. 2 yeni düzcam, 4 yeni fonksiyonel cam ev eşyası ürününün ticarileşmesi sağlanmıştır. 2 farklı renkte temperlenebilir boyalı düzcam, cam ev eşyası için girişim etkili 2 farklı renkte UV baskı, girişim etkili total transfer baskı, metalik pigment katkılı degrade glitter etkili ürünler bunlardan bazılarıdır. İnce düz camların kimyasal temperleme teknolojisiyle mukavemetlerinin artırılması projesi, otocam sektörüne yönelik kelebek camlarının ilgili standartlara uygun hale getirilmesi çalışmaları ile devam etmiştir.

Laboratuvarda ürün prototipi hazırlama olanağı sağlayan 10 kg ergitme kapasiteli mini-melter sistemi kullanılarak her tür cam kompozisyonu ergitilebilme, kontrollü damla oluşturma ve şekillendirme aşamalarının detaylı takibi yetenekleri geliştirilmiş ve talebe uygun özelliklerde numuneler müşteriye sunulmuştur. Cam ev eşyası için fırından renklendirilmiş amber ve antimony oksit içermeyen kristalin cam kompozisyonu tasarlanmış ve ticarileştirilmiştir. Yeni bir tonda füme ürün “Deep Grey” laboratuvar çalışmaları tamamlanmış ve Düzcam Grubu'yla birlikte üretilerek ticarileştirilmiştir.

“Cam Ev Eşyası Tasarım” faaliyetleri kapsamında toplam 494 “Otomatik Ürün”, 533 “İkincil İşlemlili Ürün”, 2.270 “Ambalaj” ve 200 “El İmalatı Ürün” tasarımları gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen ürün, aksesuar ve desen tasarımından 429 adedi ticari ürün haline gelmiştir. Paşabahçe ve Nude markaları için yapılan tasarımlar 8 uluslararası ödüle layık görülmüştür. “Cam Ambalaj Tasarım” faaliyetleri kapsamında 292 iş paketi için yapılan 410 tasarım çalışmasının 75'i ticari ürün haline gelmiştir. Ayrıca 38 hafifletme/iyileştirme projesi üzerinde çalışılmış, 18'i için kalıp siparişi verilmiş; 23'ü set kalıp olan 126 adet kalıp projesi yürütülmüştür. Frederik Bira Şişesi tasarımı, 4'ü uluslararası alanda olmak üzere toplam 7 ödüle layık görülmüştür.

**“CAM EV EŞYASI TASARIM” FAALİYETLERİ KAPSAMINDA TOPLAM 494 “OTOMATİK ÜRÜN”, 533 “İKİNCİL İŞLEMLİLİ ÜRÜN”, 2.270 “AMBALAJ” VE 200 “EL İMALATI ÜRÜN” TASARIMLARI GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR.**

## **Ulusal ve Uluslararası Entegrasyon/Fikri ve Sınai Haklar ve Patentler**

2019 yılı içerisinde "ArTeGe" faaliyetlerinde 32 ulusal 28 uluslararası olmak üzere 60 üniversite, araştırma kuruluşu ve firmanın ArGe birimiyle iş birliği yapılmış; "Tasarım" faaliyetlerinde ise 9 ulusal ve 16 yabancı olmak üzere toplam 23 tasarımcı ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK 1004 (Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı) kapsamında Gebze Teknik Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi UNAM ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi GUNAM ile iş birliği başvuruları tamamlanmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi ile 1 adet Endüstride Uygulama Destekli Doktora Tez Programı hayata geçirilmiştir. Uluslararası entegrasyonu güçlendirme girişimlerinde Berlin Teknik Üniversitesi Adlershof Teknopark Direktörlüğü ile toplantılar yapılmıştır. Çin CTIEC firmasına bağlı "Beng Bu Design & Research Institute for Glass Industry" laboratuvarları ile imzalanan anlaşma gereği iki araştırmacımız iki hafta Bengbu Laboratuvarlarında çalışmışlardır. 2020 yılında iki Çinli araştırmacı Şişecam BTM'de çalışmak için beklenmektedir. Avrupa Araştırmacı Hareketliliği Programı kapsamında Çekya Joint Laboratory of Optics of Palacky University and Institute of Physics of Academy of Sciences'dan Erasmus Plus desteği ile bir araştırmacı Şişecam BTM'ye gelerek 8 hafta süreyle Akustik Emisyon Tekniği ile yüzey altı çatlakların incelenmesine yönelik metod geliştirme çalışmaları yürütmüştür.

2019 yılında, 1 ARDEB (Araştırma Destek Programları Başkanlığı) 1003-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı, 1 TEYDEB (Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı) 1509-Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı (Almanya ile 2+2), 1 TEYDEB 1511-Öncelikli Alanlar Ar-Ge Destek Programı projesi sürdürülmüş, 1 ERASMUS projesi devam etmektedir. Ayrıca, desteklenmeye uygun bulunan 1 TEYDEB 1501-Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı projesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi ile bor ile yüzey modifikasyonu konusunda bir proje başlatılmıştır.

Dış Destek Programları kapsamında 1 EUROSTARS (yurt dışı), 2 HORIZON2020 (yurt dışı) ve 1 SAGA (Savunma Sanayi AR-GE Geniş Alan Çağrısı) başvuruları gerçekleştirilmiş, 2018 yılında başvurusu gerçekleştirilen 1 SAGA projesi kabul edilmiştir.

TEYDEB "2244-Sanayi Doktora Programı" ilk çağrısında ODTÜ, GTÜ, Marmara, Sabancı ve Özyeğin Üniversiteleri ile birlikte yapılan başvurular kabul edilmiş, 16 doktora öğrencisi seçilerek ATGB tarafından belirlenen konularda çalışmalar başlamıştır. 2244-Sanayi Doktora Programı ikinci çağrısı için YTÜ, GTÜ, Bilkent ve Gazi Üniversiteleri ile birlikte 4 yeni başvuru yapılmıştır. Aselsan ile ortak yürütülecek konular belirlenerek iş birliği modelini tanımlayan protokol imzalanmış ve çalışmalar başlatılmıştır. Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü ile iş birliği protokolü imzalanmıştır.

Şişecam Topluluğu ve iştiraklerinin faal 30 Patent ve Faydalı Model tescili mevcut olup, 75 başvurunun tescil süreci devam etmektedir. Cam Ev Eşyası ürünleri için 736, Cam Ambalaj ürünleri için 276 tasarım tescili koruması devam etmektedir. Cam Ev Eşyası ürünleri için 2 tasarımın başvuru süreci devam etmektedir.

## **İnsan Kaynaklarının Bilgi, Beceri ve Yetkinliklerinin Geliştirilmesi**

2019 yılında Şişecam Akademi ile birlikte yürütülen Cam Teknolojisi eğitimleri kapsamında tüm beyaz yaka çalışan gruplarına verilmek üzere 15 farklı videodan oluşan modüler "cam üretim süreçlerini" anlatan e-eğitimler kullanıma açılmıştır. Ayrıca 2018 yılında başlatılan İleri Cam Teknolojisi eğitim modülleri, 2019 yılında 6 farklı çalıştay olarak gerçekleştirilmiştir. Gebze Teknik Üniversitesi Cam Bilimi ve Teknolojisi yüksek lisans programı başarıyla sürmekte olup, 2019'da ilk mezununu vermiştir.

Bu yıl 34. Cam Sempozyumu ile birlikte ilk kez Şişecam Uluslararası Cam Konferansı 21-22 Kasım 2019 tarihlerinde "Sürdürülebilir Gelecekte Cam: Olasıyı Başarmak" teması ile gerçekleştirilmiştir. 5 farklı paralel oturumda gerçekleşen ve 26 farklı ülkeden 474 katılımcının yer aldığı konferans kapsamında, 21'i davetli konuşmacı, 66'sı yurt dışından olmak üzere 111 sunumla camın geleceği ile ilgili bilimsel çalışmalar aktarılmıştır.

**2019 YILINDA 34. CAM SEMPOZYUMU İLE BİRLİKTE İLK KEZ ŞİŞECAM ULUSLARARASI CAM KONFERANSI 21-22 KASIM 2019 TARİHLERİNDE "SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEKTE CAM: OLASIYI BAŞARMAK" TEMASI İLE GERÇEKLEŞTİRİLMİŞTİR.**

# Bilgi Teknolojileri

“Şişecam’ın veri ile rekabet etmesini sağlamak” vizyonu ile Dijital, Akıllı, Üretken ve BT 2.0 teknoloji stratejileri hayata geçirilmektedir.

Bilgi Teknolojileri Başkanlığı “Şişecam’ın veri ile rekabet etmesini sağlamak” vizyonu ile Dijital, Akıllı, Üretken ve BT 2.0 teknoloji stratejilerini hayata geçirmeye devam etmiştir. Kökler ve Kanatlar Programı merkezinde İş Gruplarının ERP dönüşümü, planlanan kapsamda hayata geçirilmiştir. Kurumsal veri yönetimi ile analitik çözümler sunulması, endüstriyel teknolojilerin yönetimi, robotik süreç otomasyonu, sistem ve uygulamaların bulut mimarisi üzerine taşınması, iş sürekliliğinin sağlanması, uçtan uca gelişmiş siber güvenlik çözümlerin yaygınlaştırılması ile çalışanlar için dijital ofis çözümleri ve kullanıcı deneyiminin artırılması ana çalışma faaliyetleri olmuştur.

## Akıllı Şişecam

Kurumsal veri mimarisinin yönetimi, endüstriyel sistemler ve fırın verilerinin sensörler üzerinden toplanarak bulut ortamında saklanması altyapıları, akıllı analitik çözümler ile verinin analiz edilerek fırsata, değere dönüştürülmesi çalışmaları yapılmıştır.

Dönüşüm programı kapsamında ana veri temizliği gerçekleştirilerek, finansal, malzeme, ürün ve müşteri verisinin tekilleştirilmesi sağlanmıştır.

## Dijital Şişecam

Müşteri deneyiminin artırılması amacıyla müşteri portalının kurulması, mobil platformlar üzerinde müşteri ve bayi uygulamalarının yaygınlaştırılması, e-fatura, dijital arşiv sistemleri, global e-mağaza çözümleri, fabrikalarda RFID üretim takip sistemleri ile akıllı ambar çözümleri yanı sıra, çalışan deneyiminin artırılması için sunulan dijital ofis çözümleri bu dönemde hayata geçirilen ve yaygınlaştırılan projelerden bazılarıdır.

Dijital ve İnovasyon Çalışma Grubu’na, üniversiteler ile iş birlikleri sağlanmış, dijital dönüşüme yönelik çeşitli atölye çalışmaları düzenlenmiş, kavram kanıtlama çalışmaları gerçekleştirilmiş, üretilen projeler hayata geçirilmiştir.

## Üretken Şişecam

İş süreçleri ile kurumsal BT mimarisi uyumlandırılarak, iş grupları bazlı yapıdan, süreç bazlı bir yapıya geçiş için gerekli mimari akış kurgulanmıştır. İş süreçleri analiz edilerek, uygun süreçler için robotik süreç otomasyonu altyapısı hayata geçirilmiştir. Satış/operasyon, ileri planlama, malzeme ihtiyaç planlama süreçlerine ilişkin önemli projeler gerçekleştirilerek, verimlilik ve üretkenlik artışı sağlanmıştır.

## Kökler ve Kanatlar

Kökler ve Kanatlar Dijital Dönüşüm Programı, sadece teknolojik altyapının değil, iş yapış şekillerinin de yenilendiği, süreçlerin dijitalleşme bakış açısıyla bütünsel olarak yeniden ele alındığı, tüm iş kolları ve tüm coğrafyalarını kapsayan önemli ve uzun soluklu bir dönüşüm yolculuğudur. Şişecam’ın rekabetçiliğini üst seviyeye taşınması hedeflenen bu yolculukta, iş akışlarının dijitalleştirilmesi ve yalınlaştırılması ile performans artışı ve verimlilik sağlanması, aynı zamanda da rekabette kritik hale gelmekte olan ileri seviye dijital uygulamalara (yapay zeka/makine öğrenmesi, optimizasyon, vb.) teknolojik altyapının hazır hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Mevcut durumda Kökler ve Kanatlar Programı kapsamında paralel olarak birçok proje çalışması devam etmektedir. Mali İşler, Satınalma,



İnsan Kaynakları, Veri Yönetimi gibi tüm Topluluğa dokunan alanlar ile Cam Ev Eşyası Grubu ve Paşabahçe Mağazaları gibi iş kollarında da önemli ilerlemeler kaydedilmiş, birçok sistem 2019 yılında devreye alınmıştır. 2020 yılı içerisinde yoğun bir çalışma programının devam etmesi ve yapılan planlamalar doğrultusunda yeni kurgulanan sistem ve yapıların kademeli olarak hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

#### BT 2.0

Stratejik BT hedefi ile iş gruplarının ihtiyaçları, teknolojik çözümler ile birlikte analiz edilerek, taleplerin etkin bir şekilde projelere ve üretime dönüştürüldüğü bir çalışma modeli kurgulanmıştır.

Kurumsal veri yönetimi ve mimarisine ilişkin altyapı çalışmalarına başlanmış, bulut bilişim yol haritası ve mimarisi oluşturularak, iş sürekliliği ve felaket kurtarma çözümleri geliştirilmiştir.

Yurt dışında şirket/fabrika satın alımları sonrasında gerekli sistem, uygulama, altyapı entegrasyonları gerçekleştirilmiştir. Etkin lisans yönetimi çalışmaları ile kullanımlar optimize edilmiştir. Ürün ve hizmetlerin satın alınması yerine kullandıkça öde modeli hayata geçirilmiştir.

Uçtan uca siber güvenlik çözümleri yaygınlaştırılarak, olası riskler etkin bir

şekilde yönetilmiş, bilgi güvenliğine ilişkin eğitimler ve ortalama faaliyetleri ile çalışan farkındalığı artırılmıştır. Yönetişim ve süreçler iyileştirilerek, yasal düzenlemeler, mevzuat ve sertifikasyonlar kapsamında tam bir uyumluluk sağlanmıştır.

Önümüzdeki dönemde "katma değeri yüksek, sürdürülebilir çözümler sunmak" vizyonunun hayata geçirilmesi için;

- Akıllı stratejisi ile kurumsal veri mimarisinin olgunlaştırılması, analitik yapının geliştirilerek verinin görselleştirilmesi ve değere dönüştürülmesi,
- Dijital strateji ile dijital altyapı ve platformların kurulması, endüstriyel teknolojilerin yaygınlaştırılması, üretim yönetim sistemlerinin geliştirilmesi ve entegre edilmesi, akıllı görüntüleme sistemlerinin yönetimi, dijital teknoloji kullanım fırsatlarının araştırılması,
- Üretken strateji ile Kökler ve Kanatlar Dijital Dönüşüm Programı'nın yaygınlaştırılması, süreçlerin robotik otomasyon ile iyileştirilerek hızlandırılması, müşteri deneyiminin artırılması,
- BT 2.0 stratejisi ile iş ihtiyaçlarının iş ortaklığı yapısı ile birlikte etkin ve çevik bir şekilde yönetilerek hayata geçirilmesi, süreç iyileştirmeleri, yetkinliklerin geliştirilmesi, siber güvenlik, risk ve uyumluluk çözümlerinin yaygınlaştırılması, endüstriyel sistemlerin yönetilmesi, bulut programının yaygınlaştırılması ve kesintisiz iş sürekliliği

ana odaklarında çalışmalar yoğun bir şekilde devam edecek, dönüşümü destekleyici projeler hayata geçirilecektir.

**ANALİTİK VERİYİ KULLANAN, KATMA DEĞERİ YÜKSEK, SÜRDÜRÜLEBİLİR DİJİTAL ÇÖZÜMLER**

# İnsan Kaynakları

Şişecam Topluluğu sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda insan kaynağının global ölçekteki dönüşüm yolculuğu ile geleceğin temellerini bugünden atmaktadır.

ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU, FIRSAT  
EŞİTLİĞİ ODAĞINDA  
ÇALIŞANLARININ  
DAİMA SAYGI  
GÖRDÜĞÜ VE  
POTANSİYELLERİNİ  
KULLANMALARINA  
İMKÂN TANIYAN  
EN İYİ İNSAN  
KAYNAKLARI  
UYGULAMALARINI  
HAYATA GEÇİRMİYİ  
HEDEFLEMEKTE VE  
YETENEK GELİŞİMİNİ  
ÖN PLANDA  
TUTMAKTADIR.

14 ülkedeki üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini 22 bine yakın çalışanıyla sürdüren Şişecam Topluluğu, insan kaynağındaki çeşitliliğin sürdürülebilir kurumsal başarı için teşvik edilmesi gerektiğine inanmaktadır. Topluluk, fırsat eşitliği odağıyla çalışanlarının daima saygı gördüğü ve potansiyellerini kullanmalarına imkân tanıyan en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçirmeyi hedeflemekte ve yetenek gelişimini ön planda tutmaktadır.

## İnsan Kaynaklarında Dijital Dönüşüm

Şişecam Topluluğu faaliyet alanlarında dünyanın en büyük üç üreticisinden biri olma hedefi doğrultusunda Kökler ve Kanatlar adını verdiği bütünsel bir dijital dönüşüm programını hayata geçirmiştir. Topluluk yararlandığı teknolojileri ve iş süreçlerini çağın gerekliliklerini karşılayacak şekilde yenilemekte ve çalışanlarının yetkinliklerini de geleceğe hazırlamaktadır. Program kapsamında yürütülen insan kaynakları dönüşüm projesi ile çalışanlarının potansiyellerini en üst düzeyde gerçekleştirmesini sağlayan, veri

yönetim kalitesini artıran ve operasyonel süreçleri teknolojiye devreden daha hızlı, yalın, entegre ve global insan kaynakları yönetim sistemleri geliştirilmektedir. Süreçte çeşitli eğitim, gelişim ve iletişim faaliyetleri ile çalışanların değişime kolaylıkla adapte olmaları desteklenmektedir.

## Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği

Topluluk, herkes için eşit fırsatlar sunan iş hayatı ve liderlik anlayışı ile çalışanlarının farklılıklarına saygı duyan kapsayıcı bir kurum kültürünü, tüm iş süreçlerinde ve coğrafyalarda yaygınlaştırmayı hedeflemektedir. 2019 yılında yayınladığı çeşitlilik ve kapsayıcılık rehberiyle, benimsediği fırsat eşitliği ilkelerini tüm paydaşları için açıklamış, bu yöndeki gelişimi izlemek için kurumsal hedeflerini belirlemiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliği önceliğinde yürütülen çalışmalar, organizasyonun tüm kademelerinde kadın çalışan sayısını %30 oranında artırmaya odaklanmıştır. 2019 yılında 701 kadın çalışan istihdam edilerek kadın çalışan sayısı 4.600'e ulaşmıştır. Topluluk genelinde kadın çalışan oranı %21 ve yönetim kurulundaki kadın üye oranı %33'tür.

## Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Sürdürülebilir kurumsal başarı kültürüne odaklanan Topluluk, sahip olduğu yetenekleri geliştirmek için global ve yerel önemli gelişim yatırımları yapmaktadır. Bu anlayışla hayata geçirilen ve organizasyonun tüm kademelerini kapsayan Global Yetenek Yönetimi Programı Journey ile yüksek potansiyelli çalışanların tespit edilmesi, bu kişilerin gelişimi ve liderlik rollerine hazırlanması amaçlanmıştır. Program işe alım, kariyer yönetimi, yedekleme ve gelişim yönetimi sistemlerini kapsayan entegre yapısıyla yeteneğin uçtan uca yönetilmesini sağlamaktadır. 2019 yılında global olarak 13 ülkede devreye alınan ve 7 bini aşkın aylık ücretli çalışanı kapsayan program dahilinde, 4 farklı organizasyonel seviyede 900 yüksek potansiyelli çalışan bireysel değerlendirme süreçleri tamamlanmış ve gelişim alanları belirlenmiştir. Global normlarla karşılaştırma da sağlayan ölçüm araçları kullanılarak, yüksek potansiyelin belirlenmesi için kapsayıcı ve çok katmanlı bir değerlendirme süreci yürütülmüş, çalışanların sonuçlar doğrultusunda geribildirim alabilecekleri başvuru kaynakları geliştirilmiştir. İngilizce dil yetkinlik ölçümleri yapılan yaklaşık 1.000 çalışan için ihtiyaca dönük yaklaşımlarla İngilizce gelişim programları sağlanmıştır. Yetenek yönetimi





kapsamındaki global gelişim programlarına Executive Leadership Programı da eklenmiştir. INSEAD İş Okulu iş birliğinde Şişecam Topluluğu'na özel oluşturulan program, yöneticilerin stratejik düşünme, değişimi yönetme, inovasyon, operasyonel mükemmellik ve liderlik yetkinliklerini desteklemektedir.

#### **Şişecam Akademi**

Topluluk, Şişecam Akademi ile çalışanlarının gelişimini sürekli destekleyen eğitimler, seminerler ve koçluk programları düzenlenmektedir. Üniversiteler ve sertifikasyon kuruluşları ile Şişecam'a özgü tasarlanan satış, pazarlama, cam teknolojisi, tedarik zinciri, mali işler, liderlik, satın alma okulları ve liderlik 2.0 programından oluşan Şişecam Akademi'nin iş okullarına 2019 yılında insan kaynakları ve dijital dönüşüm okulları da dâhil edilmiştir. Cam teknolojisi okulunun eğitim içeriği, organizasyondaki tüm çalışanların bilgi sahibi olabileceği nitelikte güncellenmiş ve 15 farklı videodan oluşan giriş ve orta seviye cam teknolojisi eğitimleri üç dilde tüm üretim ve geliştirme kadrolarının kullanımına açılmıştır.

Bir diğer çalışmasıyla modern teknolojilerle eğitim deneyimini iyileştirmeye odaklanan Akademi, Türkiye'de bulunan üretim tesislerinde online eğitim sınıfları kurmuştur. Üretim saha çalışanları bu sınıflardan uzaktan eğitimlere kolayca erişmektedir. Aynı zamanda saha çalışanlarına özgü oryantasyon programı tasarlanarak 2019'da pilot olarak uygulamaya başlanmış ve Topluluk genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.

Daha iyi bir gelecek anlayışında değer zincirindeki tüm paydaşları için sorumlulukla hareket eden Topluluk, Şişecam Topluluğu bayileri için düzenlediği gelişim programlarının yanı sıra, okul ve üniversitelerin iş birliğinde gençler için nitelikli eğitim ve staj programları konusunda çalışmalar yürütmektedir. Bulgaristan, Bosna-Hersek, Tataristan ve Türkiye'deki üniversite ve meslek okulları ile yürütülen bu global çalışmalar, öğrencileri cam üretimiyle ilgili teknolojiler ve uygulamalar konusunda yetiştirmekte ve iş imkanı sağlamaktadır.

#### **Performans ve Ücret Yönetimi**

Yüksek performans gösteren bir organizasyon kültürünü yaygınlaştırmak ve gelişimi desteklemek için uygulanan Performans Gelişim Sistemi ile çalışanların şirket hedeflerine paralel ortak hedefler ve işlerine özgü bireysel hedeflerle çalışması sağlanmaktadır. Performans gelişim süreci hedef belirleme, yarıyıl değerlendirme ve yıl sonu değerlendirmesi olmak üzere 3 aşamadan oluşmaktadır. Çalışanların, yöneticileri ile düzenli olarak güçlü ve gelişime açık yönleri değerlendirdiği ve uzun vadeli kariyer hedeflerine yönelik kişisel gelişim planlarının hazırlandığı sürecin çıktıları eğitim ve gelişim programları, ücret ve kariyer yönetimi, ödüllendirme gibi insan kaynakları süreçlerine katkı sağlamaktadır.

**INSEAD PROGRAMI,  
YÖNETİCİLERİN  
STRATEJİK  
DÜŞÜNME,  
DEĞİŞİMİ YÖNETME,  
İNOVASYON,  
OPERASYONEL  
MÜKEMMELLİK  
VE LİDERLİK  
YETKİNLİKLERİNİ  
DESTEKLEMEDİR.**

## İnsan Kaynakları

2019 yılında  
küresel ölçekte  
25 üniversitede  
80 kariyer etkinliği  
düzenlenmiş ve  
9 bin öğrenciye  
ulaşmıştır.

Şişecam Topluluğu'nda ücretlendirme sistemi, kurumsal stratejilere uygun yeteneği çekmek, elde tutmak ve adil, tutarlı bir şekilde ödüllendirmek üzerine kurgulanmaktadır. Sistem kurum içinde dengeli ve piyasada rekabetçi baz maaş, prim sistemleri gibi değişken ücret uygulamaları ve esneklik tanıyan yan haklar paketlerini kapsamaktadır.

**Tanım, Takdir ve Ödüllendirme**

Şişecam'ın global ölçekteki tüm çalışanlarının başarılı projeleri ile başvurduğu "Senenin Yıldızları" uygulamasıyla, çalışanların üretim, verimlilik, kalite, inovasyon, teknoloji geliştirme, iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere birçok farklı alanda iş sonuçlarına katkı sağlayan takımlar ödüllendirilmektedir. Ayrıca çalışanların önerileri Nar Öneri Geliştirme Platformunda değerlendirilerek ödüllendirilmekte, Şirket içinde gösterdikleri örnek davranış ve başarıları anlık ödüllendirme sistemleri ile yöneticileri tarafından takdir edilmektedir.

Topluluk 10, 15, 20, 25 ve 30 kıdem yılını tamamlayan her kademedeki çalışanlarını tebrik etmek amacıyla geleneksel olarak kıdem teşvik törenleri düzenlemektedir.

**Seçme ve Yerleştirme**

Seçme ve yerleştirme süreçlerinde, yüksek performans gösteren bir organizasyon kültürü yaratma hedefi doğrultusunda Topluluğa en iyi yetenekleri kazandırmak için gerekli yetkinlikleri ve aday potansiyelini dikkate alan ölçme ve değerlendirme sistemleri kullanılmaktadır. 2019 yılında global olarak seçme yerleştirme süreçlerinde kullanılan araçlar standardize edilmiş ve değerlendirmede görev alan tüm çalışanlar, uluslararası geçerliliği olan değerlendirme araçları hakkında eğitilmiştir.





CEO ve Genç Yetenekler Buluşması

### Genç Yetenek Programları

Genç yeteneklerin Şişecam'ı hem içeriden tanınmasını hem de tecrübe kazanmasını sağlayan global staj programları düzenlemektedir. Öğrenciler ve yeni mezunlar, yaz dönemi staj programı "First Step", uzun dönem staj programı "Global Genç Yetenek Programı Together" ve perakende sektörü deneyimine odaklanan "İlk Adım" staj programları ile hangi kariyerin kendileri için uygun olduğunu keşfederken aynı zamanda farklı ülkelerde staj yapma fırsatından yararlanmaktadır. 2019 yılında Together staj programında yer alan öğrencilerin %40'ı Şişecam Topluluğu'na kazandırılmıştır.

Bir diğer genç yetenek uygulamasıyla, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun sanayide doktoralı çalışan sayısını artırmayı hedefleyen 2244 Sanayi Doktora Programına katılım sağlanmış ve 5 üniversiteden 16 doktora öğrencisine Topluluk'ta doktora konularını uygulama fırsatı sağlanmıştır.

2019 yılında küresel ölçekte 25 üniversiteyle iş birliği yapılarak 80 kariyer etkinliği düzenlenmiş ve 9 bin öğrenciye ulaşılmıştır. Kurum içi ölçümlerlerin yanı sıra bağımsız kuruluşların gerçekleştirdiği genç yetenek araştırmalarıyla da staj programları ve okul iş birliklerinin etkisi takip edilmektedir. Global Genç Yetenek Programı Together, Türkiye'nin En İyi 100 İşe Alım Programı 2019 araştırmasında listeye 9. sıradan girmiş, üretim kategorisinde de zirveye yerleşmiştir.

### Çalışan Deneyimi

Topluluk, herkesin katılımcı hissettiği bir çalışma ortamı sunmaya öncelik vermektedir. 2019 yılında global ölçekte yaygınlaştırdığı 22 bin çalışanın %70'inin katıldığı çalışan memnuniyeti ölçüm anketiyle çalışanların taleplerini dinleyerek uygulamalarını bu yönde iyileştirmektedir.

Katılımcı kültürü güçlendirmeyi hedefleyen bir diğer uygulama ise yıl içerisinde tüm çalışanları bir araya getiren vizyon ve strateji toplantıdır. Bu toplantılarda iş hedeflerindeki ilerlemeler ve stratejik planlar yönetim ekipleri tarafından çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Çalışanlarının ailelerini de önemli bir paydaşı olarak gören Topluluk, bulunduğu coğrafyalardaki üretim tesislerinde aileleri bir araya getiren "Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz!" etkinliklerini düzenlemektedir. 2019 yılında 13 ülkede çalışan ve aileleri ile birlikte 23 bin katılımcı ağırlanmıştır.

Çalışanlar, iş dışındaki ilgi alanlarına yönelik faaliyetlerini Şişecam Sosyal Aktivite Kulübü Şimdi! ile gerçekleştirmektedir. Çeşitli atölyeler, gezi, seminer ve yarışmaları içeren Şimdi! kulübü etkinlikleri, çalışanlara sosyal bir zeminde bir araya gelme ve deneyimlerini paylaşma fırsatı sunmaktadır. 2019 yılında Şimdi! çatısı altında çalışanlardan oluşan voleybol, basketbol ve futbol takımları kurularak kurumsal spor organizasyonlarına katılım sağlanmıştır.

Çalışanlarının ailelerini de önemli bir paydaşı olarak gören Topluluk, bulunduğu coğrafyalardaki üretim tesislerinde aileleri bir araya getiren "Ailece Şişecam'da Buluşuyoruz!" etkinliklerini düzenlemektedir.

**GENÇ YETENEK  
PROGRAMI  
TOGETHER,  
TÜRKİYE DIŞI  
ŞİŞECAM  
FABRİKALARI'NDA  
STAJ YAPAN GENÇ  
YETENEKLERE  
ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU  
ÜST YÖNETİMİ  
İLE BİR ARAYA  
GELEK STAJ  
DENeyimlerini  
VE PROJELERİNİ  
PAYLAŞMA FIRSATI  
SUNMAKTADIR.**

# Endüstri İlişkileri

Şişecam Topluluğu endüstri ilişkilerini günümüz çalışma koşullarına uygun, iş sürekliliği verimlilik odağında ve sürekli diyalog prensibiyle yönetmektedir.

Şişecam Topluluğu günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı Endüstri İlişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek 13 ülkede 15 farklı işçi sendikası ile kesintisiz iki yönlü iletişimi sağlamaktadır.

Topluluğun endüstri ilişkilerinde vizyonu:

- Topluluk politikaları çerçevesinde endüstri ilişkilerini dengeli ve sağlıklı geliştirerek rekabet edebilirliği ve verimliliği artırmak,
- İşçi sendikaları ile birlikte güven ve diyaloga dayalı iş yerlerinde çalışma barışının sürekliliğini sağlamak,
- "Önce İnsan" felsefesi çerçevesinde, iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin daha etkin hale gelmesi için çalışmalar yapmaktır.

Şişecam Topluluğu'nda, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanlığı bünyesinde Topluluk Endüstri İlişkileri Direktörlüğü'nün koordinasyonunda Türkiye dışında üç farklı iş kolunda dört, Türkiye dışında ise 11 olmak üzere toplam 15 işçi sendikasıyla endüstri ilişkileri yürütülmektedir.

## Toplu İş Sözleşmeleri

Topluluk genelinde Türkiye'de sekiz fabrikanın dâhil olduğu bir grup toplu iş sözleşmesi, bir işletme ve beş iş yeri olmak üzere toplam yedi toplu iş sözleşmesi, Türkiye dışında ise Bulgaristan'da üç iş yeri, Rusya'da Posuda Fabrikası, Romanya'da Glasscorp Fabrikası, Bosna Hersek'te Soda Lukavac ve Vijenac Fabrikaları, Macaristan'da

Fritz Aszod Fabrikası, Gürcistan'da JSC Mina Fabrikası, İtalya'da Şişecam Flat Glass Italy toplu iş sözleşmeleri olmak üzere toplam 10 toplu iş sözleşmesi 2019 yılında akdedilmiştir. Süresi bir ile dört yıl arasında değişen toplu iş sözleşmelerinden, süresi sona erenlerin görüşmelerine 2018 yıl sonu ve 2019 yılında başlanmış; toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Topluluk hedefleri dikkate alınarak sonuçlandırılmıştır.

Bu çerçevede 2019 yılında:

- Cam Grup toplu iş sözleşmesi kapsamındaki sekiz iş yeri için Kristal-İş Sendikası ile sürdürülen 26. Dönem Cam Grup toplu iş sözleşmesi görüşmeleri, 29 Mart 2019 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01 Ocak 2019-31 Aralık 2021 tarihleri arasında üç yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.
- Şişecam Otomotiv A.Ş. Lüleburgaz Fabrikası için Kristal-İş Sendikası ile sürdürülen iş yeri toplu iş sözleşmesi görüşmeleri, 29 Mart 2019 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01 Ocak 2019-31 Aralık 2021 tarihleri arasında üç yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.
- Şişecam Elyaf San. A.Ş. Balıkesir Fabrikası için Kristal-İş Sendikası ile sürdürülen iş yeri toplu iş sözleşmesi görüşmeleri, 29 Mart 2019 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu iş sözleşmesi 01 Ocak 2019-31 Aralık 2021 tarihleri arasında üç yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.

Türkiye dışında bulunan Topluluk iş yerlerinde uygulanmakta olan toplu iş sözleşmelerinden süresi sona erenler, iş yerlerinin buldukları ülkenin özellikleri ve Topluluk hedefleri göz önünde tutularak sendikalarla yapılan müzakereler neticesinde yenilenmiştir.

Bu çerçevede 2019 yılında:

- Bulgaristan'da kurulu üç iş yeri (Trakya Glass Bulgaria EAD, Sisecam Automotive Bulgaria EAD-BO ve BE, Pasabahce Bulgaria EAD) için Podkrepa Sendikası ile 01 Temmuz 2019-30 Haziran 2021 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmeleri 05 Temmuz 2019 tarihinde iki yıl süreli olarak,
- Romanya'da kurulu Glasscorp Fabrikası için Glasscorp Sendikası ile 01 Şubat 2019- 31 Ocak 2020 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi 08 Şubat 2019 tarihinde bir yıl süreli olarak,
- Macaristan'da kurulu Aszod Fabrikası için Aszod Sendikası ile 01 Mart 2019- 28 Şubat 2020 tarihlerini kapsayan toplu iş

ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU'NDA,  
TÜRKİYE İÇİNDE  
ÜÇ FARKLI İŞ  
KOLUNDA DÖRT,  
TÜRKİYE DIŞINDA  
İSE 11 OLMAK ÜZERE  
TOPLAM 15 İŞÇİ  
SENDİKASIYLA  
ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ  
YÜRÜTÜLMEKTEDİR.



Şişecam Topluluğu Düzcam Mersin Fabrikası forklift operatörleri

sözleşmesi 12 Mart 2019 tarihinde bir yıl süreli olarak,

- Rusya'da kurulu Posuda Fabrikası için Proofkom Sendikası ile 01 Ocak 2019-31 Aralık 2020 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi 06 Ağustos 2019 tarihinde iki yıl süreli olarak imzalanmıştır.
- Bosna Hersek'te kurulu Rudnic Vijenac Fabrikası için Bosna Hersek Federasyonu Kimya ve Nonmetal Sanayi İşçi Sendikası ile 01 Ocak 2020-31 Aralık 2021 tarihlerini kapsayan toplu iş sözleşmesi 19 Aralık 2019 tarihinde iki yıl süreli olarak imzalanmıştır.

#### **Mevzuat ve Koordinasyon Çalışmaları**

Yasa, yönetmelik ve toplu iş sözleşmesi hükümlerinin iş yerlerinde uygulanmasına yönelik olarak bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetlerine 2019 yılında da devam edilmiştir. 2019 yılında da Endüstri İlişkileri Direktörlüğü'nün düzenlediği toplantılarla, ilgili birimlerin gerek iş hukuku gerekse iş sağlığı ve güvenliği alanında mevzuatta meydana gelen değişiklikler hakkında bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Gerçekleştirilen koordinasyon ve eğitim toplantılarında, endüstri ilişkileri alanındaki gelişmeler ve uygulamadaki sorunlar değerlendirilerek, bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

#### **Kadın Dostu Fabrika Projesi**

İş hayatında fırsat eşitliği önceliğinde yürütülen kadın dostu fabrika projesi ile kadınların üretim sahasında istihdama katılımının ve tutundurulmasının desteklenmesi hedeflenmiştir. İlk olarak Türkiye'deki üretim tesislerinde uygulanan projeye istihdam ve yeteneği elde tutma süreçleri uçtan uca değerlendirilerek; üretim tesislerindeki kadın çalışan sayısını artırmak için hedef istihdam oranları

tanımlanmış, fabrikalardaki fiziksel çalışma koşulları iyileştirilmeye başlanmış, meslek kuruluşları ve üniversitelerle istihdam iş birlikleri geliştirilmiştir. Balıkesir Üniversitesi meslek yüksek okuluyla tasarlanan ve uygulanan cam elyafı üretimi sertifika programı kadın istihdamı açısından 2019 yılında gerçekleştirilen başarılı okul iş birliklerindedir.

#### **Üretimde İnsan Kaynakları Projesi**

Fabrikalarımızda sahada çalışan tüm işçilerimiz için günün koşullarına ve ihtiyaçların uygun yeni bir insan kaynakları yönetim modeli uygulamaya alınmıştır. 4 aşamadan oluşan ve global olarak hayata geçirilmesi planlanan Üretim İnsan Kaynakları projesinin ilk aşamasında iş tanımlarının, unvan ve kademe yapılarının endüstriyel otomasyonla yeniden şekillenen iş ortamının gereklerine uyumlandırılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda iş unvanları sadeleştirilerek, Kristal-İş iş yerleri iş unvan sayısı 55'ten 33'e ve Petrol-İş iş yerleri fiilen kullanılan iş unvan sayısı 35'ten 19'a indirilmiştir. Üretim İnsan Kaynakları Projesinin ikinci adımı olan fabrikalarda kullanılan tüm iş talimatlarının güncellenmesi çalışması da 2019 yılında tamamlanmış, "Ortak Talimat Formatı" ile Türkiye üretim sahaları genelinde 7.600 civarında olan talimat sayısı yaklaşık 3.000'e indirgenmiştir. Hazırlanan üretim, bakım-onarım, yardımcı tesisler, kalite ve tedarik zinciri saha iş talimatları dijitalleştirilerek, ortak bir sistemde kullanıma sunulmuştur. 2020 yılında Üretim insan kaynakları projesinin üçüncü ayağı olan Çoklu Beceri Kazandırma Sistemi'nin uygulanmaya başlanması ve İş Tanımı ve Talimatlar konusunda yapılan çalışmaların globale yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

**İŞ HAYATINDA FIRSAT EŞİTLİĞİ ÖNCELİĞİNDE YÜRÜTÜLEN KADIN DOSTU FABRİKA PROJESİ İLE KADINLARIN ÜRETİM SAHASINDA İSTİHDAMA KATILIMININ VE TUTUNDURULMASININ DESTEKLENMESİ HEDEFLENMEKTEDİR.**

# İş Sağlığı ve Güvenliği

Şişecam Topluluğu, iş yerlerinde bulunan herkes için güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı amaçlamaktadır.

## ŞİŞECAM İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Üretim faaliyetlerimizin tüm aşamalarını sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz. Bu hedef doğrultusunda sağlıklı bireylerin ve iş gücünün oluşturulmasına yönelik sorumluluğumuzun gereği olarak:

- İş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi için gerekli tedbirleri belirleyerek uygulamak ve uygulatmayı,
- Çalışanların katılımını sağlayarak risk değerlendirmesi yapmayı ve kabul edilebilir risk seviyesine ulaşmayı,
- Sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı için güvenli ekipman ve uygun teknolojiler kullanmayı,
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının iyileştirilmesi çalışmalarına organizasyonun her kademesinin ve paydaşlarımızın katılımını sağlamayı,
- İş sağlığı ve güvenliği iş kültürünü oluşturmayı ve yaşam tarzı haline getirmeyi, benimsiyoruz.

Bu doğrultuda:

- İş sağlığı ve güvenliği konusundaki yasal yükümlülükleri, ilgili standartları ve şartları karşılamayı,
- İş sağlığı ve güvenliği konusunda proaktif bir yaklaşım ile süreçlerimizi sürekli iyileştirmeyi ve performansımızı artırmayı,
- İş sağlığı ve güvenliği ilkelerimizin benimsenmesi için çalışanlarımıza ve hizmet aldığımız alt işveren/tedarikçi firmaların çalışanlarına, ziyaretçilere, stajyerlere yönelik eğitim ve etkinlikleri geliştirerek sürdürmeyi, beyan ve taahhüt ederiz.

## GENEL MÜDÜR

## İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

Şişecam ailesi, 2019 yılında iş sağlığı ve güvenliği konusunda sıfır kaza hedefine yönelik hem mevzuat hem de global gelişmeler ışığında yeni proje ve çalışmalar gerçekleştirmiştir. Yapılan projelerin yanı sıra tüm iş birimlerine iş sağlığı ve güvenliği konusunda destek vermeye devam edilmektedir.

2019 yılı içinde Topluluğa bağlı aşağıdaki fabrikalarda denetimler gerçekleştirilmiştir.

- Anadolu Cam San. A.Ş. Mersin Fabrikası
- Şişecam Elyaf San. A.Ş. Balıkesir Fabrikası
- Denizli Cam. San. ve Tic. A.Ş. Denizli Fabrikası
- Trakya Cam San. A.Ş. Polatlı Fabrikası
- Soda San. A.Ş. Soda Fabrikası
- Soda San. A.Ş. Kromsan Fabrikası
- Camişiş Ambalaj San. A.Ş. Tuzla Fabrikası

Yapılan denetimler sonucu hazırlanan İş Sağlığı ve Güvenliği Gözlem Denetim Raporları ilgili Şişecam Topluluğu bünyesinde faaliyet gösteren Şişecam Düzcam, Şişecam Cam Ambalaj, Şişecam Cam Ev Eşyası ve Şişecam Kimyasallar Grubu ile yönetimleri paylaşılmış ve geliştirme faaliyetleri planlanmıştır.

## Gerçekleştirilen Faaliyetler

### 1- Olay Bildirimleri (iş kazası, ramak kala, tehlikeli durumlar) ve İSG Risk Analizleri sistemine geçmiştir.

Şişecam, iş yerlerinde meydana gelen bütün olayların kayıtlarının tutulduğu, bu olaylara karşı alınan aksiyonların takip edildiği, İSG risk analizlerinin ortak metod ile yapılarak değerlendirildiği İSG sistemi kullanılmaya başlanmıştır. Türkiye, Bulgaristan, Ruscama ve Bosna Hersek iş yerlerinde devreye alınan sistem kademeli olarak diğer iş yerlerinde de kullanıma geçecektir.

### 2- Geleneksel hale gelen İş Sağlığı ve Güvenliği Resim Yarışması yoğun katılımla gerçekleşmiştir.

Türkiye ve Türkiye dışındaki tüm işletmeleri kapsayacak şekilde çalışanların 6-10 yaş aralığındaki çocuklarının katıldığı ve aileleri de kapsayan bir iş sağlığı ve güvenliği bilinci oluşturmayı hedefleyen resim yarışması düzenlenmiştir. İş ekipmanlarının güvenli kullanımı konulu resim yarışmasına global ölçekteki tüm fabrikalarından 270 adet resim başvurusu olmuştur. Üst düzey yönetimin ve çocuklar ile ailelerinin katılımı ile ödül töreni gerçekleştirilmiştir.

ŞİŞECAM AİLESİ, 2019 YILINDA İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KONUSUNDA SIFIR KAZA HEDEFİNE YÖNELİK HEM MEVZUAT HEM DE GLOBAL GELİŞMELER İŞİĞİNDE YENİ PROJE VE ÇALIŞMALAR GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.



**3- İSG Sürdürülebilirlik Komitesi çalışmaları**  
Şişecam Topluluğu'na bağlı Türkiye'deki iş yerlerinde üretim ve üretimi doğrudan etkileyen şefliklerin iş sağlığı ve güvenliği alanında gerçekleştirmiş oldukları faaliyetlerin değerlendirilmesini amaçlayan komite, tüm tesislerini kapsayan çalışmalarına devam etmiştir.

**4- Hedef odaklı İSG eğitimleri devam etmektedir.**

Fabrikalarda verilen İSG eğitimlerinin etkinliğinin artırılması için başlatılan hedef odaklı İSG eğitimleri başarı ile devam etmektedir. Yasal zorunluluk olarak her yıl çalışan kişi başına verilen 16 saatlik iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerine ilave olarak toplam 8 bin saat eğitim verilmiştir.

**5- Şişecam Düzcam Grubu 5S çalışmalarında İSG uygulamaları.**

Şişecam Düzcam Grubu Temel Camlar Türkiye üretim tesislerinde başlatılan 5S çalışmaları çerçevesinde İSG uygulamalarına destek verilmiştir. İSG ekiplerine verilen eğitimler ve soru listelerinin ortaklaştırılması çalışması sonrasında yapılan aksiyonlar denetim planı ile takip edilmektedir.

**6- Operasyonel Mükemmellik çalışmalarında İSG.**

Şişecam bünyesinde yürütülen operasyonel mükemmellik çalışmalarında iş sağlığı ve güvenliği alanında yapılan çalışmalar ve iyileştirmeler ile ilgili destek verilmekte tüm üretim iş faaliyetleri İSG yönüyle gözden geçirilmiştir.

ŞİŞECAM İŞ YERLERİNDE MEYDANA GELEN BÜTÜN OLAYLARIN KAYITLARININ TUTULDUĞU, BU OLAYLARA KARŞI ALINAN AKSİYONLARIN TAKİP EDİLDİĞİ, İSG RİSK ANALİZLERİNİN ORTAK METOT İLE YAPILARAK DEĞERLENDİRİLDİĞİ ORTAK İSG SİSTEMİ KULLANILMAYA BAŞLANMIŞTIR.

# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Şişecam Topluluğu, eğitim ve öğretime katkı sağlamaya devam ederek “Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi”nin inşasını tamamlamıştır.

ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU’NUN  
KÜLTÜREL  
DEĞERLERİ  
KORUMAK  
AMACIYLA BİR  
ARAYA GETİRDİĞİ  
VE YAKLAŞIK 3.500  
YILLIK BİR TARİHİN  
YANSIMASI OLAN  
520 ESKİ CAM  
ESERDEN OLUŞAN  
KOLEKSİYONU,  
İSTANBUL  
ARKEOLOJİ  
MÜZESİ’NE  
KAYITLIDIR.

## KÜLTÜREL DEĞERLERE KATKI

### Cam Eserler Koleksiyonu

Şişecam Topluluğu’nun kültürel değerleri korumak amacıyla bir araya getirdiği ve yaklaşık 3.500 yıllık bir tarihin yansıması olan 520 eski cam eserden oluşan koleksiyonu, İstanbul Arkeoloji Müzesi’ne kayıtlıdır ve koleksiyon, Şişecam Genel Merkezi’nde özel olarak hazırlanan alanda korunmakta ve sergilenmektedir. Ayrıca ülkedeki tek, dünyada ise sayılı sualtı arkeoloji müzelerinden olan Bodrum Sualtı Arkeoloji Müzesi Cam Salonu, 1985 yılında Şişecam’ın desteğiyle ziyarete açılarak tarih severlerin hizmetine girmiştir.

### Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları

Şişecam Topluluğu’nun kültürel mirası koruma ve gelecek kuşaklara aktarma misyonu doğrultusunda, Anadolu’daki tarih ve kültür birikiminin cama yansıtıldığı Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları’nın ilki 1999 yılında Paşabahçe Mağazaları’nda yerini almıştır. Her biri sınırlı sayıda üretilen ürünlerden oluşan Osmanlı, Camda Mavi Beyaz, Camda Sanatlı Yazı, Mineli Camlar, Mozaik, Anadolu Medeniyetleri, 7, Aşure, İstanbul, Kristalin Çiniler, Konuşan Paralar/Sikkeler, Zevk-i Selim, Camda Dünya Mirası ve son olarak 2019 yılında Kayıp Hazine’ler olmak üzere

bugüne kadar toplam 14 koleksiyon hayata geçirilmiştir. Paşabahçe Mağazaları’nın yeni “Kayıp Hazine’ler” Koleksiyonu ile yurt dışına götürülen tarihi eserler ile ilgili farkındalık ile geri alınmış eserlere ve kültür varlıklarına sahip çıkılması konusunda bilincin artırılması hedeflenmektedir.

### Omnia/Omnia Su Koleksiyonu

Paşabahçe’nin 80’inci yılını kutladığı 2015 yılında, Paşabahçe Mağazaları’nın kültür ve gelenekten beslenen özgün Türk camcılığını geleceğe taşıma anlayışı doğrultusunda lanse ettiği Omnia Koleksiyonu, 2017 yılında “su” temasıyla yeniden şekillendirilerek tüketicilerin ve sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur. Omnia Su Koleksiyonu için Deniztemiz Derneği/TURMEPA ile yapılan iş birliğiyle derneğin başlattığı “Deniz varsa, hayat var” projesine destek olunmaktadır. Bu kapsamda “Omnia Su” koleksiyonundan satın alınacak her ürün için derneğe yapılan bağışlarla denizde yaşayan bitki ve hayvanların yaşamsal faaliyetlerini yavaşlatan yaklaşık 200 bin litre siyah suyun denizlere karışmasını önleme çalışmalarına destek verilmektedir.

## EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI

Şişecam Topluluğu, çalışanlarına ve çalışanlarının öğrenim gören çocuklarına Eğitim Teşvik Bursu vermektedir. Bu kapsamda, 2019 yılında 5.670,696 TL burs verilmiştir.

Şişecam Topluluğu, eğitim ve öğretime katkı sağlamaya devam ederek “Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi”nin inşasını, Bursa Valiliği, İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Yenişehir Belediyesi ile gerçekleştirilen protokol kapsamında tamamlamıştır. Şişecam Topluluğu tarafından inşa edilen okul Millî Eğitim Bakanlığı’na devredilerek açılmıştır. Okul, 20 bin metrekarelik bir alanda 16 derslik, üç laboratuvar ve 13 atölyesi ile 2019 eğitim ve öğretime başlamıştır. Okulun ilk öğrenim yılı olan 2019-2020 eğitim ve öğretim yılında 269 öğrenci öğrenim görmektedir.





Şişecam tarafından Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde (MTOSB) inşa edilerek Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilen "Özel Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" ise 2014-2015 eğitim-öğretim yılından bu yana gerçekleştirdiği eğitim faaliyetleriyle daha fazla gencin meslek sahibi olmasına destek sağlamaktadır. Mersin Valiliği tarafından yürütülen "Mesleki Eğitimi Geliştirme Projesi"ne destek verilerek inşa edilen okulun 44 dersliği ve bir atölyesi bulunmaktadır. Okulda 2019-2020 eğitim-öğretim yılında 1.160 öğrenci öğrenim görmektedir. Bugüne kadar okuldan mezun olan 610 öğrencinin 210'u şimdiden meslek sahibi olmuş ve iş hayatına başlamıştır. Diğerleri ise halen üniversite öğrenimlerine devam etmektedir.

#### **ÇEVRESEL DEĞERLERE KATKI**

##### **Ağaçlandırma**

Şişecam Topluluğu'na ait tüm tesislerin sınırları içerisinde ortalama 5 ile 10 dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde Şişecam Ormanları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda Camiş Madencilik A.Ş., ocak ve tesislerinin bulunduğu Yalıköy Bölgesi'nde 2000 yılında başlattığı ağaçlandırma çalışmalarıyla bugün 368 dönüme ulaşan Şişecam Ormanı'na sahiptir. 2017 yılında Karabük Eflani Kirma - Eleme Tesisi etrafında yaklaşık 32 bin m<sup>2</sup>'lik alanda ağaçlandırma planlanmış ve 2018 yılı ve 2019 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

Bilecik Merkez Bayırköy Beldesi civarında ise üretimine 2008 yılında başlanan kuvars kumu maden sahasının 2019 yılında üretimi sona erecek olan 400 bin m<sup>2</sup>'lik alanın rehabilitasyon-kademelendirme çalışmalarına başlanılmış olup 2020 yılında yaklaşık 350 bin m<sup>2</sup>'lik kısmında ağaçlandırma yapılması hedeflenmektedir.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. de Cankurtaran Bölgesi'nde başlattığı fidan dikme çalışmalarıyla bugün üç dönümlük bir alanda, gelişmiş ağaçlarıyla mini bir orman oluşturmuştur. Yaklaşık %50'si yeşil alan olan fabrika sahası içerisindeki ağaç ve fidan sayısı 18 bin adede ulaşmıştır.

Şişecam Kimyasallar'ın 2006 yılında Mersin Bölgesi'nde başlattığı ağaç dikme etkinlikleri, orman alanlarının saptanması ve ağaçlandırılması amacıyla her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarla 14. Ağaç Dikme Şenliği gerçekleştirilmiş, çalışan ve emeklilerden oluşan ailelerce 2019 yılında yaklaşık 2.000 adet fidan daha dikilerek 14 yılda 43.500 ağaca ulaşılmıştır.

Dünyadaki en önemli yumurtlama alanlarından biri olan Mersin-Kazanlı sahilinde nesli tehlikede olan Caretta ve Chelonia Mydas kaplumbağalarının yuva alanlarının korunması amacıyla her yıl yumurtlama dönemi öncesi sahil temizliği yapılmaktadır.

**ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NA AİT TÜM TESİSLERİN SINIRLARI İÇERİSİNDE ORTALAMA BEŞ İLE 10 DÖNÜMLÜK ALAN AĞAÇLANDIRMAYA AYRILARAK, FAALİYET GÖSTERİLEN BÖLGELERDE ŞİŞECAM ORMANLARI OLUŞTURULMAKTADIR.**

## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

# “Cam Yeniden Cam” Projesi, Türkiye’nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir.

## Cam Yeniden Cam Projesi

Şişecam Topluluğu tarafından 2011 yılından bu yana sürdürülen “Cam Yeniden Cam” Projesi, Türkiye’nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir. Toplumsal bir davranış değişikliği yaratarak geri dönüşüm toplumuna geçişe destek olmayı amaçlayan proje üç temel hedef doğrultusunda yürütülmektedir:

- Cam ambalaj geri dönüşümü konusunda farkındalık yaratılması ve toplumun bilinçlendirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması.

Proje kapsamında, 2011 yılından bu yana 256.760 ilköğretim öğrencisine geri dönüşüm konusunda eğitimler verilmiş, 20 bini aşkın cam kumbarası belediyelerin kullanımına sunulmuş ve 1.306 bin ton cam atığının geri dönüşümü sağlanmıştır. Böylece 470.174 otomobilin 10 bin kilometre boyunca trafikten çekilmesine eşdeğer karbon emisyonu önlenmiş, geri dönüşüm sayesinde elde edilen enerji tasarrufu 54.854 konutun bir yıllık ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyeye ulaşmış ve 40.324.727 ağacın bir yılda temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımı önlenmiştir.

**“CAM YENİDEN CAM”  
PROJESİ  
KAPSAMINDA, 2011  
YILINDAN BU YANA  
256.760 İLKÖĞRETİM  
ÖĞRENCİSİNE  
GERİ DÖNÜŞÜM  
KONUSUNDA  
EĞİTİMLER VERİLMİŞ,  
20 BİNİ AŞKIN  
CAM KUMBARASI  
BELEDİYELERİN  
KULLANIMINA  
SUNULMUŞ VE  
1.306 BİN TON  
CAM ATIĞININ  
GERİ DÖNÜŞÜMÜ  
SAĞLANMIŞTIR.**

Cam Yeniden Cam Projesi’nin toplumsal bir geri dönüşüm bilinci oluşturmaya yönelik çalışmaları Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından hayata geçirilen Sürdürülebilir İş Ödül Platformu’nda “Sosyal Etki kategorisinde” ödüllendirilmiştir. Bugüne kadar 7,2 milyar adet cam şişenin çöpe gitmesinin önüne geçen Cam Yeniden Cam Projesi çeşitli etkinlik ve farkındalık aktiviteleriyle bugüne kadar 3 milyondan fazla kişiye ulaşarak, cam geri dönüşümünün önemi konusunda bilincin artmasını sağlamıştır.

## Cam Yeniden Cam Sosyal Medyada Büyüyor!

Erişim ve etkileşim sayıları her geçen gün artan sosyal medya hesaplarıyla Cam Yeniden Cam sosyal medyada aylık erişim sayısını 4,3 milyona çıkarmıştır. Geri dönüşümün önemini, camın kullanıma ait bilgilerin, geri dönüşüm kazanımlarının farklı kurgularla paylaştığı sosyal medya hesaplarında yıl boyunca gerçekleştirilen etkinliklerin canlı yayınları da yapılmıştır. Projenin takipçi sayısı yıl sonu itibarıyla Facebook’ta 164.500 bin kişiye, Instagram’da ise 26 bin kişiye ulaşmıştır. Cam Yeniden Cam projesi sosyal medya hesapları aracılığıyla geniş hedef kitleleriyle etkileşimi sayesinde farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarına önemli katkı sağlamaktadır.

## SPORA KATKI

### Şişecam Topluluğu Çayırova Spor Kulübü

Şişecam tarafından Çayırova Yelken İhtisas Spor Kulübü Derneği adı altında kurulan Çayırova Spor Kulübü, gençleri spora yönlendirmek, spor terbiyesi ile beden ve ahlaki kabiliyetlerinin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla 1982 yılında Çayırova Sosyal Tesisleri’nde faaliyetlerine başlamış ve 1984 yılında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü nezdinde federe kulüp statüsünü elde etmiştir.

Bugün yaklaşık 150 kişilik sporcu ve yönetici kadrosuyla yelken, kürek ve kano dalında genç sporcular yetiştirerek ülke sporuna katkı sağlamaktadır.

### Çayırova Spor Kulübü Başarıları

Şişecam Çayırova Spor Kulübü Yelken Şubesi’nde 1984-2019 yılları arasında dördü millî toplam 350 sporcu eğitim alırken üç ekip ise Türkiye şampiyonu olmuştur.

Dönüştürdüğün  
her cam  
doğaya  
can veriyor!

1984-2019 yılları arasında 1.500 sporcuya ev sahipliği yapan Çayırova Spor Kulübü Kürek Şubesi'nde, 2002-2019 yılları arasında uluslararası madalya kazanan sporcu sayısı 55 ve kürek sporuna başlayıp kariyerine spor alanında devam eden sporcu sayısı 187'dir. Kulübe bağlı 100'ün üzerinde sporcu da Türkiye Şampiyonaları'nda çeşitli dereceler elde etmişlerdir. Türkiye Kürek Federasyonu'na tescilli 27 spor kulübünün yedisinde, üniversiteler liginde yarışan altı üniversitenin ise üçünde Kürek Şubesi altyapısından yetişmiş eğitimciler görev yapmaktadır.

2009 Nisan ayında faaliyete başlayan Şişecam Çayırova Spor Kulübü Kano Şubesi, beş kategoride DURGUNSU K1 ve C1 tekne sınıflarında faaliyet göstermektedir. 2010-2019 yılları arasında Bahar Kupası, Türkiye Kupası ve Türkiye Şampiyonası olmak üzere mevcut sezonda yapılan üç ana yarışa ve Milli Takım seçme yarışlarına katılım sağlanmıştır. 2010-2019 yılları arasında 14 sporcu milli takıma seçilmiş ve 70 sporcu lisanslı olarak ulusal müsabakalara, 14 sporcu da uluslararası müsabakalara katılmıştır. Kano Şubesi'nin Türkiye Şampiyonası'nda 308 adet birincilik, 194 adet ikincilik ve 134 adet de üçüncülük derecesi; uluslararası müsabakalarda da dört adet birincilik, dört adet ikincilik ve 11 adet de üçüncülük derecesi olmak üzere toplam 655 adet madalyası bulunmaktadır.

#### **Kano Şubesi 2019 Yılı Faaliyetleri**

2019 yılı faaliyet programında yer alan tüm yarışmalara katılan Kano Şubesi bu yıl toplamda 9 birincilik, 4 ikincilik, 5 üçüncülük kazanmıştır. Ocak ve Aralık ayları arasında yapılan Milli Takım hazırlık kampına katılan kano sporcularından Abbas Anıl Şen, Özge Uzar, Selin Sevin Milli Takım kadrosuna seçilerek Uluslararası Glorya Cup, Uluslararası Piestany Regatta, U23 Avrupa Şampiyonası, U23 Dünya Şampiyonası Uluslararası Olimpik Umutlar Regatta Yarışları'na katılmıştır.

#### **Yelken Şubesi 2019 Yılı Faaliyetleri**

Şişecam Çayırova Spor Kulübü Yelken şubesi sporcuları Türkiye Yelken Federasyonu 2019 yılı faaliyet programında yer alan 11 adet bölgesel, 15 adet ulusal olmak üzere Optimist Laser ve Pirat sınıflarında toplam 26 yarışa katılarak Optimist - Laser ve Pirat sınıflarında genel klasmanlarda 30 Altın, 24 Gümüş, 23 Bronz madalya kazanmışlardır.

#### **Kürek Şubesi 2019 Yılı Faaliyetleri**

2019 yılında dört ulusal iki bölgesel müsabakaya katılan Kürek Şubesi, bir kategoride takım ikinciliği, iki kategoride takım birinciliği, dokuz kategoride takım üçüncülüğü kazanmıştır.

**ŞİŞECAM ÇAYIROVA  
SPOR KULÜBÜ  
YELKEN ŞUBESİ'NDE  
1984-2019 YILLARI  
ARASINDA DÖRDÜ  
MİLLİ TOPLAM 350  
SPORCU EĞİTİM  
ALIRKEN ÜÇ EKİP  
İSE TÜRKİYE  
ŞAMPİYONU  
OLMUŞTUR.**

# Sürdürülebilirlik

## BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde BİST-100'de işlem gören tüm Şişecam şirketleri yer almıştır.

### Yönetişim

Şişecam Topluluğu, sürdürülebilir yeni nesiller için Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (UN-SDG) hizmet eden ve KORU-GÜÇLENDİR-GELİŞTİR temelleri üzerinde tesis ettiği **CareforNext** yaklaşımını iç süreçlerine entegre etmeye devam etmiştir. Hammadde tedarikinden üretime, üretimden satışa, satıştan müşteriye ve tüketim sonrası tekrar geri kazanımına kadar olan bu geniş değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarını kapsayacak şekilde sürdürülebilirlik vizyonunu yaygınlaştırmayı amaçlayan Şişecam, CareforNext tanıtım videosunu hazırlamış ve yıl içerisinde iç ve dış paydaşlarına duyurmaya başlamıştır.

Topluluk, sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını Sürdürülebilirlik Komitesi çatısı altında; Üretim Grupları, İnsan Kaynakları, Strateji, İnovasyon, Süreç ve Sürekli Gelişim, Endüstri İlişkileri, Bilgi Teknolojileri, Finans, Risk, Satın Alma ve Kurumsal İletişim birimlerinin üst düzey katılımlarıyla sürdürmüştür.

### Raporlama

Şişecam Topluluğu'nun ve bağlı şirketlerinin (Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam Sanayii A.Ş., Soda Sanayii A.Ş. ve Şişecam Otomotiv A.Ş.) sürdürülebilirlik yaklaşımını ekonomik, çevresel ve sosyal göstergelerle anlatan, üretim faaliyetlerinin bu kapsamdaki performanslarını değerlendiren Sürdürülebilirlik Raporları, önceki yıl da hazırlanarak tüm paydaşların erişimine sunulmuştur. İlgili raporlarda yurt dışı faaliyetleri de kapsama alınmış, 2019 yılında yayınlanan sürdürülebilirlik raporlarında

Topluluk geneli dahil edilmiştir. Raporların etki alanını büyütmek amacıyla yaratıcı bir iletişim stratejisi kullanılarak, görme engelli iç ve dış paydaşların kolaylıkla erişimini sağlamak üzere, raporlar Türkçe ve İngilizce sesli kitap olarak da hazırlanmış ve ilgili web sitelerine yüklenmiştir. İletişim paketiyle birlikte dağıtılan CEO mesajı, görme engellilerle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla Braille alfabesi ile de yazılarak dağıtılmış, basılı malzemelerde geri dönüştürülmüş ve FSC (Forest Stewardship Council) sertifikalı kâğıtlar kullanılmıştır.

### Borsa Sürdürülebilirlik Endeksi

Kuruluşundan bugüne, etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, Borsa İstanbul (BİST)'de işlem gören şirketler arasında yapılan inceleme sonrasında oluşturulan "Kasım 2019 - Ekim 2020 dönemi BİST Sürdürülebilirlik Endeksi"ne girmiştir. Bağımsız bir araştırma şirketi olan EIRIS iş birliği ile yapılan değerlendirme sonucunda sadece 56 şirketin içerisinde yer almaya hak kazandığı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde; Şişecam, Trakya Cam, Anadolu Cam ve Soda Sanayii dahil BİST-100'de işlem gören tüm Şişecam şirketleri yer almış bulunmaktadır.

### İklim Değişikliği ile Mücadele

Şişecam Topluluğu, iklim değişikliği ile mücadelede sorumlu bir paydaş olarak; iklim değişikliğine neden olan sera gazı emisyonlarını 2022 itibarıyla %5 (2017 baz yılına göre) azaltmayı hedeflemektedir. Sera gazı yoğunluğunu (CO<sub>2</sub>e ton/cam ton) 2018 sonunda bir önceki yıla göre %1,6 azaltmış olan Topluluk, sera gazı emisyonlarını daha etkili yönetmek ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine uyum sağlamak amaçlarıyla, Şişecam Topluluğu Kurumsal İklim Değişikliği Yönetişim yapısını oluşturmuştur. Bu çerçevede, iklim değişikliği ile mücadelede daha etkin bir paydaş olmak ve Topluluk genelinde etkili iletişimin sağlanması başta olmak üzere, bu alandaki önceliklerin belirlenerek ilgili strateji ve aksiyonların güçlendirilmesi çalışmalarına hız kazandırmıştır. 2019 yılında, Grup Başkanlıkları, Strateji Başkanlığı, Risk-Denetim Başkanlığı, İnşaat Direktörlüğü, Finans ve Satınalma Başkanlıklarından ilgili temsilcilerinden oluşan Topluluk İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu (İDKK) kurulmuş ve bu kurulun görev ve sorumluluklarının tanımlandığı "Topluluk İklim Değişikliği Yönetişim Prosedürü"

ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU, İKLİM  
DEĞİŞİKLİĞİ İLE  
MÜCADELEDE  
SORUMLU BİR  
PAYDAŞ OLARAK;  
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE  
NEDEN OLAN  
SERA GAZI  
EMİSYONLARINI  
2022 İTİBARIYLA %5  
(2017 BAZ YILINA  
GÖRE) AZALTMAYI  
HEDEFLEMEDİR.



yayımlanarak İDKK ilgili çalışmalarını başlatmıştır. Topluluğun İDKK bünyesindeki çalışmalar kapsamında, faaliyet gösterilen coğrafyalarda:

- (uyum/adaptasyon) iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine olan hassasiyetlerin değerlendirilmesi ve bu etkilere uyum amacıyla ilgili fiziksel, finansal ve operasyonel seviyelerdeki önceliklerinin belirlenmesi
- (azaltım) iklim değişikliği alanındaki emisyon azaltım potansiyellerinin belirlenmesi ve düşük karbonlu üretim teknik ve teknolojilerinin değerlendirilmesi ve
- iklim değişikliği süreçlerine yönelik, uluslararası, bölgesel ve ulusal gelişme ve yükümlülüklerin yakından takip edilerek ilgili süreçlerin Topluluk bünyesinde entegre ve etkin yönetiminin sağlanması

hedeflenmiştir. Bu amaçla, sera gazı emisyonlarının azaltımından iklim değişikliğine dayalı gelişebilecek aşırı hava olaylarına uyum sağlanmasına kadar uzanan geniş ölçekte ve kapsayıcı yaklaşımla; Topluluğun İklim Değişikliği Entegre Stratejisi hazırlıkları başlatılmıştır.

#### İzleme ve Doğrulama

Türk mevzuatı kapsamında yürürlükte olan Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla, Topluluğun Türkiye'deki tesislerine ait yıllık sera gazı emisyonları hesaplanmış, raporlanmış ve ilgili raporlar bağımsız akredite kuruluşları tarafından doğrulanarak belgelendirilmiştir. Türkiye'deki çalışmalara ilave olarak, Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi'ne tabi dört üretim tesisinde de sera gazlarının yıllık

izlenmesi, raporlanması, doğrulanması faaliyetlerine ve önerilen iyileştirme aksiyonlarının takibine devam edilmiştir.

#### Raporlama

Şişecam, proseslerden kaynaklanan karbon emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve elde edilen verileri, 2011 yılından bu yana her yıl Carbon Disclosure Project (Karbon Saydamlık Projesi-CDP) kanalıyla açıklamaktadır. Şişecam, 2019 yılında da; Türkiye ve Bulgaristan'daki faaliyetlerinden kaynaklanan bir önceki yıla ait karbon emisyonlarına ilişkin performans bilgilerinin yanı sıra, bu konuda izlenen stratejinin, yapılan risk ve fayda analizlerinin yer aldığı ayrıntılı bilgiyi şeffaflık ilkesine sadık kalarak kamuya açıklamıştır.

#### Enerji Yönetimi

Enerji verimliliği alanında 2019 yılında devreye alınan Trakya Cam Bulgaristan fırınında "Prosesle entegre sensörler kullanılarak 'akıllı' yakma teknolojileriyle üretim kapasitesini %15'e kadar artırmayı" hedefleyen AB LIFE fonu destekli "Smart Oxy-Boost" ve Paşabahçe Bulgaristan fabrikası B fırınında AB LIFE fonu destekli "CleanOx-Radyant eşanjörlerle ön ısıtma" projelerinin uygulanmasına devam edilmiştir.

Topluluğun enerji tasarruf potansiyelinin tespiti ve yasal mevzuatlara uyum çerçevesinde, Türkiye'deki fabrikalarında dört ana üretim grubu bünyesinde koordine edilen 15 farklı fabrika ve genişletilmiş etüt kapsamı ile enerji etüt faaliyetleri yürütülmeye devam edilmiştir. Şişecam, tesislerinde enerji etüt faaliyetlerini yaygınlaştırmaya devam etmiş

**TOPLULUĞUN  
TÜRKİYE'DEKİ  
FABRİKALARINDA  
DÖRT ANA ÜRETİM  
GRUBU BÜNYESİNDE  
KOORDİNE EDİLEN  
15 FARKLI FABRİKA  
VE GENİŞLETİLMİŞ  
ETÜT KAPSAMI  
İLE ENERJİ ETÜT  
FAALİYETLERİ  
YÜRÜTÜLMÜŞ  
DEVAM EDİLMİŞTİR.**

## Sürdürülebilirlik

# Çevre ve Enerji Politikası, Şişecam'ın uluslararası tüm operasyonlarında esas alınmaktadır.

ve ilgili etütleri en kapsamlı uygulayan sanayici olarak öncülüğünü korumuştur.

Atık ısı geri kazanım teknolojilerinde 9 MW elektrik gücüne sahip "Organic Rankine Cycle" (ORC) türbinleri ve 8 MW elektrik güce sahip buhar türbini sistemi ile elektrik enerjisi üretilirken, 24 MW termal güce sahip ısıtma ve soğutma sistemleriyle atık ısı geri kazanımı sağlanmıştır. Mevcut potansiyelin değerlendirilmesi amacıyla, Türkiye içi (Polatlı, Mersin) ve Türkiye dışı (İtalya, Rusya) olmak üzere toplam dört yeni atık ısı geri kazanım projesi (yaklaşık 10 MW elektrik ve 24 MW absorpsiyonlu soğutma) üzerinde teknoloji seçimi ve planlama çalışmaları devam etmektedir.

Topluluk bünyesinde belirlenen enerji tasarruf projelerine sağlanmak üzere, enerji verimliliği teşvik mekanizmalarından, verimlilik artırıcı proje (VAP) ve enerji performans sözleşmelerinden (EPS) destek imkânları değerlendirilmeye başlanmış ve bu doğrultuda, ilgili Bakanlık yetkilileri ile faaliyetler sürdürülmüştür.

### İzleme ve Raporlama

Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 çalışmaları çerçevesinde, cam ergitme fırını veri izleme ve analiz projesi üzerinde çalışmalar olgunlaştırılmış ve ilk olumlu sonuçlar elde edilmeye başlanmıştır. Fırın ömür ve özgül enerji performans artırma amacı ile farklı sektörlerde veri analizi konusunda uzmanlaşmış firmalar ile iş birliği yapılarak, gerçek veriler referansında kavram kanıtlama çalışmaları hayata geçirilmiştir.

Enerji kaynaklarının ve süreçlerin enerji verimliliğinin gerçek zamanlı izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla kurulan ENIS-enerji izleme sistemi, enerji yoğunluğu yüksek 26 farklı noktada devreye alınmış, önemli enerji tüketim noktaları (elektrik motorları, kompresörler, fanlar, pompalar, aydınlatma armatürleri, vb.) detayında izleme ve analiz çalışmaları anlık olarak yürütülmeye devam edilmiştir. 2019 yılı özetle:

- özgül enerji tüketimlerinde iyileşme sağlandığı (yakma verimi optimizasyonu, üretim takibi, şebeke kalitesi takibi, basınçlı hava tüketimi kontrolü),
- dijitalleşme donanımsal eksiklerinin büyük oranda tamamlanabildiği,
- "enerji bültenleri" ile iyi örneklerin paylaşıldığı,
- enerji analiz raporlarının her kademedede paylaşıldığı ve yaygınlaştırıldığı başarılı bir faaliyet yılı olmuştur.

### Kurumsal Çevre Yönetimi

#### Çevre Politikası

Şişecam Topluluğu'nun çevresel yönetim açısından stratejik öncelikleri, bu çerçevede geliştirdiği Kurumsal Çevre ve Enerji Politikası kapsamında da ele alınmış olduğu üzere:

- Topluluğun faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerinin azaltılmasına yönelik üretim tekniklerinin kullanılması,
- etkin enerji ve kaynak yönetimi,
- iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve
- atıkların geri kazanımı ve geri dönüşümü faaliyetlerinin yaygınlaştırılmasından oluşmaktadır.

Bu kapsamdaki amaç ve taahhütleri içeren Çevre ve Enerji Politikası<sup>(9)</sup> Şişecam'ın uluslararası tüm operasyonlarında esas alınmakta ve ilgili politika çerçevesinde, Topluluk faaliyetlerinin çevreye olan doğrudan ya da dolaylı etkilerinin bütünsel olarak takibi ve en aza indirgenmesi hedeflenmektedir. Topluluğun bu doğrultuda belirlediği hedef ve amaçları hangi ölçüde sağladığının takip ve değerlendirilmesine yönelik izleme ve değerlendirme çalışmaları, 2019 yılında yurt içi ve yurt dışı tesislerini kapsayacak şekilde sürdürülmüştür. Yasal uyum, doğal kaynak ve atık yönetimi dâhil üretim değer zincirini esas alan çevresel kontroller neticesinde gelişim alanları tespit edilerek ilgili aksiyonlar belirlenmiş ve gerekli hallerde projelendirilmek üzere yatırım planları ile ilişkilendirilmeye devam edilmiştir.

DİJİTALLEŞME  
VE ENDÜSTRİ 4.0  
ÇALIŞMALARI  
ÇERÇEVESİNDE,  
CAM ERGİTME  
FIRINI VERİ  
İZLEME VE ANALİZ  
PROJESİ ÜZERİNDE  
ÇALIŞMALAR  
OLGUNLAŞTIRILMIŞ  
VE İLK OLUMLU  
SONUÇLAR  
ELDE EDİLMEME  
BAŞLANMIŞTIR.

### **Çevre Yönetim Sistemi**

Şişecam Topluluğu bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere dayalı olarak ortaya çıkan çevresel etkilerin, sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde yönetimi, önlenmesi ve/veya en aza indirilmesi ve bu kapsamdaki yasal yükümlülüklere tam uygunluğun sağlanması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede, Topluluk çevre etkilerinin yönetimine ilişkin gerekli kurumsal esasların ve uygulama adımlarının düzenlenmesi ve ilgili sorumlulukların koordinasyonunu sağlamak üzere:

- “Kurumsal Çevre Yönetimi Prosedürü”
- “Atık Yönetimi Esasları Uygulama Talimatı”
- “Çevre Boyutlarının Değerlendirilmesi Kılavuzu”

dokümanları, tüm topluluk coğrafyasını kapsayarak ilgili yerel mevzuat gereklilikleri de dikkate alınarak hazırlanmıştır. İlgili prosedürler 2019 yılında Topluluk genelinde yayınlanarak uygulanmaya başlanmıştır.

Topluluğun Çevre Yönetimi, operasyonel seviyede çevre mühendisleri, Üretim Grupları seviyesinde Kalite ve Çevre Direktörlükleri, Genel Müdürlük seviyesinde ise Sürdürülebilirlik Direktörlüğü'ne bağlı Çevre Yönetim Müdürlüğü sorumluluğunda sürdürülmektedir. Çevre yönetim yaklaşımı, Topluluk üretim tesislerinde; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile desteklenmekte olup; Şişecam üst yönetiminden fabrika ve alt yüklenici seviyesine uzanan çok katmanlı bir yapı ile işleyen sistemle etkin iletişim, denetim ve raporlama uygulamaları yürütülmektedir.

### **İzleme ve Raporlama**

Kurumsal Çevre Yönetimi yaklaşımı ile Şişecam Topluluğu bünyesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin çevre etkisinin bütünsel olarak takibi, sürekli iyileştirme ve Topluluk çapında ortak bir anlayışla yönetimi sağlamak amacıyla aşağıda geçen periyodik çalışmalar yürütülmektedir:

- Topluluk faaliyetlerinin Kurumsal Çevre ve Enerji Politikası ve bu kapsamdaki taahhütlerine uyumunun Genel Müdürlük seviyesinde raporlanması,
- Çevre boyutlarının yıllık olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi,
- Çevresel amaç ve hedeflerin belirlenmesi,
- Doğal kaynakların korunması, yönetimi ve çevresel iyileştirme çalışmalarının geliştirilmesi,

- Çevresel verilerin izlenmesi, analizi ve ilgili paydaşlara raporlanması,
- Yasal mevzuat takibi ve uyum kontrolü,
- İç denetim ve çapraz kontroller ile performans takibi,
- Çevre ile ilgili eğitimlerin verilmesi ve ilgili birimlerle iç/dış iletişimin sağlanması.

2018 yılında yürürlüğe giren Çevre Veri Kayıt Sistemi ile Topluluğun çevre performansına esas teşkil eden doğal kaynak tüketimi, atık oluşumu ve yasal uyum gibi bilgileri QDMS (Kalite Doküman Entegre Yönetim Sistemi) altyapısı ile periyodik olarak raporlanmakta ve izlenmektedir. Sistemi yaygınlaştırma çalışmaları ile Çevre Veri Kayıt Sistemi'nin kapsamı yurt dışı üretim tesislerini de kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

### **Çevresel Kontrol ve Denetim**

Şişecam Topluluğu, faaliyet coğrafyasında yürürlükte olan yasal çevre mevzuatı kapsamındaki yükümlülüklerin takibi üretim grupları ve tesislerin beyanına dayalı olarak Çevre Veri Kayıt Sistemi üzerinden ve Çevre Yönetim Müdürlüğü tarafından yürütülen Çevre Çapraz Kontrolleri aracılığı ile dönemsel olarak sağlanmaktadır. Bu kapsamda, Şişecam Topluluğu'nun yurt dışı tesislerine de genişletilmiş olarak Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001) esaslarını, çevre mevzuatı ve diğer şartlara (uluslararası kriterler) uygunlukların ve yasal yükümlülüklerle uyumun, yapılan beyanların ve çevresel risklerin, vb. hususların değerlendirildiği çapraz kontroller, 2015 yılından bu yana her yıl düzenli olarak yürütülmektedir. 2019 yılında Topluluk'taki çevresel yönetim yaklaşımı uygulamalarının izlendiği Çevre Çapraz Kontrolleri yurt dışı tesislerini de kapsayacak şekilde genişletilmiş olup; toplam 11 adet fabrika ziyareti gerçekleştirilmiştir.

### **Atık ve Atık Su Yönetimi**

Şişecam, faaliyetlerinden kaynaklı atıkların merkezi olarak koordinasyonunu esas alan “Entegre Atık Yönetimi” yaklaşımı ile Şişecam Topluluğu faaliyet coğrafyasındaki üretim tesislerinden kaynaklanan atıkların önlenabilir atıklarda “sıfır atık” ve “döngüsel ekonomi” yaklaşımlarına uygun olacak şekilde entegre yönetilmesi ve endüstriyel simbiyoz fırsatlarının daha etkin değerlendirilmesi temel hedef olarak alınmıştır.

**ŞİŞECAM TOPLULUĞU  
BÜNYESİNDE  
GERÇEKLEŞTİRİLEN  
FAALİYETLERE  
DAYALI OLARAK  
ORTAYA ÇIKAN  
ÇEVRESEL  
ETKİLERİN,  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
YAKLAŞIMI  
ÇERÇEVESİNDE  
YÖNETİMİ,  
ÖNLENMESİ VE/VEYA  
EN AZA İNDİRİLMESİ  
AMAÇLANMAKTADIR.**

<sup>(1)</sup> <http://www.sisecam.com.tr/tr/Documents/Sustainability/sisecam-cevre-ve-enerji-politikasi-tr.PDF>  
<http://www.sisecam.com.tr/en/Documents/Sisecam-Cevre-ve-Enerji-Politikasi-EN.PDF>

## Sürdürülebilirlik

# Geri dönüşüm tesisi için 33,5 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

İlgili Proje kapsamında, Topluluk faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların azaltılması, yeniden değerlendirilmesi ve önlenmesine ilişkin iyileştirme, yatırım, eğitim, kapasite geliştirme ve iş birliklerinin tanımlanması ve bu çıktılara dayalı Topluluk Atık Yönetimi Yol Haritası'nın oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, Topluluğun mevcut atık yönetim yaklaşımı ve yaklaşımın tüm coğrafyalarda standart olarak uygulanmasına yönelik analizler yürütülmüş, Topluluk atık envanteri hazırlanarak ilgili atık maliyetleri hesaplanmıştır. Şişecam Topluluğu, 2019 yılında, bir önceki yıl piyasaya sürdüğü ürünlerin ambalajlandığı malzemelerin %54'ünün piyasadan toplanarak geri kazanılmasını sağlamıştır. Yaklaşık 15.500 ton kâğıt, karton, plastik ve ahşabın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla anlaşma yapılan yetkilendirilmiş kuruluş, geri dönüşüm projelerinin yanı sıra öğrencilere yönelik eğitim, destek ve bilinçlendirme faaliyetlerine katkı verilmiştir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımının odak alanlarından biri olan ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında performans hedefi belirlenen etkin su yönetimi ve atık su geri kazanımına ilişkin operasyonel veri aylık olarak; kaynak bazında takip edilmekte olup; ilgili yatırım ve iyileştirme projeleri izlenmektedir.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU,  
2019 YILINDA,  
BİR ÖNCEKİ YIL  
PIYASAYA SÜRDÜĞÜ  
ÜRÜNLERİN  
AMBALAJLANDIĞI  
MALZEMELERİN  
%54'ÜNÜN  
PIYASADAN  
TOPLANARAK GERİ  
KAZANILMASINI  
SAĞLAMISDIR.**

## *Hava Emisyonlarının Yönetimi*

12 Ekim 2011 tarihinde yayımlanan Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği ve 24 Nisan 2014 tarihli Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemlerinin Çevrimiçi (Online) İzlenmesi Genelgesi hükümlerince hali hazırda yurt içi dokuz tesiste; 21 noktadan kaynaklanan NOx emisyonu seviyeleri, sürekli emisyon ölçüm sistemleri ile takip edilmekte olup Bakanlık sistemine aktarılmaktadır. Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen ve cam fırınlarından kaynaklanan ve NOx emisyon değerlerinin azaltılmasına yönelik hedef kapsamında 2019 yılı itibarıyla beş cam fırınında daha düşük-NOx yakma sistemlerine geçiş sağlanarak toplam 49 fırının 47'sinde bu önlemler sağlanır hale gelmiştir.

## *Cam Geri Dönüşümü*

Şişecam Topluluğu, cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi, cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması amacıyla yatırımlarına devam etmiştir. Topluluk, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile Türkiye'deki cam geri dönüşüm sektörünün sanayileşmesine öncü olmak amacıyla, EBRD'nin %10 pay sahibi olduğu Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. kurulmuş ve Topluluk tarafından geri dönüşüm tesisi için 33,5 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Şişecam tarafından finansman desteği ve uzmanlık hizmeti sağlanan firmalar aracılığıyla Bursa, Manisa, Düzce ve Mersin illerinde kurulan cam geri dönüşüm tesisleri yer almaktadır. Bursa, Manisa ve Düzce tesislerinin kapasiteleri sırasıyla, 26, 16 ve 12 ton/saat olup Bursa tesisindeki iki üniteden bir tanesi 10 ton/saatlik kapasite ile 2-8 mm altı cam atıklarını ayrıştırmak üzere hizmet vermektedir.

## *Kalite Yönetim Sistemleri*

Kalite Sistem Müdürlüğü ile Topluluk genelinde Bütünleşik Kalite Yönetim modelinin oluşturulması hedefi doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda merkez departmanlarını temsilen her bölümden bir sorumlu belirlenerek Merkez Kalite Ekibi oluşturulmuş, Topluluk merkezinde kalite yönetim sistemi ihtiyaçları belirlenerek üretim gruplarıyla entegre bir kalite yönetim sistemi için yol haritası hazırlanmıştır. Yönetim sistemlerinin entegre şekilde dijital takibinin sağlanması



amacıyla Kalite Doküman Entegre Yönetim Sistemi (QDMS) kurulum çalışmaları devam etmektedir.

Toplulukta 12 şirketin de sahip olduğu ISO 27001 Bilgi Güvenliği yönetim Sistemi faaliyetlerinin, kapsam dâhilindeki gruplar ve bağlı şirketler ile hizalı bir şekilde sürdürülmesi için denetim, eğitim, risk değerlendirme, bulgu takibi, hedef ve fırsatların belirlenmesi, dokümanların güncellenmesi çalışmaları merkezi olarak koordine edilmeye devam edilmiştir. Aynı zamanda, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında Şişecam Fikri Haklar Yönetimi ele alınarak yeniden yapılandırılmıştır. Uygun yönetim modelinin hayata geçirilmesi ve izlenmesi için hazırlıklar sürmektedir.

#### **Çeşitlilik ve Kapsayıcılık**

Çeşitlilik bakımından zengin insan kaynağını en önemli gücü olarak gören Şişecam Topluluğu, iş hayatında herkesin potansiyelini gerçekleştirmesini destekleyen kapsayıcı duruşu benimsemektedir. Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberiyle değer zincirindeki tüm paydaşları için benimsediği fırsat eşitliği ilkelerini açıklamış ve Birleşmiş Milletler uyumlu kurumsal amaçlar belirlemiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliği önceliğinde yürütülen çalışmalar, organizasyonun tüm kademelerinde kadın çalışan sayısını %30 artırmaya odaklanmıştır.

Topluluk, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından 2019 yılında yedincisi gerçekleştirilen “Türkiye Kadın Direktörler Konferansı” kapsamında, “Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulu” ödülüne layık görülmüştür. Topluluk, Yönetim Kurulu’nda %33 kadın oranını sağlayarak Türkiye’de en fazla kadın yönetim kurulu üyesine sahip şirketler arasında yerini almıştır.

Topluluk, çalışanlar nezdinde fırsat eşitliği bilincinin yaygınlaştırılması amacıyla “Dünden Bugüne Şişecam’lı Kadınlar” dijital sergisi düzenlemektedir. Ayrıca tüm paydaşlarında fırsat eşitliği anlayışının yaygınlaştırılması amacıyla tedarikçi değerlendirme kriterlerine kapsayıcılık göstergeleri eklenmiştir.

#### **Tedarikçi Yönetiminde Sürdürülebilirlik**

Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi Şişecam’ın öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır. 2019 yılında tedarik zincirinde **Çevresel, Sosyal ve Yönetişim** (Environmental-Social-Governance (ESG)) öncelikleri tedarikçi yönetiminin değerlendirme, uygulama, izleme ve geliştirme dahil tüm fazlarında ele alınmaya başlanmıştır. Bu doğrultuda aynı yıl içerisinde ilgili süreçler gözden geçirilmiş, ESG boyutları da dâhil edilen tedarikçi yönetimi sistemleri devreye alınmıştır. ESG’nin de entegre edildiği:

- Tedarikçi devreye alma ve devreden çıkarma sistemleri,
- Tedarikçi Risk Değerlendirme ve Görüntüleme Uygulaması,
- Satın Alma Genel Hüküm ve Koşulları,
- Şişecam Topluluğu Tedarikçileri Davranış Kuralları,
- Tedarikçi Yeterlilik Denetimi Soru Listesi,
- Tedarikçi Performans Değerlendirme Sistemi

hazırlanarak uygulamaya alınmıştır. Tedarikçi performans sistemi ile tedarikçiler; sevk performansı, kalite, finansal, üretim teknolojileri, risk ve sürdürülebilirlik alanlarında değerlendirilmektedir. Tedarikçi Risk Değerlendirme ve Görüntüleme Uygulaması ile tedarikçilerin faaliyetleri, finansal, etik, jeopolitik, stratejik başlıkları altında değerlendirilmekte ve tedarikçilerin risk skoru belirlenmektedir. Tedarikçi iş birliğini artırmak amacı ile sipariş teyit portal uygulaması devreye alınmıştır.

Kategori bazında ürün ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla tedarikçi devreye alma, seçme, denetleme ve performans değerlendirme süreçleri sürekli olarak gözden geçirilmekte ve 3. Taraf bağımsız denetim kuruluşlarınca yürütülen denetim sonuçlarına bağlı olarak da iyileştirme alanlarına yönelik aksiyon planları geliştirilmekte ve takip edilmektedir. Bu uygulamalar ile Şişecam tedarikçilerinin sürdürülebilirliğe ilişkin farkındalıklarının artırılması ve bu alanda sürekli gelişimleri sağlanmaktadır.

**ÇEVRESEL, SOSYAL VE YÖNETİŞİM ÖNCELİKLERİ TEDARİKÇİ YÖNETİMİNİN DEĞERLENDİRME, UYGULAMA, İZLEME VE GELİŞTİRME DAHİL TÜM FAZLARINDA ELE ALINMAYA BAŞLANMIŞTIR.**

# Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Global ekonomide yaşanan belirsizlikler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları ve korumacılık ekseninde hız kesmeyen ticaret savaşları, jeopolitik faktörlerin tetiklediği güvenlik sorunları, teknolojik alanda hız kesmeyen gelişmeler, iklim değişikliği ile afetlerin dramatik sonuçları ve toplumsal sorunlar; ekonomik, politik, teknolojik ve çevresel riskleri ön plana çıkarmıştır.

Küresel risklerin kişilerin, şirketlerin ve devletlerin hayatını yeni ve alışılmadık şekillerde etkilemeye devam etmesi yanında risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmış ve kurumsal bir disiplin olarak risk yönetiminin önemi ve katma değerini büyük ölçüde artırmıştır. Bu kapsamda, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2019 yılında da risk yönetimi ve iç denetim süreçlerinin etkinliği sürekli olarak gözden geçirilmiş, kurumsal yönetimin önemli unsurlarını oluşturan söz konusu iki fonksiyon daha geniş bir perspektifle ve etkin bir şekilde yönetilmiştir. Bu yapı kapsamında, Şişecam Topluluğu mevcut ve potansiyel riskleri proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve denetim faaliyetlerini risk odaklı bakış açısı ile sürdürmektedir.

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri, Ana Şirket bünyesinde yapılandırılmıştır. Faaliyetler, Topluluğun temel iş alanlarını yöneten Başkanlıklar ile koordinasyon içerisinde, Ana Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte, halka açık şirketler bünyesinde yapılandırılan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" ile yapılan düzenli ve planlı toplantıların sonuçları Yönetim Kurullarına mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır.

Kurumsal bir yapının tesis edilmesi, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Topluluğun maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar esnasında, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarının birbirleri ile olan iletişimi en üst seviyede tutulmakta ve karar verme sürecinin desteklenmesi ve yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.



#### **Şişecam Topluluğu'nda Risk Yönetimi**

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Topluluk, gerek küresel gelişmelerin yarattığı belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Topluluk genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlenmesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

#### **Şişecam Topluluğu'nda İç Denetim**

Topluluğumuzda sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı, Topluluk şirketlerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine ve uygulamada birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Topluluğun yurt içi ve yurt dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

**ŞİŞECAM  
TOPLULUĞU  
MEVCUT VE  
POTANSİYEL  
RİSKLERİ PROAKTİF  
BİR YAKLAŞIMLA  
ELE ALMAKTA  
VE DENETİM  
FAALİYETLERİNİ  
RİSK ODAKLI  
BAKIŞ AÇISI İLE  
SÜRDÜRMEKTEDİR.**





**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM  
FABRİKALARI TOPLULUĞU A.Ş.**

1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP  
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kuruluna

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti ile dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilköteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yapığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nda yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KMG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDSt'lere) uygun olarak yapılmıştır. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetimin konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine ilişkin Sorumluluktan bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KMG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki diğer etik sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre can döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında de etkili olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Building a better  
working world

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar
<p><b>Şerefiye değer düşüklüğü testi</b></p> <p>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda Grup'un önceki satın almalarından kaynaklanan 301.465 bin TL tutarında şerefiye yer almaktadır. TMS uyarınca Grup, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için her bir nakit yaratan birim için bir değer düşüklüğü testi gerçekleştirilmektedir.</p> <p>Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, dayanaklar ve sonuçlar konsolide finansal tablo dipnotu 21'de açıklanmaktadır. Bu testler karmaşık olmasından dolayı uzmanlık gerektirmesi, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konuları olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Grup tarafından kullanılan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kutuluğumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerleme uzmanlarını da dahil edilmiştir.</p> <p>Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test edilmiştir. Gelecekteki nakit akışlarının, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığını değerlendirmiştir.</p> <p>Hesaplamaların matematiksel doğruluğu kontrol edilmiştir.</p> <p>Ayrıca kullanılan projeksiyonların gerçekleştirilebilirliği, geçmiş finansal performanslar ve güncel değerlendirmeler ile karşılaştırılarak Grup yönetimi ile sorgulanmıştır.</p> <p>Yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemi tarafımızca sorgulanmıştır.</p> <p>Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunluktan da değerlendirilmiştir.</p>



Building a better  
working world

<b>Risikten korunma muhasebesinin uygulamaya başlanması</b>	
<p>Grup, 2019 yılı içerisinde TFRS 9 kapsamında nakit akış, kur ve faiz risklerinden korunmak için çapraz kur ve faiz swap kontratları, opsiyon kontratları ve gerçekleşmesi muhtemel Avro hasılatları finansal borçlarının ödemeleriyle eşleştirerek nakit akış finansal risikten korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Türev araçların takibi ve değerlemesi için işlemin doğası gereği karmaşık hesaplamalar yapılmakta ve bu işlemler konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu uygulamanın konsolide finansal tablolarda yer alan özkaynaklardaki etkisi 4.661 bin TL tutarındadır.</p> <p>Dereğim çalışmalarımızda bu konuya aşağıdaki nedenlerden dolayı odaklanmış bulunuyoruz:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Grup'un kur ve faiz riskinden korunmak için TFRS 9, Finansal Araçlar standardı kapsamında yeni bir muhasebe politikası uygulamaya başlaması.</li><li>- Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarına önem etkisinin bulunması.</li><li>- Yapılandırılmış çapraz kur swap işleminin gerçeğe uygun değerinin hesaplanması için tasarlanan model ile risikten korunma muhasebesi için oluşturulan modelin karmaşık hesaplamalar ve unsurlar içermesi, ayrıca bu hesaplamaların modellerin incelenmesi için kendi uzmanlarımızın kullanılmasının gerekliliği.</li></ul> <p>Risikten korunma muhasebesiyle ilgili açıklamalar not 12 ve 26'da sunulmuştur.</p>	<p>Grup'un risikten korunma muhasebesinin uygulanmasına yönelik süreçler uçtan uca anlaşılabilir olup, risikten korunma muhasebesine konu olan hesaplamalar ve finansal modeller uzmanlarımızın yardımıyla incelenmiş ve ilgili modellerde yer alan nakit akışlarına baz işlemler örneklem yoluyla test edilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Yıl içerisinde yeni yapılan ve halihazırda Grup bünyesinde bulunan çapraz kur swap işlemlerinin parametreleri sözleşmeleri ile doğrulanmıştır.</li><li>- Şirket yönetiminin oluşturduğu finansal modeller uzmanlarımızın yardımıyla incelenmiş ve ilgili modellerde yer alan nakit akışlarına baz işlemler örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>- Söz konusu işlemlerin özkaynaklar ile kur veya zarar üzerindeki etkileri de dahil olmak üzere muhasebe uygulamaları değerlendirilmiştir.</li></ul> <p>Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunluğunun da değerlendirilmiştir.</p>





Building a better  
working world

<p>Yatırım teşviklerinden ve geçmiş yıl zararlarından oluşturulan ertelenmiş vergi varlıkları</p> <p>Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yaptığı yatırım harcamalarına ilişkin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yararlanabileceği konular vergisel avantajları bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu yatırım teşvik belgeleri kapsamında toplamda 1.111.097 bin TL ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.</p> <p>Ayrıca, Grup, gelecek mali yıllar için öngörülen vergilendirilebilir karlar üzerinden ve geçmişteki zararların çeşitli ötekilerde vergi matrahından indirilebileceği dönemleri dikkate alarak, geçmişteki mali zararlarla ilgili olarak finansal tablolara yansıtılan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğine ilişkin bir tahminde bulunmuştur. Bu tahmine dayanarak mali zararlar ile ilgili 261.814 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmeyeceğini belirleyen gelecekteki vergilendirilebilir kann tahmin edmesinde belirsizlikler mevcuttur ve değerlendirme süreci muhtemelen gerektirmesi ile birlikte tahmin ve varsayımlara dayandığı için ertelenmiş gelir varlıklarının ölçülmesi ve geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesi denetimimiz açısından RİM bir denetim konusudur. Kullanılan tahminlerin ve varsayımların dayandığı ve tutarların büyüklüğü göz önüne alındığında denetim kapsamlarında Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ertelenmiş vergi varlıklarına odaklanılmıştır.</p> <p>Ertelenmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar not 36'da ve geri kazanılabilirliğine ilişkin varsayımlar not 2'de sunulmuştur.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz, Yönetim Kurulunun gelecek yıl bütçeleri ve iş planları ile geçmiş tecrübelerine dayanarak yeterli gelecek vergilendirilebilir kar yaratma olasılığına ilişkin olarak yapmış olduğu varsayım ve tahminlerin değerlendirilmesini, Grup'un vergi pozisyonunun, vergilendirilebilir kar tahminlerinin zamanlamasını dikkate alınmasını ve ilgili vergi mevzuatının uygulanmasına ilişkin olarak bilgi birikimi ve tecrübemizi içermektedir.</p> <p>Ayrıca, yatırım teşvikleri kaynağı oluşturulan ertelenmiş vergi varlıklarının etkisini incelemek üzere denetim ekibine kuruluşumuzla aynı denetim aşısına dahil bir başka kuruluşun vergi uzmanları dâhil edilmiştir. İlgili ertelenmiş vergi akıllarının ölçülmesi vergi uzmanlarımızın incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur.</p> <p>Prosedürlerimiz süresince, temel tahminlerin tutarlığı değerlendirilmiş olup, Grup şirketlerin mali zararlarının çeşitli ötekilerde vergi uygulamalarının ve finansal tablo açıklamalarının eksiksiz ve doğru olması konusunda prosedürler uygulanmıştır.</p> <p>Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TFRS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir.</p>
--	--

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlgili Sorumlulukları

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyet sona erdirmeye niyetli ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Building a better  
working world

### 3) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amaçımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence, yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarifimizce ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kağıt işlem, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol hatalı işlemlerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlara ilişkin önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sonsuz edebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözlemlerinden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Yaptığımız denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkili olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız.



Building a better  
working world

Üst yönelden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konular yani kilit denetim konularını belirlemekleyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya koşulu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararı açacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 385'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 30 Ocak 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olduğuna dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafından denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Batı Menkul Değerler ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

30 Ocak 2020  
İstanbul, Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	Yeniden düzenlenmiş	
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	8.368.913	3.164.017
Finansal Yatırımlar	7	426.120	221.911
Ticari Alacaklar	10,38	3.572.022	3.234.587
– İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklar	38	6.829	2.292
– İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	10	3.565.193	3.232.295
Diğer Alacaklar	11	275.048	48.565
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	15	23.490	-
Türev Araçlar	12	25.764	-
Stoklar	13	3.831.439	3.006.188
Peşin Ödenmiş Giderler	14	233.693	305.390
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	36	66.550	34.028
Diğer Dönen Varlıklar	27	390.157	299.507
<b>Ara Toplam</b>		<b>17.213.196</b>	<b>10.314.193</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	35	28.058	204
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>17.241.254</b>	<b>10.314.397</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	7	2.537.234	2.383.790
Ticari Alacaklar	10	275	299
Diğer Alacaklar	11	12.409	26.798
Türev Araçlar	12	64.150	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	710.578	626.895
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	772.422	729.968
Maddi Duran Varlıklar	18	14.684.667	12.177.322
Kullanım Hakkı Varlıkları	19	188.156	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20,21	630.387	580.100
– Şerefiye	21	301.469	274.084
– Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	328.918	306.016
Peşin Ödenmiş Giderler	14	372.080	185.020
Ertelenmiş Vergi Varlığı	36	1.093.602	779.449
Diğer Duran Varlıklar	27	443.624	4.603
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>21.509.584</b>	<b>17.494.244</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>38.750.838</b>	<b>27.808.641</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 ve 31 ARALIK 2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık	Yeniden düzenlenmiş
		2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	2.634.647	1.899.428
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	2.616.194	1.203.331
Diğer Finansal Yükümlülükler	9	-	572.660
Ticari Borçlar	10,38	2.093.016	1.657.192
– İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	38	84.154	72.155
– İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	10	2.008.862	1.585.037
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	25	76.090	55.947
Diğer Borçlar	11,38	117.492	53.400
– İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	38	4.932	2.639
– İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11	112.560	50.761
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülük	15	27.163	-
Türev Araçlar	12	23.587	280
Ertelenmiş Gelirler	14	90.059	99.881
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	36	86.419	70.092
Kısa Vadeli Karşılıklar	23,25	155.830	174.098
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	27	270.674	218.850
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>8.191.171</b>	<b>6.005.159</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	10.594.795	4.333.624
Diğer Borçlar	11	30.606	1.244
Türev Araçlar	12	89.804	-
Ertelenmiş Gelirler	14	62.946	66.855
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	451.185	400.746
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	36	196.946	288.027
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>11.426.282</b>	<b>5.090.496</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>19.617.453</b>	<b>11.095.655</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>28</b>	<b>14.622.505</b>	<b>12.696.168</b>
Ödenmiş Sermaye		2.250.000	2.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları		181.426	181.426
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		527	527
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		2.091.680	2.004.509
– Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		2.091.680	2.004.509
– Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		2.092.836	2.018.108
– Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(1.156)	(13.599)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		2.285.616	1.581.229
– Yabancı Para Çevrim Farkları		2.279.280	1.579.362
– Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		4.661	(219)
– Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		1.675	2.086
– Satılmaya Hazır Fin. Varlıkların Yeniden Değ. ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		1.675	2.086
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		187.644	158.437
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		5.721.078	4.231.128
Net Dönem Karı veya Zararı		1.904.534	2.288.912
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>28</b>	<b>4.510.880</b>	<b>4.016.818</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>19.133.385</b>	<b>16.712.986</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>38.750.838</b>	<b>27.808.641</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 ve 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2018
Hasılat	29	18.058.686	15.550.314
Satışların Maliyeti	29	(12.179.031)	(10.389.363)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>5.879.655</b>	<b>5.160.951</b>
Genel Yönetim Giderleri	30,31	(1.037.506)	(884.278)
Pazarlama Giderleri	30,31	(2.311.288)	(1.865.633)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	30,31	(74.310)	(75.265)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	32	847.114	1.126.547
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	32	(472.590)	(606.358)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	16	96.351	132.754
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>2.927.426</b>	<b>2.988.718</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	33	646.594	1.127.564
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	33	(88.225)	(269.800)
TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları)	33	7.808	(60.010)
İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler)	33	-	(89.502)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarar Yansıtılan Olarak Sınıflandırılmasında Kazançlar	33	-	138.358
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>3.493.603</b>	<b>3.835.328</b>
Finansman Gelirleri	34	2.029.036	2.057.743
Finansman Giderleri	34	(2.926.501)	(2.431.476)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>		<b>2.596.138</b>	<b>3.461.595</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>104.181</b>	<b>(95.698)</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	36	(283.143)	(510.320)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	36	387.324	414.622
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>2.700.319</b>	<b>3.365.897</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	28	795.785	1.076.985
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>28</b>	<b>1.904.534</b>	<b>2.288.912</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>37</b>	<b>0,8465</b>	<b>1,0173</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>28</b>	<b>2.700.319</b>	<b>3.365.897</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelirler:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>28</b>	<b>137.653</b>	<b>609.199</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		148.235	701.414
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		18.021	20.437
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		468	4.532
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(29.071)	(117.184)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>28</b>	<b>727.322</b>	<b>708.812</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		704.064	707.210
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(435)	1.716
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir(Gider)		30.343	(99)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(6.650)	(15)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>864.975</b>	<b>1.318.011</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>3.565.294</b>	<b>4.683.908</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		831.404	1.220.200
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>		<b>2.733.890</b>	<b>3.463.708</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>37</b>	<b>1,2151</b>	<b>1,5394</b>

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 ve 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÜÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Ödenmiş Sermaye	Düzeltilme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
			527	1.581.041	877.826	115.363	3.624.971	1.225.420						
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye	2.250.000	181.426	-	-	-	-	-	115.363	3.624.971	1.225.420	9.836.574	3.225.841	13.062.415	
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.025)	-	(26.025)	(6.717)	(32.742)	
<b>Düzeltilmelerden sonraki tutar</b>	<b>2.250.000</b>	<b>181.426</b>	<b>527</b>	<b>1.581.041</b>	<b>877.826</b>	<b>115.363</b>	<b>3.598.946</b>	<b>1.225.420</b>	<b>3.598.946</b>	<b>1.225.420</b>	<b>9.810.549</b>	<b>3.219.124</b>	<b>13.029.673</b>	
Transferler	-	-	-	-	-	43.074	1.182.346	-	-	(1.225.420)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir (gider) (Yeniden düzenlenmiş)	-	-	-	413.257	703.403	-	58.136	-	58.136	2.288.912	3.463.708	1.220.200	4.683.908	
Birleşme etkisi	-	-	-	(891)	-	-	56.906	-	56.906	-	55.915	(65.915)	-	
Kar payları	-	-	-	-	-	-	(300.000)	-	(300.000)	-	(300.000)	(156.809)	(456.809)	
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	31.202	-	-	-	-	-	-	149.122	(149.122)	-	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	(506.680)	-	(506.680)	-	(506.680)	(65.980)	(572.660)	
Diğer değişiklikler nedeniyle artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	23.554	-	23.554	-	23.554	5.320	28.874	
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye	2.250.000	181.426	527	2.004.509	1.581.229	158.437	4.231.128	2.288.912	4.231.128	2.288.912	12.696.168	4.016.818	16.712.986	
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Dipnot 2.3)	-	-	-	-	-	-	(18.410)	-	(18.410)	-	(18.410)	(2.697)	(21.107)	
<b>Düzeltilmelerden sonraki tutar</b>	<b>2.250.000</b>	<b>181.426</b>	<b>527</b>	<b>2.004.509</b>	<b>1.581.229</b>	<b>158.437</b>	<b>4.212.718</b>	<b>2.288.912</b>	<b>4.212.718</b>	<b>2.288.912</b>	<b>12.677.758</b>	<b>4.014.121</b>	<b>16.691.879</b>	
Transferler	-	-	-	-	(21.158)	29.207	2.280.863	-	-	(2.288.912)	-	-	-	
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	81.058	725.545	-	22.753	-	22.753	1.904.534	2.733.890	831.404	3.565.294	
Sermaye artırımları	-	-	-	-	-	-	36	-	36	-	36	4.444	4.480	
Kar payları	-	-	-	-	-	-	(400.000)	-	(400.000)	-	(400.000)	(219.906)	(619.906)	
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	6.113	-	-	-	-	-	-	104.377	(104.377)	-	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	(493.556)	-	(493.556)	-	(493.556)	(14.806)	(508.362)	
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiye	2.250.000	181.426	527	2.091.680	2.285.616	187.644	5.721.078	1.904.534	5.721.078	1.904.534	14.622.505	4.510.880	19.133.385	

Özkaynak değişim tablosuyla ilgili açıklamalar Dipnot 28'de sunulmuştur.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2018
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>2.301.502</b>	<b>1.610.132</b>
Dönem karı (zararı)	28	2.700.319	3.365.897
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>1.415.808</b>	<b>431.021</b>
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	18,19,20	1.374.584	1.048.555
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	6,7,10,11,13	38.458	143.301
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	23,25	90.964	187.177
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	8,32,34,38	721.235	122.288
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	32,34	(45.608)	(83.412)
- Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	7,33	(546.985)	(952.098)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	16	(96.351)	(132.754)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	36	(104.181)	95.698
- Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	33	(11.384)	1.361
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler	27	(4.924)	905
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(695.476)</b>	<b>(1.324.949)</b>
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	10,32,38	(217.012)	(166.703)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacak. azalış (artış) ile ilgili düzelt.	11,16,32,38	(228.445)	(10.901)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	15	(23.490)	-
- Türev varlıklardaki azalış (artış)	12,34	29.248	3.526
- Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	13	(857.148)	(842.706)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	10,32	464.355	(20.893)
- Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	15	27.163	-
- Faaliyetlerle ilgili diğer borç. artış (azalış) ile ilgili düz.	11,14,27,38	74.370	(32.788)
- Türev yükümlülüklerdeki artış (azalış)	12,34	(36.340)	(12.898)
- İşletme sermayesinde gerçek. diğer artış (azalış) ile ilgili düzelt.	14,27	71.823	(241.586)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>3.420.651</b>	<b>2.471.969</b>
- Ödenen faiz	8,32,34,38	(824.779)	(392.131)
- Alınan faiz	32,34,38	85.372	113.811
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	25	(43.023)	(45.607)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)	36	(336.719)	(537.910)

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 VE 2018 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(2.952.838)</b>	<b>(2.244.503)</b>
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	11	-	(466.823)
- İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımını sebebiyle oluşan nakit çıkışları	16	(38.955)	-
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7,33	101.602	20.480
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(89.209)	(32.485)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	8,18,20	61.245	76.206
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8,11,18,20,33	(2.889.571)	(2.220.709)
- Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	17	(389)	-
- Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri	11	7.099	7.099
- Verilen nakit avans ve borçlar	14	(1.016.196)	(708.831)
- Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler	3,14	845.828	681.276
- Alınan temettüler	16	140.007	118.550
- Alınan faiz	6,7,33,34	341.319	284.794
- Diğer nakit girişleri (çıkışları)	10,11,27	(415.618)	(4.060)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>4.933.585</b>	<b>(793.925)</b>
- Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	11	(112.575)	(58.679)
- Pay ve diğer öz kaynağa dayalı araçların ihracından kaynaklanan nakit girişleri	28	4.480	-
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	18.382.017	5.997.952
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8,34	(12.650.926)	(6.275.600)
- Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(69.505)	(789)
- Ödenen temettüler	28	(619.906)	(456.809)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)</b>		<b>4.282.249</b>	<b>(1.428.296)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>925.101</b>	<b>1.132.350</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>		<b>5.207.350</b>	<b>(295.946)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>3.164.067</b>	<b>3.460.013</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>6</b>	<b>8.371.417</b>	<b>3.164.067</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Topluluğu ("Topluluk"), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile 65 bağlı ortaklık, 2 iş ortaklığı ve 2 iştiraktan oluşmaktadır.

Topluluk, yönetim muhasebesi açısından düzcama, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve ithalat, ihracat enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri yapan şirketleri kapsayan diğer grubu olmak üzere beş faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sınıai ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sınıai ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektir.

Şirket, Türkiye'nin en büyük özel ticari bankalarından biri olan Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 84 yıl önce Türkiye'de, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Sosyeteşi unvanıyla 23 Ocak 1936 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in unvanı 25 Nisan 1973 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi olarak ticaret sicilinde tescil edilmiştir. Şirket'in hisseleri Borsa İstanbul AŞ'de ("BIAS") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'te %67,54'lük paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

### Şirket'in merkez adresi ve ortaklık Yapısı

Şirket'in ortaklık yapısı Dipnot 28'de sunulmuştur.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947, Tuzla / İstanbul / Türkiye

Telefon : + 90 850 206 50 50  
Elektronik tebligat adresi : [scmuhasebe@sisecam.com](mailto:scmuhasebe@sisecam.com)  
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi : [sisecam@hs03.kep.tr](mailto:sisecam@hs03.kep.tr)  
İnternet adresi : <http://www.sisecam.com.tr>  
Adres kodu : 3640907410

### Şirket'in ticaret sicil bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu  
Sicil No : 21599  
Mersis No : 0-8150-0344-7300016  
Nace Kodu : 70.10.01 asıl ve ilave olarak 74.10.02

### Topluluk' un personel yapısı

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aylık ücretli	7.127	7.001
Saat ücretli	14.759	14.967
<b>Toplam</b>	<b>21.886</b>	<b>21.968</b>

Topluluk' un toplam personel sayısı içinde yer alan 65 kişi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklığı ve iştiraklerdeki çalışanlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 64 kişi).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcama Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Trakya Cam Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Düzcama, oto camı ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	Ticari faaliyet	Türkiye
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Flat Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcama, ayna, lamine, kaplamalı camlar üret. ve satışı	Bulgaristan
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Glasscorp S.A.	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Sisecam Flat Glass Italy S.R.L	Düzcama ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	Düzcama, kaplamalı ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcama ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus AO	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Richard Fritz Holding GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Richard Fritz Spol S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi, satışı ve plastik işlemesi	Slovakya
Richard Fritz Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan
Sisecam Flat Glass India Private Limited <sup>(2)</sup>	Düzcama ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

#### İştirak

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcama üretimi ve satışı	Mısır

#### Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	Soda ve kristal cam ev eşyası el ile üretimi ve satışı	Türkiye
Pasabahçe Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Istanbul Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Design Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Glass Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Pasabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Pasabahçe SRL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Pasabahçe Spain SL	Satış ve pazarlama hizmetleri	İspanya
Pasabahçe Glass GmbH	Satış ve pazarlama hizmetleri	Almanya
Pasabahçe USA Inc.	Satış ve pazarlama hizmetleri	ABD
Pasabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Anadolu Cam Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
AC Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Anadolu Cam Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Glass Packaging B.V. <sup>(3)</sup>	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
OOO Ruscam Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan

##### Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Soda Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Camiş Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Sisecam Chem Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Sisecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satış	Mısır
Sisecam Trading Co.	Ticari faaliyet	Çin
Sisecam Chemicals USA Plc. <sup>(4)</sup>	Finansman, yatırım ve satış şirketi	ABD

##### İş ortaklıkları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Pacific Soda LLC <sup>(4)</sup>	Soda ürünleri ticareti	ABD

##### İştirak

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Sisecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

##### Diğer

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Topluluk ürünlerinin ihracatı	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat ve satış hizmetleri	Hollanda

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

- (1) Bu bağlı ortaklıklara ait hisse senetleri Borsa İstanbul AŞ' de ("BİAŞ") eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") ulusal pazarda işlem görmektedir. İlk işlem günleri tarih sırasıyla aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	İlk işlem günü
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	3 Ocak 1986
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	3 Ocak 1986
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	3 Temmuz 1987
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	5 Kasım 1990
Soda Sanayii A.Ş.	20 Nisan 2000

Hisse bilgileri	BIST kodu	Reuters kodu	Bloomberg kodu
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	SISE	SISE.IS	SISE.TI
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	TRKCM	TRKCM.IS	TRKCM.TI
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	ANACM	ANACM.IS	ANACM.TI
Soda Sanayii A.Ş.	SODA	SODA.IS	SODA.TI
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	DENCM	DENCM.IS	DENCM.TI

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve Soda Sanayii A.Ş. BIST-30, Trakya Cam Sanayii A.Ş. ve Anadolu Cam Sanayii A.Ş. BIST-50, Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ise BIST-TUM 100 ulusal endeksinde yer almaktadır.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" 16 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 95,34 (10 üzerinden 9,53) olarak açıklanmıştır. SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Ana bölümler	Ağırlık	16 Aralık 2019	14 Aralık 2018
Pay sahipleri	%25	95,36	95,36
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%25	96,98	96,98
Menfaat sahipleri	%15	99,48	99,48
Yönetim kurulu	%35	92,39	92,21
<b>Ortalama derecelendirme notu</b>	<b>%100</b>	<b>95,34</b>	<b>95,28</b>

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. 31 Aralık 2014 tarihinden beri BIST "Kurumsal Yönetim Endeksi" kapsamındadır. Ayrıca Şirket, SAHA'nın 8 Ekim 2019 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1. Grup içinde yer almaktadır.

Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş. ve Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş. 10 Eylül 2019 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii A.Ş. bünyesinde küll halinde birleşmiştir.

- (2) Bağlı ortaklıklarımızdan Sisecam Flat Glass India Limited'in şirket unvanı 13 Haziran 2019 tarihinden itibaren Sisecam Flat Glass India Private Limited olarak değişmiştir.
- (3) Bağlı ortaklıklarımızdan Balsand B.V.'nin şirket unvanı 13 Ağustos 2019 tarihinde Sisecam Glass Packaging B.V. olarak değişmiştir.
- (4) Topluluk'un Amerika'da ki doğal soda yatırımı ile ilgili olarak; bağlı ortaklıklarımızdan Soda Sanayii AŞ'nin %100 ortağı olarak kurulan Sisecam Chemicals USA Inc. şirketinin Amerika' da ki kuruluşu ve bu şirketin de Pacific Soda LLC'ye olan %50 oranındaki payına ilişkin tüm işlemler 24 Ekim 2019 tarihinde tamamlanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

Topluluk' un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin ortaklık pay oranları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcamlar Grubu Bağlı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	70,35	70,35	69,45	69,45
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	100,00	91,65	100,00	91,40
Şişecam Otomotiv A.Ş.	100,00	70,35	100,00	69,45
Trakya Investment B.V.	100,00	70,35	100,00	69,45
Sisecam Flat Glass Holding B.V.	100,00	70,35	100,00	69,45
TRSG Glass Holding B.V.	70,00	49,24	70,00	48,62
Trakya Glass Bulgaria EAD	100,00	70,35	100,00	69,45
Sisecam Automotive Bulgaria EAD	100,00	70,35	100,00	69,45
Glasscorp S.A.	100,00	70,35	100,00	69,45
Sisecam Flat Glass İtaly S.R.L	100,00	70,35	100,00	69,45
Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L	100,00	70,35	100,00	69,45
Trakya Glass Rus AO	100,00	49,24	100,00	48,62
Automotive Glass Alliance Rus AO	100,00	70,35	100,00	69,45
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	100,00	70,35	100,00	69,45
Trakya Glass Rus Trading OOO	100,00	49,24	100,00	48,62
Richard Fritz Holding GmbH	100,00	70,35	100,00	69,45
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	100,00	70,35	100,00	69,45
Richard Fritz Spol S.R.O.	100,00	70,35	100,00	69,45
Richard Fritz Kft	100,00	70,35	100,00	69,45
Sisecam Flat Glass India Private Limited	100,00	70,35	100,00	69,45

#### Düzcamlar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	30,00	21,10	30,00	20,84

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### Cam Ev Eşyası Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	99,47	99,47	99,47	99,47
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	100,00	99,47	100,00	99,47
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	51,00	50,73	51,00	50,73
Pasabahce Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	99,47
Istanbul Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	99,47
Nude Design Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	99,47
Nude Glass Investment B.V.	100,00	99,47	100,00	99,47
Pasabahce Bulgaria EAD	100,00	99,47	100,00	99,47
OOO Posuda	100,00	99,47	100,00	99,47
Pasabahce SRL	100,00	99,47	100,00	99,47
Pasabahce Spain SL	100,00	99,47	100,00	99,47
Pasabahce Glass GmbH	100,00	99,47	100,00	99,47
Pasabahce USA Inc.	100,00	99,47	100,00	99,47
Pasabahce (Shanghai) Trading Co. Ltd.	100,00	99,47	100,00	99,47
Pasabahce Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	100,00	99,47	100,00	99,47

##### Cam Ambalaj Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	77,27	77,27	77,10	77,10
AC Glass Holding B.V.	100,00	77,27	100,00	77,10
Anadolu Cam Investment B.V.	100,00	77,27	100,00	77,10
Sisecam Glass Packaging B.V.	100,00	77,27	100,00	77,10
OOO Ruscam Management Company	100,00	77,27	100,00	77,10
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	100,00	77,27	100,00	77,10
OOO Energosystems	100,00	77,27	100,00	77,10
CJSC Brewery Pivdenna	100,00	77,27	100,00	77,10
Merefa Glass Company Ltd.	100,00	77,27	100,00	77,10
JSC Mina	100,00	77,27	100,00	77,10



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu (Devamı)

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler (Devamı)

##### Kimyasallar Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Soda Sanayii A.Ş.	62,02	62,02	60,67	60,67
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	100,00	96,68	100,00	96,57
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	100,00	62,02	100,00	60,67
Camiş Madencilik A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	62,02	100,00	60,67
Sisecam Chem Investment B.V.	100,00	62,02	100,00	60,88
Sisecam Bulgaria EOOD	100,00	62,02	100,00	60,88
Sisecam Soda Lukavac D.O.O.	100,00	62,02	100,00	60,88
Cromital S.p.A	100,00	62,02	100,00	61,08
Camis Egypt Mining Ltd. Co.	99,70	99,70	99,70	99,70
Sisecam Trading Co.	100,00	62,02	100,00	60,67
Sisecam Chemicals USA Plc.	100,00	62,02	-	-

##### Kimyasallar Grubu İş Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	50,00	50,00	50,00	50,00
Pacific Soda LLC	50,00	31,01	-	-

##### Kimyasallar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Solvay Sisecam Holding AG	25,00	15,51	25,00	15,22

##### Diğer Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Enerji A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	83,86	100,00	83,51
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	90,00	90,00	90,00	90,00
SC Glass Trading B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camis Limited (Dipnot 27)	-	-	100,00	99,84

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır. Ayrıca KGGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan ve akabinde TFRS-15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ile TFRS-16 Kiralamalar standartlarındaki değişiklikler ile birlikte 15 Nisan 2019 tarihinde kamuya duyurulan güncel "2019 TFRS" adıyla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Şirket (ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıkları), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

#### Geçerli ve Sunum Para Birimi

Topluluk' un her işletmesinin kendi finansal tabloları buldukları ülkede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Tablolarda TL dışındaki diğer para birimleri de bin bazında ifade edilmiştir.

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK' nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na (TFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No.lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("UMS / TMS 29") uygulanmamıştır.

#### İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Bu kapsamda; 13 Haziran 2018 tarihinden beri TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı gereği geçici tutarlarla tam konsolidasyon yöntemiyle finansal sonuçları konsolide edilen Hindistan'da mukim Sisecam Flat Glass India Private Limited bağlı ortaklığının değerlendirme çalışmaları tamamlanmış ve kesin tutarların etkileri 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır. Bağı ortaklığın satın alma günü ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kesin sonuçlara göre oluşan düzeltme kayıtları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

30 Haziran 2018 tarihinden beri geçici tutarlar üzerinden yapılan hesaplama 30 Haziran 2019 tarihinde finalize edilmiş olup, düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılmıştır. Bu nedenle 31 Aralık 2019 dönemi konsolide finansal tablolarla karşılaştırmalı olarak sunulan 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile ilgili dipnotlar yeniden düzenlenmiştir.

Topluluk'un yeniden düzenlenen 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu aşağıdaki gibidir:

##### Konsolide Finansal Durum Tablosu

	Dipnot Referansları	Daha önce raporlanan 31 Aralık 2018	TFRS-3 Etkileri	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2018
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Stoklar	13	3.007.447	(1.259)	3.006.188
Yukarıdaki kalem hariç diğer dönen varlıklar		7.308.209	-	7.308.209
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>10.315.656</b>	<b>(1.259)</b>	<b>10.314.397</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Maddi duran varlıklar	18	12.049.679	127.643	12.177.322
Maddi olmayan duran varlıklar	19,21	665.206	(85.106)	580.100
- Şerefiye	21	197.911	76.173	274.084
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	20	467.295	(161.279)	306.016
Peşin ödenmiş giderler	14	185.213	(193)	185.020
Yukarıdaki kalemler haricindeki duran varlıklar		4.551.802	-	4.551.802
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>17.451.900</b>	<b>42.344</b>	<b>17.494.244</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>27.767.556</b>	<b>41.085</b>	<b>27.808.641</b>
<b>Kısa vadeli karşılıklar</b>	23,25	173.369	729	174.098
Yukarıdaki kalem haricindeki kısa vadeli yükümlülükler		5.831.061	-	5.831.061
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.004.430</b>	<b>729</b>	<b>6.005.159</b>
<b>Uzun vadeli karşılıklar</b>	25	400.027	719	400.746
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	36	234.602	53.425	288.027
Yukarıdaki kalem haricindeki uzun vadeli yükümlülükler		4.401.723	-	4.401.723
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5.036.352</b>	<b>54.144</b>	<b>5.090.496</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>11.040.782</b>	<b>54.873</b>	<b>11.095.655</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>12.737.269</b>	<b>(41.101)</b>	<b>12.696.168</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	28	<b>3.989.505</b>	<b>27.313</b>	<b>4.016.818</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>16.726.774</b>	<b>(13.788)</b>	<b>16.712.986</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>27.767.556</b>	<b>41.085</b>	<b>27.808.641</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Topluluk'un yeniden düzenlenen 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi konsolide kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir:

	Dipnot Referansları	Daha önce raporlanan 1 Ocak- 31 Aralık 2018	TFRS-3 Etkileri	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2018
Hasılat	29	15.550.314	-	15.550.314
Satışların maliyeti	29	(10.392.908)	3.545	(10.389.363)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>		<b>5.157.406</b>	<b>3.545</b>	<b>5.160.951</b>
Genel yönetim giderleri	30,31	(883.630)	(648)	(884.278)
Pazarlama giderleri	30,31	(1.862.975)	(2.658)	(1.865.633)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	32	1.125.937	610	1.126.547
Diğer faaliyet giderleri/gelirleri		(548.869)	-	(548.869)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>2.987.869</b>	<b>849</b>	<b>2.988.718</b>
Yatırım faaliyetlerinden giderler	33	(366.350)	96.550	(269.800)
İştirakler, müşterek kontrol edilen işletmeler ve bağlı ortaklıklardan diğer gelirler (giderler)	33	13.698	(103.200)	(89.502)
Diğer yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler)		1.205.912	-	1.205.912
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>3.841.129</b>	<b>(5.801)</b>	<b>3.835.328</b>
Finansman gelirleri/giderleri		(373.733)	-	(373.733)
<b>Vergi öncesi karı</b>		<b>3.467.396</b>	<b>(5.801)</b>	<b>3.461.595</b>
<b>Vergi (gideri) geliri</b>		<b>(93.720)</b>	<b>(1.978)</b>	<b>(95.698)</b>
- Dönem vergi (gideri) geliri		(510.320)	-	(510.320)
- Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	36	416.600	(1.978)	414.622
<b>Dönem Karı</b>		<b>3.373.676</b>	<b>(7.779)</b>	<b>3.365.897</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>				
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	28	1.047.836	29.149	1.076.985
- <b>Ana Ortaklık Payları</b>		<b>2.325.840</b>	<b>(36.928)</b>	<b>2.288.912</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>37</b>	<b>1,0337</b>	<b>(0,0164)</b>	<b>1,0173</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

Topluluk'un yeniden düzenlenen 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki gibidir:

	Dipnot Referansları	Daha önce raporlanan 1 Ocak-31 Aralık 2018	TFRS-3 Etkileri	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2018
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>28</b>	<b>3.373.676</b>	<b>(7.779)</b>	<b>3.365.897</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>28</b>	<b>609.199</b>	<b>-</b>	<b>609.199</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>28</b>	<b>714.821</b>	<b>(6.009)</b>	<b>708.812</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		713.219	(6.009)	707.210
Diğer Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		1.602	-	1.602
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>1.324.020</b>	<b>(6.009)</b>	<b>1.318.011</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>4.697.696</b>	<b>(13.788)</b>	<b>4.683.908</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>				
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	28	1.192.887	27.313	1.220.200
- Ana Ortaklık Payları		<b>3.504.809</b>	<b>(41.101)</b>	<b>3.463.708</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>37</b>	<b>1,5577</b>	<b>(0,0183)</b>	<b>1,5394</b>

Topluluk'un yeniden düzenlenen 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi konsolide "işletme faaliyetlerinden nakit akışları" aşağıdaki gibidir:

	Dipnot Referansları	Daha önce raporlanan 1 Ocak-31 Aralık 2018	TFRS-3 Etkileri	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak-31 Aralık 2018
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.610.132</b>	<b>-</b>	<b>1.610.132</b>
Dönem karı (zararı)	28	3.373.676	(7.779)	3.365.897
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>423.242</b>	<b>7.779</b>	<b>431.021</b>
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	6,7,10,11,13	239.851	(96.550)	143.301
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	23,25	188.026	(849)	187.177
- Gerçeğe uygun değer kayıp. (kazanç.) ile ilgili düzelt	7,33	(1.055.298)	103.200	(952.098)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	36	93.720	1.978	95.698
- Yukarıdaki kalemler haricindeki diğer kara yapılan düzeltmeler		956.943	-	956.943

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, Topluluk muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri konsolide rapor tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurt dışı faaliyetlerinin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması
ABD Doları	5,94020	5,67117	5,26090	4,83013
Euro	6,65060	6,34805	6,02800	5,67894
Bulgar Levası	3,40040	3,24571	3,08207	2,90360
Mısır Poundu	0,37142	0,33819	0,29441	0,27190
Rus Rublesi	0,09552	0,08719	0,07534	0,07606
Gürcistan Lari	2,07142	2,01165	1,96552	1,90572
Ukrayna Grivnası	0,25079	0,21950	0,19000	0,17757
Bosna Markı	3,40040	3,24571	3,08207	2,90360
Rumen Leyi	1,38320	1,33022	1,28660	1,21327
Macaristan Forinti	0,02012	0,01951	0,01875	0,01781
Çin Yuanı	0,84545	0,81641	0,76203	0,72259
Hindistan Rupisi	0,08334	0,08055	0,07538	0,07062

##### Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Topluluk hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### Bağlı Ortaklıklar

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu ve bu işletme ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı şirketleri ifade eder.

Topluluk'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Dipnot 1'de gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk' a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Satın almaya ilişkin maliyetler olduğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Topluluk' un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

##### İş Ortaklıklarındaki Paylar

İş ortaklıkları, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Topluluk, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Topluluk' un müşterek yönetime tabi işletmelerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınırlar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### İştirakler

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Topluluk' un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Topluluk' un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Topluluk' un iştiraklerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. İştirakler, özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır.

Topluluk ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar Topluluk' un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir. Topluluk, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Topluluk' un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

İş ortaklıkları ve iştiraklerden gelir ve giderler, Topluluk' un esas faaliyetlerinin bir parçası olması nedeniyle "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabı konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyet Karı" içerisinde sunulmuştur.

##### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan "TFRS 9-Finansal Araçlar" standardı uyarınca muhasebeleştirilmektedir. Topluluk, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak yatırımının ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunmaktadır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıkların gerçeğe uygun değer ölçümünde maliyet kullanılmıştır. Maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

#### 2.2 TMS'ye Uygunluk Beyanı

Topluluk, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

1 Ocak-31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 16 Kiralamalar Standartları haricinde, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### Konsolide Finansal Tablolara Etkileri

Topluluk, 1 Ocak 2019 tarihinde başlayan hesap döneminde TFRS 16 Kiralamalar Standardını uygulamıştır ve ilgili standardın konsolide finansal tablolara etkileri aşağıda, uygulanan güncel muhasebe politikaları ise Not 2.6'da açıklanmıştır.

TFRS 16 Kiralamalar Standardı uygulamasında Topluluk, sınıflandırma ve ölçüm değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin yeniden düzenlenmemesine izin veren muafiyetten yararlanmışır. TFRS 16'nın uygulanmasından kaynaklanan finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin kayıtlı değerindeki farklılıklar 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar karları içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

TFRS 16 standardının uygulamasının 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosuna olan kümülatif etkileri aşağıda sunulmuştur:

##### Finansal Durum Tablosu

	Dipnot Referansları	Etkiler hariç 1 Ocak 2019	TFRS-16 Etkileri	Etkiler dahil 1 Ocak 2019
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>10.315.656</b>	-	<b>10.315.656</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Kullanım hakkı varlıkları	19	-	273.760	273.760
Ertelenmiş vergi varlıkları	36	779.449	5.840	785.289
Yukarıdaki kalemler haricindeki duran varlıklar		16.672.451	-	16.672.451
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>17.451.900</b>	<b>279.600</b>	<b>17.731.500</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>27.767.556</b>	<b>279.600</b>	<b>28.047.156</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	1.203.331	54.814	1.258.145
Yukarıdaki kalem haricindeki kısa vadeli yükümlülükler		4.801.099	-	4.801.099
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>6.004.430</b>	<b>54.814</b>	<b>6.059.244</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun vadeli borçlanmalar	8	4.333.624	245.893	4.579.517
Yukarıdaki kalem haricindeki uzun vadeli yükümlülükler		702.728	-	702.728
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>5.036.352</b>	<b>245.893</b>	<b>5.282.245</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>11.040.782</b>	<b>300.707</b>	<b>11.341.489</b>
<b>Özkaynaklar</b>				
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>12.737.269</b>	<b>(18.410)</b>	<b>12.718.859</b>
Birikmiş Kar veya Zararlar	28	6.715.405	(18.410)	6.696.995
Yukarıdaki kalemler haricindeki özkaynaklar	28	6.021.864	-	6.021.864
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>28</b>	<b>3.989.505</b>	<b>(2.697)</b>	<b>3.986.808</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>16.726.774</b>	<b>(21.107)</b>	<b>16.705.667</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>27.767.556</b>	<b>279.600</b>	<b>28.047.156</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

Topluluk cari yılda Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) ve TMSK' nun Türkiye Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (TFRYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2019 tarihinde başlayan yıla ait dönemler için geçerli olan yeni ve revize edilmiş TMS/TFRS'lerdeki değişiklik ve yorumlardan Topluluk' un finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumları uygulamıştır.

##### 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

##### TFRS 16 – Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

##### TFRS 16'ya geçiş:

Topluluk, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamıştır.

Topluluk, geçiş tarihi itibarıyla kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmıştır. Topluluk'un ofis ekipman kiralamaları (fotokopi makinaları gibi) düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

##### TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finansal Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişiklikte KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.

Topluluk'un, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

##### TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "TMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir. Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedini;
- işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini

ele almaktadır. Topluluk'un genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

KGK Ocak 2019'da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları'nın 2015-2017 dönemine ilişkin yıllık iyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar — TFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- TMS 12 Gelir Vergileri — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- TMS 23 Borçlanma Maliyetleri — Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar (Devamı)

Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

Topluluk'un genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)**

KGK Ocak 2019'de TMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleştikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

Topluluk'un genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)**

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebilmekteledir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

Topluluk'un genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Topluluk tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Topluluk aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

##### **TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik**

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (Devamı):

###### **TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı**

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

##### b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Topluluk konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

###### **İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)**

KGK Mayıs 2019'da TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktılarının tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

###### **Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)**

Haziran 2019'da KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmak. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler (Devamı)

##### b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı):

###### **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu**

1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere TFRS 9 ve TMS 39'da gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak dört temel konuda kolaylaştırıcı uygulamalar sağlanmıştır. Bu uygulamalar riskten korunma muhasebesi ile ilgili olup, özetle;

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

TFRS 9 ve TMS 39'da yapılan değişikliğe ilişkin uygulanan istisnaların, TFRS 7'deki düzenleneme uyarınca finansal tablolarda açıklanması amaçlanmaktadır.

Topluluk, genel olarak finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etki beklememektedir

###### **UMS 1'deki değişiklikler – Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması**

23 Ocak 2020'de UMSK, "UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### **Gelirlerin Kaydedilmesi**

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Topluluk, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Topluluk'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Topluluk, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirilmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

##### Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, işletme malzemesi, ticari mallar, yoldaki mallar ve diğer stokları kapsamaktadır (Dipnot 13).

##### Maddi Duran Varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerlendirilme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile net yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin değerini etkileyecek önemli bir ekonomik değişiklik olmadığı sürece, rutin olarak üç yılda bir yeniden değerlendirme yapılır. Bu kapsamda 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara yansıtılmak üzere yeniden değerlendirme yapılmıştır.

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Topluluk' un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulur. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Ekonomik ömür</u>
Yer altı ve yer üstü düzenleri	3–50 Yıl
Binalar	2–50 Yıl
Tesis, makine ve cihazlar	1–30 Yıl
Taşıtlar	3–15 Yıl
Demirbaşlar	2–50 Yıl
Diğer maddi varlıklar	1–20 Yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde "Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlık kalemlerine ilişkin özkaynaklarda yer alan değerlendirme artışı, ilgili varlığın tamamen itfa olması, kullanımdan çekilmesi ya da elden çıkarılması gibi nedenlerle finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl karlarına aktarılmaktadır.

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

###### Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilir. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur (Dipnot 20).

###### Bilgisayar Yazılımları

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, ekonomik ömürlerine göre (3–15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarını geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Topluluk' un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, ekonomik ömürleri üzerinden (15 yılı geçmemek kaydıyla) itfaya tabi tutulurlar (Dipnot 20).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Devamı)

###### İşletme Birleşmesi Yoluyla Elde Edilen Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılama ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir. İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler (Dipnot 20).

###### Maden Varlıkları

Maden sahası geliştirme maliyetleri, yeni cevher damarlarının değerlendirilmesi ile geliştirilmesinin yanı sıra var olan cevher damarlarının üretiminin devam ve geliştirilmesi amaçlı yer altı galerilerinin açılması, kazı yapılması, yolların yapılması gibi maliyetleri de içermektedir. Maden geliştirme maliyetleri, söz konusu madenden gelecekte bir ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu, belirli maden alanlar için tanımlanabildiği ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Üretim sırasında katlanılan maliyetler, maden sahasının geliştirilmesiyle birebir ilişkili olduğu sürece aktifleştirilir. Üretimle ilgili maliyetler ise gider olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geliştirme giderlerinin araştırma ve değerlendirme giderlerinden ayrımının yapılamadığı durumlarda, söz konusu geliştirme giderleri oluştuğu dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Maden varlıkları, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının Topluluk yönetimi tarafından belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortisman tabi tutulmaya başlanırlar.

Maden geliştirme maliyetleri gelecekte ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda aktifleştirilir ve ekonomik fayda dikkate alınarak amortisman tabi tutulur. Maden geliştirme maliyetleri, ilk kayda alındıkları anda ilgili maden alanları bazında tanımlanabildiği ölçüde bölümlere dağıtılır ve her bir maden sahasındaki bölümler ayrı ayrı ekonomik faydalar göz önünde bulundurularak üretim birimleri yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. İlgili madenin ömrü süresince elde edilecek ekonomik faydaların artmasını sağlayacak söz konusu madende yapılan büyük çapta ve önemli revizyon çalışmaları, aktifleştirilir. Bu kapsamda değerlendirilebilecek, büyük çapta ve önemli revizyonlar haricindeki bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Her bir maden sahasındaki maden geliştirme maliyetleri; dönem içerisinde ilgili madenden çıkarılan toplam ton bazındaki maden miktarının, söz konusu madendeki toplam ton bazındaki görünür ve işlenebilir geri kalan maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan itfa oranı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Her bir maden sahasındaki görünür ve mümkün rezerv miktarları, öngörülebilir gelecekte ekonomik olarak çıkarılıp işlenebileceği bilinen ve ölçülebilen kaynağı göstermektedir.

Maden işletme hakları ise elde etme maliyetinden finansal tablolara yansıtılmakta olup dönem içerisinde yer altı ve açık ocaktan çıkarılan ton bazındaki maden miktarının, görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan ton bazındaki maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranı kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 20).

###### Geliştirme Maliyetleri

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilirler. Diğer geliştirme giderleri ve araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile öngörülen proje ömrü içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Dönem itfa ve tükenme payları giderleri gerçekleştiğinde satışların maliyeti ile faaliyet giderlerinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29 ve Dipnot 31).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardı uygulanır. TMS 16'ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında transfer tarihinde meydana gelen farklılık TMS 16'ya göre yapılmış bir yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutulur ve değerlendirme farkları özkaynaklar ile ilişkilendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, her yıl için konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme firmaları tarafından yapılmaktadır (Dipnot 17). Sonraki dönemlerde, yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluşturduğu dönemde kâr veya zarar ile ilişkilendirilmektedir. Eğer varlığın değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

##### Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değer veya makul değer düşüklüğü ile değerlendirilir. Makul değer kayıtlı değer altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayırlmaz.

##### Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Topluluk' un türev araçları ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri, yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri ile gaz ve gümüş alım işlemlerinden oluşmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Topluluk için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Topluluk' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıkladığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Topluluk, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Topluluk, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)" olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

##### Korunma Muhasebesi:

Topluluk, hali hazırda gerekli kriterleri karşılayan korunma muhasebesine tabi işlemlerinin TRFS 9 çerçevesinde de korunma muhasebesi kapsamında olacağını belirlemiştir. TFRS 9, bir işletmenin efektif olan korunma muhasebesi genel prensiplerinde herhangi bir değişiklik yaratmamakta olup TFRS 9'un korunma muhasebesi gerekliliklerinin Topluluk'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Topluluk, şerefiye dışındaki tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her rapor tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kullanım Hakkı Varlıkları

Topluluk, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleşirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ve
- Topluluk tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Topluluk'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Topluluk, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

##### Kira Yükümlülükleri

Topluluk, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Topluluk tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Topluluk'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Şirket'in/Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Topluluk, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Topluluk'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kira Yükümlülükleri (Devamı)

Topluluk, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

##### *Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar*

Topluluk, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

##### Borçlanma Maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8 ve Dipnot 34).

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurularak belirlenir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdürler, grup başkanları, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürleri) ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler "ilişkili taraflar" olarak kabul edilmişlerdir (Dipnot 38).

##### Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

##### Finansal Varlıklar

###### Sınıflandırma

Topluluk, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Topluluk, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Topluluk'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

###### Muhasebeleştirme ve Ölçüleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal Varlıklar (Devamı)

##### Muhasebeleştirme ve Ölçümler (Devamı)

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Topluluk, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### Finansal Tablo Dışı Birakma

Topluluk, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

##### Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Topluluk, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Ticari Alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığında düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler (Dipnot 10 ve Dipnot 32).

Topluluk, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir. Topluluk'un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda "Borçlanmalar" hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

##### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 6). Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır (Dipnot 7).

##### Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

##### Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Diğer Finansal Yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir (Dipnot 9).

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

##### Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler (Dipnot 10).

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir. Bağlı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasından ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Topluluk' un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluştuğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

Topluluk tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Topluluk, satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payını gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Topluluk'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında dönem kar veya zararına veya geçmiş yıllar kar zararlarına aktarılır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye (Devamı)

##### Müşteri İlişkileri

İşletme birleşmesi sonucu sahip olunan müşteri ilişkileri ve sözleşmeleri iktisap tarihindeki makul değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Sözleşmeye bağlı müşteri ilişkileri tahmini sınırlı faydalı ömürleri (10 yıl) üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabii tutulur ve elde etme maliyetinden birikmiş iffa payının düşülmesi ile bulunan değer üzerinden taşınırlar. Müşteri ilişkileri, değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabii tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda müşteri ilişkilerinin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir ve ilgili tutar dönem sonuçlarına gider olarak yansıtılır.

##### Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle Yapılan Kısmi Hisse Alış - Satış İşlemleri

Topluluk, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Topluluk' un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

##### Kur Değişiminin Etkileri

Topluluk' un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabii tutulmazlar.

Topluluk' un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Topluluk' un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurt dışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir (Dipnot 37).

##### Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Topluluk, raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, rapor tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 23).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Topluluk' un, Yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Topluluk' un bu faaliyet grupları düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri ve yatırım şirketlerini de kapsayan diğer grubudur. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konulardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Yönetim, coğrafi olarak performansı Türkiye, Rusya, Ukrayna, Gürcistan ve Avrupa bölgelerine göre değerlendirmektedir. Topluluk Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablo faaliyet sonuçlarının incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlama, Topluluk' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Topluluk' un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. "Diğer" altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

##### Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Topluluk' un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır (Dipnot 22).

Maliyetlere ilişkin devlet bağışları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet bağışları, ertelenmiş devlet bağışları olarak cari olmayan borçlar altında sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna gelir kaydedilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 36). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, rapor tarihi itibarıyla Topluluk' un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya rapor tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Topluluk' un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Topluluk, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 25).

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Nakit Akış Tablosu

Topluluk, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Topluluk' un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Topluluk, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit giriş ve çıkışlarını net (dolaylı) yöntemle finansal tablolarda sunmayı tercih etmiştir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Topluluk' un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Topluluk' un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, rapor tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Topluluk vergiye esas finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Topluluk şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 261.814 bin TL (31 Aralık 2018: 211.547 bin TL) tutarındaki vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararları ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde indirimli kurumlar vergisi hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 1.111.097 bin TL (31 Aralık 2018: 771.232 bin TL) indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

Topluluk, kayıtlarına aldığı şerefiye tutarlarını her yıl ya da değer düşüklüğünün varlığını işaret eden şartların olduğu durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü için gözden geçirmektedir. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Bu hesaplamalar için belirli tahminler yapılmıştır (Not 21). Söz konusu çalışmalar neticesinde değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Topluluk, Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 kapsamında "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirdiği gayrimenkulleri (arsa, arazi ve binaları), 30 Eylül 2018 tarihindeki değerlerini dikkate alarak, yeniden değerlemiş olup, değerlendirme sonuçlarının finalize olması 30 Eylül 2018 dönemi faaliyet sonuçlarının kamuya açıklandıktan sonra kesinleşmesi nedeniyle etkilerini 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır.

Topluluk' un arsa, arazi ve binaları TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında finansal tablolarında rayiç değeri üzerinden değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler söz konusu gayrimenkuller hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak hâlihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup, arsa ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi aksi durumsa ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.

Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Emsal karşılaştırma ve maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklükleri dönem kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir. İlgili varlıkların başlangıçtaki defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer artışı özkaynaklar yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netleştirilerek kaydedilmiştir.

1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi için, bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerler %1 daha düşük /yüksek olsaydı, dönem toplam kapsamlı geliri 4.943 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinden hesaplanan değer artışları özkaynaklarda "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında, değer düşüklükleri ise; öncelikle varsa daha evvel özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları" hesabında mahsup edilir, mahsup edilemeyen değer düşüklüğü fazlası ise; kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Topluluk, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" muhasebe standardı kapsamında muhasebeleştiği gayrimenkulleri de yeniden değerlendirilmiş ve oluşan değer artışlarını kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, değer azalışlarını da özkaynaklar içerisinde yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışında biriken tutardan düşerek muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28 ve 33). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ileriki dönemlerde satılarak likit hale getirilmesinin muhtemel olması ve yürürlükte bulunan Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") 5/1-e maddesi gereğince satış kararının vergiden istisna edilmesi durumu göz önünde bulundurularak kar zarara yansıtılan tutar üzerinden ertelenmiş vergi pasifi hesaplanmış ve dönem ertelenmiş vergi giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 36).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri

1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında işletme birleşmesi olmamıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında Topluluk, Hindistan'da mukim Sisecam Flat Glass India Private Limited iş ortaklığını 11 Haziran 2013 tarihinden beri % 50 pay oranıyla özkaynaktan pay alma yöntemiyle konsolide etmekteyken, 13 Haziran 2018 tarihinde Hindusthan National Glass and Industries Ltd., Spotlight Vanija Limited, Brabourne Commerce Pvt Ltd. ve diğer kurucu ortakların toplamda yaklaşık %49,80 oranındaki payı 85.405 bin Amerikan Doları'na, %00,20'lik payı 26 Aralık 2018 tarihinde 345 bin Amerikan Doları olmak üzere toplam 85.750 bin Amerikan Doları peşin bedelle satın alınmış olup, 30 Haziran 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle finansal sonuçları konsolide edilmiştir.

30 Haziran 2018 tarihinden beri geçici tutarlar üzerinden yapılan hesaplama 30 Haziran 2019 tarihinde finalize edilmiş olup, düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılmıştır. Sisecam Flat Glass India Private Limited' in finalize edilen sonuçları ile daha evvelki dönemlerde yapılan raporlamanın mutabakatı aşağıdaki gibi olup, düzeltme etkileri karşılaştırmalı olarak sunulan 31 Aralık 2018 finansal durum tablosu, 1 Ocak-30 Haziran 2018 dönemi kar veya zarar tablosu, aynı döneme ait özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu da bu etkileri içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir.

	a	b	c = a+b
	30 Haziran 2018 tarihinde raporlanan	Düzeltilme etkileri	Yeniden düzenlenmiş 30 Haziran 2018
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3.093	-	3.093
Finansal yatırımlar	28.183	-	28.183
Ticari alacaklar	12.488	-	12.488
Diğer alacaklar	41	-	41
Stoklar	53.781	-	53.781
– İlk madde ve malzeme	8.971	-	8.971
– Yarı mamüller	1.628	-	1.628
– Mamüller	35.734	-	35.734
– Ticari mallar	1.755	-	1.755
– Diğer stoklar	6.504	-	6.504
– Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(811)	-	(811)
Peşin ödenmiş giderler	934	-	934
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	56	-	56
Diğer dönen varlıklar	3.660	-	3.660
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>102.236</b>	<b>-</b>	<b>102.236</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Ticari alacaklar	601	-	601
– Ticari alacaklar	4.452	-	4.452
– Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.851)	-	(3.851)
Diğer alacaklar	6.436	-	6.436
Maddi duran varlıklar	357.664	(20.257)	337.407
Maddi olmayan duran varlıklar	158.490	(104.170)	54.320
Peşin ödenmiş giderler	2	-	2
Ertelenmiş vergi varlığı	723	(723)	-
Diğer duran varlıklar	712	-	712
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>524.628</b>	<b>(125.150)</b>	<b>399.478</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>626.864</b>	<b>(125.150)</b>	<b>501.714</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

	a	b	c = a+b
	30 Haziran 2018 tarihinde raporlanan	Düzeltilme etkileri	Yeniden düzenlenmiş 30 Haziran 2018
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Ticari borçlar	12.289	-	12.289
Çalışanlara Sağ. Faydalar Kap. Borçlar	1.474	-	1.474
Diğer borçlar	12.240	-	12.240
- İlişkili taraflara diğer borçlar	5.864	-	5.864
- Diğer borçlar	6.376	-	6.376
Ertelenmiş Gelirler	2.263	-	2.263
Kısa vadeli karşılıklar	4.602	-	4.602
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	3.392	-	3.392
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>36.260</b>	<b>-</b>	<b>36.260</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli karşılıklar	1.690	-	1.690
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	46.028	46.028
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.690</b>	<b>46.028</b>	<b>47.718</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>37.950</b>	<b>46.028</b>	<b>83.978</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	207.135	-	207.135
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	2.855	(2.855)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	164.331	(164.331)	-
Geçmiş yıllar karları veya zararları	206.690	(7.195)	199.495
Net dönem karı	7.903	3.203	11.106
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>588.914</b>	<b>(171.178)</b>	<b>417.736</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>626.864</b>	<b>(125.150)</b>	<b>501.714</b>
<b>Personel sayısı</b>	<b>308</b>	<b>-</b>	<b>308</b>
Ödenen toplam nakit	390.085	-	390.085
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(3.093)	-	(3.093)
<b>Net nakit çıkışı</b>	<b>386.992</b>	<b>-</b>	<b>386.992</b>

Tanımlanabilir net varlıkların 13 Haziran 2018 tarihindeki değeri 6.209.836 bin INR karşılığı 417.736 bin TL'dir. Hisse alımı için ödenen 390.085 TL bedel kontrol primini de içermektedir.

Bu alımla birlikte etkin ortaklık oranı % 34,73'ten % 69,45'e yükselmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Sisecam Flat Glass India Private Limited 'in kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir:

	a	b	C = a+b
	1 Ocak- 30 Haziran 2018 döneminde raporlanan	Düzeltilme etkileri	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak- 30 Haziran 2018
Hasılat	162.051	-	162.051
Satışların maliyeti	(120.332)	6.534	(113.798)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>	<b>41.719</b>	<b>6.534</b>	<b>48.253</b>
Genel yönetim giderleri	(4.079)	(368)	(4.447)
Pazarlama giderleri	(25.389)	(1.387)	(26.776)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	217	-	217
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>12.468</b>	<b>4.779</b>	<b>17.247</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.474	-	2.474
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>14.942</b>	<b>4.779</b>	<b>19.721</b>
Finansman gelirleri	632	-	632
Finansman giderleri	(3.855)	-	(3.855)
<b>Vergi öncesi karı</b>	<b>11.719</b>	<b>4.779</b>	<b>16.498</b>
<b>Vergi (gideri) geliri</b>	<b>(3.816)</b>	<b>(1.576)</b>	<b>(5.392)</b>
- Dönem vergi (gideri) geliri	(7.657)	-	(7.657)
- Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	3.841	(1.576)	2.265
<b>Dönem Karı</b>	<b>7.903</b>	<b>3.203</b>	<b>11.106</b>
Dönem amortisman giderleri	18.485	(4.779)	13.706
<b>Favök</b>	<b>33.427</b>	<b>-</b>	<b>33.427</b>
	a	b	c=(a+b)
	Geçici tutarlar dikkate alınarak daha evvel raporlanan	Düzeltilme	30 Haziran 2018 tarihli kesinleşmiş sonuçlar
i) Transfer edilen bedel	390.085	-	390.085
ii) Kontrol gücü olmayan payların tutarı	-	-	-
iii) Alım öncesi payların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri	312.068	(103.200)	208.868
- Alım öncesi tanımlanabilir varlıkların değeri	294.457	-	294.457
- Alım öncesi şerefiye tutarı	3.913	-	3.913
- Alım öncesi gerçeğe uygun değer değişimi	13.698	(103.200)	(89.502)
<b>a. (=i+ii+iii)</b>	<b>702.153</b>	<b>(103.200)</b>	<b>598.953</b>
<b>b. Net tanımlanabilir varlıklar</b>	<b>588.914</b>	<b>(171.178)</b>	<b>417.736</b>
<b>30 Haziran 2018 Tarihi itibarıyla şerefiye (a-b)</b>	<b>113.239</b>	<b>67.978</b>	<b>181.217</b>
Yabancı para çevrim etkisi	13.653	8.195	21.848
<b>31 Aralık 2018 Tarihi itibarıyla şerefiye</b>	<b>126.892</b>	<b>76.173</b>	<b>203.065</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Sisecam Flat Glass India Private Limited 'in 31 Aralık 2018 tarihli yeniden düzenlenmiş finansal durum tablosu aşağıdaki gibidir:

	a	b	c = a+b
	31 Aralık 2018 tarihinde etkileri raporlanan	Düzeltilme etkileri	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2018
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4.560	-	4.560
Finansal yatırımlar	45.764	-	45.764
Ticari alacaklar	15.809	-	15.809
Diğer alacaklar	36	-	36
Stoklar	67.636	(1.259)	66.377
– İlk madde ve malzeme	17.572	-	17.572
– Yarı mamüller	1.976	-	1.976
– Mamüller	39.077	(1.259)	37.818
– Ticari mallar	1.190	-	1.190
– Diğer stoklar	8.392	-	8.392
– Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(571)	-	(571)
Peşin ödenmiş giderler	590	-	590
Diğer dönen varlıklar	4.127	-	4.127
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>138.522</b>	<b>(1.259)</b>	<b>137.263</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Ticari alacaklar	299	-	299
– Ticari alacaklar	4.582	-	4.582
– Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(4.283)	-	(4.283)
Diğer alacaklar	14.264	-	14.264
Maddi duran varlıklar	241.603	127.643	369.246
Maddi olmayan duran varlıklar	219.011	(161.279)	57.732
Peşin ödenmiş giderler	193	(193)	-
Diğer duran varlıklar	798	-	798
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>476.168</b>	<b>(33.829)</b>	<b>442.339</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>614.690</b>	<b>(35.088)</b>	<b>579.602</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

	a	b	c = a+b
	31 Aralık 2018 tarihinde etkileri raporlanan	Düzeltilme etkileri	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2018
<b>Kaynaklar</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Ticari borçlar	20.704	-	20.704
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.780	-	1.780
Diğer borçlar	13.277	-	13.277
– İlişkili taraflara diğer borçlar	5.751	-	5.751
– Diğer borçlar	7.526	-	7.526
Kısa vadeli karşılıklar	5.445	729	6.174
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.013	-	6.013
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>47.219</b>	<b>729</b>	<b>47.948</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli karşılıklar	2.011	719	2.730
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.257	53.425	54.682
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>3.268</b>	<b>54.144</b>	<b>57.412</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>50.487</b>	<b>54.873</b>	<b>105.360</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	232.107	-	232.107
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler	39.983	(14.205)	25.778
– Yabancı para çevrim farkları	39.983	(14.205)	25.778
Geçmiş yıllar karları veya zararları	381.778	(171.177)	210.601
Net dönem karı	(89.665)	95.421	5.756
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>564.203</b>	<b>(89.961)</b>	<b>474.242</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>614.690</b>	<b>(35.088)</b>	<b>579.602</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

Sisecam Flat Glass India Private Limited 'in 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemi kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir:

	a	b	C = a+b
	1 Ocak- 31 Aralık 2018 döneminde etkileri raporlanan	Düzeltilme etkileri	Yeniden düzenlenmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2018
Hasılat	198.383	-	198.383
Satışların maliyeti	(153.579)	3.545	(150.034)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>	<b>44.804</b>	<b>3.545</b>	<b>48.349</b>
Genel yönetim giderleri	(6.399)	(648)	(7.047)
Pazarlama giderleri	(30.600)	(2.658)	(33.258)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.997	610	2.607
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.980)	-	(1.980)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>7.822</b>	<b>849</b>	<b>8.671</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.282	-	1.282
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(96.550)	96.550	-
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>(87.446)</b>	<b>97.399</b>	<b>9.953</b>
Finansman gelirleri	279	-	279
Finansman giderleri	(561)	-	(561)
<b>Vergi öncesi karı</b>	<b>(87.728)</b>	<b>97.399</b>	<b>9.671</b>
<b>Vergi (gideri) geliri</b>	<b>(1.937)</b>	<b>(1.978)</b>	<b>(3.915)</b>
- Dönem vergi (gideri) geliri	-	-	-
- Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	(1.937)	(1.978)	(3.915)
<b>Dönem Karı</b>	<b>(89.665)</b>	<b>95.421</b>	<b>5.756</b>
Dönem amortisman ve değer düşüklüğü giderleri	15.596	(849)	14.747
<b>Favök</b>	<b>(71.850)</b>	<b>96.550</b>	<b>24.700</b>
<b>Personel sayısı</b>	<b>307</b>	<b>-</b>	<b>307</b>

Sisecam Flat Glass India Private Limited'in finansal sonuçları 31 Aralık 2018 tarihinde geçici tutarlarla raporlanmış; 30 Haziran 2019 tarihinde sonuçların finalize edilmesiyle birlikte düzeltme kayıtları açıklısından itibaren finansal tablolara yansıtılmış olup, 31 Aralık 2018 tarihinde geçici tutarlarla raporlanan ile finalize edilen tutarların mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
Tanımlanabilir net varlıklardaki değişikliğin yabancı para çevrim etkisi	(9.864)	(4.340)	(14.204)
Şerefiye tutarındaki yabancı para çevrim farkı değişikliğin etkisi	5.691	2.504	8.195
Yabancı para çevrim etkilerinin toplamı	(4.173)	(1.836)	(6.009)
Tanımlanabilir net varlıkların 1 Temmuz-31 Aralık 2018 dönemine			
İsabet eden kar veya zarar etkisi	66.272	29.149	95.421
Alım öncesi gerçeğe uygun değer değişiminin değişikliğinin etkisi	(103.200)	-	(103.200)
Birikmiş kar zarardaki toplam etkisi	(36.928)	29.149	(7.779)
	<b>(41.101)</b>	<b>27.313</b>	<b>(13.788)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri (Devamı)

TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında Topluluk, İtalya'da "Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L" unvanlı yeni bir şirket kurmuş olup, bu şirket İtalya'da mukim Fallimento Sangalli Vetro Manfredonia SpA, Fallimento Sangalli Vetro Satinato Srl, Fallimnto Sangalli Vetro Magnetonico Srl şirketlerinin varlıklarını 15.715 bin Euro bedelle satın almak için anlaşmıştır. Fakat kontrolün Topluluk'a geçtiği 18 Haziran 2018 tarihindeki 741 bin Euro çalışanlarına borçları ve 88 bin Euro stoklarındaki zayıflar nedeniyle 14.886 bin Euro peşin bedelle net varlıklar satın alınmıştır.

İlgili satın alım bir varlık alım anlaşmasına dayanmak ile beraber; söz konusu varlık ve faaliyetler bütünün bir işletme şeklinde yürütülme ve yönetilme imkânının olması nedeni ile TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. Bu alım ile birlikte Topluluğun Avrupa'da ki pazarlarda büyüme, düzcam üretim ve satış hedefine katkıda bulunulması ve İtalya'da yüksek bir Pazar payına ulaşılması amaçlanmıştır.

Varlıklar	Tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değeri
Stoklar	13.573
Maddi duran varlıklar	70.229
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>83.802</b>
<b>Yükümlülükler</b>	
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.971
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.971</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>79.831</b>
<b>Ödenen toplam nakit (14.886 bin Euro karşılığı) (*)</b>	<b>79.831</b>
<b>Şerefiye</b>	<b>-</b>

(\*) Transfer edilen bedel, alınan net varlıkların kontrolünün Topluluk'a geçtiği tarihteki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar

Topluluk, bağlı ortaklıklarındaki sahiplik payında, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybıyla sonuçlanmayacak şekilde meydana gelen değişikliklere ilişkin açıklamaları Dipnot 28'de vermiştir.

Topluluk'un, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin unvanı, faaliyet konusu, kayıtlı olduğu ülke ve sahiplik oranına ilişkin bilgiler Dipnot 1'de açıklanmıştır.

Topluluk'un halka açık şirketlerinin Borsa İstanbul AŞ'deki fiyat ve piyasa değerleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	5,27	5,27	11.857.500
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	3,50	3,50	4.375.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	4,36	4,36	3.270.000
Soda Sanayii A.Ş.	6,18	6,18	6.180.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	8,30	8,34	125.100

31 Aralık 2018	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	5,67	5,67	12.757.500
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	3,03	3,03	3.787.500
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	2,67	2,68	2.010.000
Soda Sanayii A.Ş.	7,10	7,10	7.100.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	11,52	11,52	69.120

BIST Fiili Dolaşımdaki Pay Oranları (%)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	32,46	33,69
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	29,62	30,52
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	22,61	22,78
Soda Sanayii A.Ş.	37,95	39,31
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	48,86	48,84

Halka açık şirketlerimizin dönem içinde yapmış olduğu bedelsiz sermaye artışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	-	-
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	-	120.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	-	-
Soda Sanayii A.Ş.	-	100.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-

Halka açık şirketlerimizin dönem içinde almış olduğu nakit kar dağıtım kararları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	400.000	300.000
Soda Sanayii A.Ş.	345.000	225.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	170.000	170.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	90.000	67.883
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

Bağlı ortaklıklardaki özet finansal bilgiler gruplandırılarak konsolide edilmiş olup, gruplar arası eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

#### 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları

	Trakya Cam Konsolide	Anadolu Cam Konsolide	Soda Sanayii Konsolide	Denizli Cam Bireysel
Dönen varlıklar	6.895.059	2.875.605	4.053.660	55.915
Duran varlıklar	8.012.586	4.397.979	4.573.764	69.871
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>14.907.645</b>	<b>7.273.584</b>	<b>8.627.424</b>	<b>125.786</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	3.803.187	1.974.339	1.524.621	47.372
Uzun vadeli yükümlülükler	4.307.915	2.473.234	1.360.939	13.059
<b>Toplam borçlar</b>	<b>8.111.102</b>	<b>4.447.573</b>	<b>2.885.560</b>	<b>60.431</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	412.109	-	-	-
<b>Şirkete ait net varlıklar</b>	<b>6.384.434</b>	<b>2.826.011</b>	<b>5.741.864</b>	<b>65.355</b>
Kontrol gücü olmayanlara ödenen temettü	29.400	-	-	-

#### 1 Ocak-31 Aralık 2019 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri

Hasılat	6.650.648	4.307.225	4.182.491	132.361
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>769.014</b>	<b>527.224</b>	<b>1.108.934</b>	<b>(5.979)</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	544.087	116.340	117.712	(729)
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>1.313.101</b>	<b>643.564</b>	<b>1.226.646</b>	<b>(6.708)</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	72.132	-	(261)	-

#### 1 Ocak-31 Aralık 2019 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	1.140.852	491.853	681.622	18.366
Yatırım faaliyetleri nakit akışları	(1.159.508)	(761.163)	(512.706)	(3.575)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	2.202.589	960.311	713.474	(6.282)
<b>Yabancı para çevrim öncesi</b>	<b>2.183.933</b>	<b>691.001</b>	<b>882.390</b>	<b>8.509</b>
Yabancı para çevrim farkları	403.343	145.081	227.548	-
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>2.587.276</b>	<b>836.082</b>	<b>1.109.938</b>	<b>8.509</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.340.125	153.581	1.192.805	187
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>3.927.401</b>	<b>989.663</b>	<b>2.302.743</b>	<b>8.696</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar (Devamı)

#### 31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları

	Trakya Cam Konsolide	Anadolu Cam Konsolide	Soda Sanayii Konsolide	Denizli Cam Bireysel
Dönen varlıklar	3.769.739	1.485.886	2.612.358	53.399
Duran varlıklar	6.584.127	3.515.896	3.756.700	70.912
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.353.866</b>	<b>5.001.782</b>	<b>6.369.058</b>	<b>124.311</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	2.151.682	1.385.605	1.086.585	51.803
Uzun vadeli yükümlülükler	2.431.999	1.306.715	413.278	9.501
<b>Toplam borçlar</b>	<b>4.583.681</b>	<b>2.692.320</b>	<b>1.499.863</b>	<b>61.304</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	472.520	-	6.274	-
<b>Şirkete ait net varlıklar</b>	<b>5.297.665</b>	<b>2.309.462</b>	<b>4.862.921</b>	<b>63.007</b>
Kontrol gücü olmayanlara ödenen temettü	-	-	680	-

#### 1 Ocak-31 Aralık 2018 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri

Hasılat	5.875.064	3.230.556	3.430.360	106.599
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>990.909</b>	<b>450.743</b>	<b>1.557.014</b>	<b>(379)</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	605.509	35.360	338.157	13.811
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>1.596.418</b>	<b>486.103</b>	<b>1.895.171</b>	<b>13.432</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	124.739	-	2.432	-

#### 1 Ocak- 31 Aralık 2018 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	708.170	397.137	803.242	(6.126)
Yatırım faaliyetleri nakit akışları	(674.716)	(724.021)	(616.998)	(6.255)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(367.050)	(265.266)	(111.077)	12.324
<b>Yabancı para çevrim öncesi</b>	<b>(333.596)</b>	<b>(592.150)</b>	<b>75.167</b>	<b>(57)</b>
Yabancı para çevrim farkları	283.364	178.042	328.799	-
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>(50.232)</b>	<b>(414.108)</b>	<b>403.966</b>	<b>(57)</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.390.357	567.689	788.839	244
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.340.125</b>	<b>153.581</b>	<b>1.192.805</b>	<b>187</b>

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSI BELİRTİLMEKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

## 5. Bölümlere Göre Raporlama

## a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

1 Ocak-31 Aralık 2019	Düzcüm	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Topluluk dışı hasılat	6.588.009	3.074.818	4.293.177	3.700.600	402.082	-	18.058.686
Gruplar arası satışlar	62.639	5.657	6.950	935.221	1.130.232	(2.140.699)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>6.650.648</b>	<b>3.080.475</b>	<b>4.300.127</b>	<b>4.635.821</b>	<b>1.532.314</b>	<b>(2.140.699)</b>	<b>18.058.686</b>
Satışların maliyeti	(4.625.355)	(2.044.570)	(2.868.375)	(3.070.534)	(1.237.508)	1.667.311	(12.179.031)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>2.025.293</b>	<b>1.035.905</b>	<b>1.431.752</b>	<b>1.565.287</b>	<b>294.806</b>	<b>(473.388)</b>	<b>5.879.655</b>
Faaliyet giderleri	(1.366.469)	(855.619)	(803.623)	(702.221)	(177.247)	482.075	(3.423.104)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	343.650	168.772	104.828	207.733	49.497	(27.366)	847.114
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(175.508)	(68.089)	(45.604)	(159.377)	(31.662)	7.650	(472.590)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	21.953	-	-	74.398	-	-	96.351
<b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>	<b>848.919</b>	<b>280.969</b>	<b>687.353</b>	<b>985.820</b>	<b>135.394</b>	<b>(11.029)</b>	<b>2.927.426</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	271.048	10.421	91.134	217.630	145.548	(89.187)	646.594
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(4.406)	(5.100)	(10.060)	(68.414)	(245)	-	(88.225)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	3.320	(383)	995	1.626	2.250	-	7.808
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>1.118.881</b>	<b>285.907</b>	<b>769.422</b>	<b>1.136.662</b>	<b>282.947</b>	<b>(100.216)</b>	<b>3.493.603</b>
Finansman gelirleri	688.137	321.981	129.390	633.467	532.363	(276.302)	2.029.036
Finansman giderleri (-)	(961.364)	(558.394)	(475.350)	(618.459)	(590.388)	277.454	(2.926.501)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>	<b>845.654</b>	<b>49.494</b>	<b>423.462</b>	<b>1.151.670</b>	<b>224.922</b>	<b>(99.064)</b>	<b>2.596.138</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(31.688)	3.316	105.458	32.884	(5.327)	(462)	104.181
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>813.966</b>	<b>52.810</b>	<b>528.920</b>	<b>1.184.554</b>	<b>219.595</b>	<b>(99.526)</b>	<b>2.700.319</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.036.906	140.329	889.931	319.250	508.248	-	2.894.664
Kullanım hakkı varlıkları	4.580	55.280	1.341	5.425	2.242	-	68.868
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18,19 ve 20)	(463.268)	(182.500)	(439.449)	(218.350)	(71.017)	-	(1.374.584)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) (*)</b>	<b>1.582.149</b>	<b>468.407</b>	<b>1.208.871</b>	<b>1.355.012</b>	<b>353.964</b>	<b>(100.216)</b>	<b>4.868.187</b>

(\*) Favök, TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Topluluk, Favökü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Topluluk yönetimi tarafından Topluluk'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2019)	
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>15.310.265</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	204.230
- Ertenilmiş vergi varlıkları	62.727
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>8.221.285</b>
- Ertenilmiş vergi yükümlülükleri	134.297
- Diğer yükümlülükler	16.407
- Diğer varlıklar	15.011.628
- Diğer yükümlülükler	8.087.078
<b>Net varlıklar</b>	<b>7.088.980</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	506.348
- Ertenilmiş vergi varlıkları	491.149
<b>Net yükümlülükler</b>	<b>3.007.710</b>
- Diğer yükümlülükler	7.629
- Diğer varlıklar	6.578.871
- Diğer yükümlülükler	(8.981)
<b>Net varlıklar</b>	<b>38.750.838</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	710.578
- Ertenilmiş vergi varlıkları	1.093.602
<b>Net yükümlülükler</b>	<b>19.617.453</b>
- Diğer yükümlülükler	196.946

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

#### a) Faaliyet gruplarına göre raporlama (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2018	Düzcam	Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Topluluk dışı hasılat	5.830.071	2.522.421	3.231.835	3.369.176	596.811	-	15.550.314
Gruplar arası satışlar	44.994	6.471	7.353	601.845	513.485	(1.174.148)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>5.875.065</b>	<b>2.528.892</b>	<b>3.239.188</b>	<b>3.971.021</b>	<b>1.110.296</b>	<b>(1.174.148)</b>	<b>15.550.314</b>
Satışların maliyeti	(3.955.135)	(1.586.347)	(2.261.487)	(2.484.503)	(985.644)	883.753	(10.389.363)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>1.919.930</b>	<b>942.545</b>	<b>977.701</b>	<b>1.486.518</b>	<b>124.652</b>	<b>(290.395)</b>	<b>5.160.951</b>
Faaliyet giderleri	(1.106.737)	(741.971)	(562.143)	(592.186)	(119.513)	297.374	(2.825.176)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	416.009	204.799	184.088	294.876	48.210	(21.435)	1.126.547
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(185.361)	(71.425)	(134.135)	(183.459)	(37.169)	5.191	(606.358)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	40.701	-	-	92.053	-	-	132.754
<b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>	<b>1.084.542</b>	<b>333.948</b>	<b>465.511</b>	<b>1.097.802</b>	<b>16.180</b>	<b>(9.265)</b>	<b>2.988.718</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	378.455	19.402	122.177	456.144	161.767	(10.381)	1.127.564
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(10.615)	(11.144)	(26.027)	(222.014)	-	-	(269.800)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	25.518	(52)	(7.370)	(18.374)	(10.876)	-	(11.154)
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>1.477.900</b>	<b>342.154</b>	<b>554.291</b>	<b>1.313.558</b>	<b>167.071</b>	<b>(19.646)</b>	<b>3.835.328</b>
Finansman gelirleri	728.231	30.971	250.464	803.913	435.983	(191.819)	2.057.743
Finansman giderleri	(1.015.195)	(202.439)	(415.573)	(539.269)	(413.145)	154.145	(2.431.476)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar (zararı)</b>	<b>1.190.936</b>	<b>170.686</b>	<b>389.182</b>	<b>1.578.202</b>	<b>189.909</b>	<b>(57.320)</b>	<b>3.461.595</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(182.732)	(10.548)	60.786	64.842	(31.317)	3.271	(95.698)
<b>Dönem kar (zararı)</b>	<b>1.008.204</b>	<b>160.138</b>	<b>449.968</b>	<b>1.643.044</b>	<b>158.592</b>	<b>(54.049)</b>	<b>3.365.897</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	361.727	169.088	693.948	857.977	84.690	-	2.167.430
Amortisman, ifta ve tükenme payları (-)	(376.397)	(118.448)	(341.406)	(165.753)	(46.551)	-	(1.048.555)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>1.854.297</b>	<b>460.602</b>	<b>895.697</b>	<b>1.479.311</b>	<b>213.622</b>	<b>(19.646)</b>	<b>4.883.883</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2018)</b>							
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.712.238</b>	<b>4.285.079</b>	<b>4.985.759</b>	<b>7.029.918</b>	<b>6.192.093</b>	<b>(5.396.446)</b>	<b>27.808.641</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	172.700	-	-	454.195	-	-	626.895
- Ertelenmiş vergi varlıkları	78.853	75.300	254.829	367.436	3.031	-	779.449
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.679.823</b>	<b>1.949.467</b>	<b>2.689.418</b>	<b>1.589.358</b>	<b>2.882.430</b>	<b>(2.694.841)</b>	<b>11.095.655</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	177.240	19.049	3.680	53.630	41.441	(7.013)	288.027

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSI BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı) b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

1 Ocak-31 Aralık 2019	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan			Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
	Türkiye	Avrupa					
Net Topluluk dışı hasılat	11.042.533	3.904.083	522.516	18.058.686	-	-	18.058.686
Bölgeler arası hasılat	597.962	387.603	98.512	1.104.519	(1.104.519)	-	-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>11.640.495</b>	<b>4.291.686</b>	<b>621.028</b>	<b>19.163.205</b>	<b>(1.104.519)</b>	<b>(1.104.519)</b>	<b>18.058.686</b>
Satışların maliyeti	(7.510.424)	(3.383.399)	(488.169)	(13.146.970)	967.939	(12.179.031)	(12.179.031)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>4.130.071</b>	<b>908.287</b>	<b>132.859</b>	<b>6.016.235</b>	<b>(136.580)</b>	<b>(136.580)</b>	<b>5.879.655</b>
Faaliyet giderleri	(2.053.340)	(939.481)	(153.517)	(3.660.713)	237.609	(3.423.104)	(3.423.104)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	744.678	129.862	54.257	981.020	(133.906)	847.114	847.114
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(338.183)	(41.768)	(5.814)	(480.898)	8.308	(472.590)	(472.590)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	1.232	-	(16.005)	96.351	-	96.351	96.351
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>2.484.458</b>	<b>114.649</b>	<b>11.780</b>	<b>2.951.995</b>	<b>(24.569)</b>	<b>(24.569)</b>	<b>2.927.426</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	814.369	2.204	4.380	839.554	(192.960)	646.594	646.594
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(78.141)	-	-	(88.225)	-	(88.225)	(88.225)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	7.627	-	-	7.808	-	7.808	7.808
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>3.228.313</b>	<b>349.806</b>	<b>16.160</b>	<b>3.711.132</b>	<b>(217.529)</b>	<b>(217.529)</b>	<b>3.493.603</b>
Finansman gelirleri	1.953.041	55.946	888	2.045.701	(16.666)	2.029.036	2.029.036
Finansman giderleri	(2.659.994)	(179.606)	(26.826)	(2.976.847)	50.346	(2.926.501)	(2.926.501)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>2.521.360</b>	<b>226.146</b>	<b>(9.780)</b>	<b>2.779.986</b>	<b>(183.848)</b>	<b>(183.848)</b>	<b>2.596.138</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	162.668	(40.101)	(7.309)	106.610	(2.429)	104.181	104.181
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>2.684.028</b>	<b>186.045</b>	<b>(17.089)</b>	<b>2.886.596</b>	<b>(186.277)</b>	<b>(186.277)</b>	<b>2.700.319</b>
Meddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	2.086.932	216.744	21.555	2.894.664	-	2.894.664	2.894.664
Kullanım hakkı varlıkları	66.691	1.861	-	68.668	-	68.668	68.668
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (Dipnot 18,19 ve 20)	(689.784)	(278.538)	(57.057)	(1.374.584)	-	(1.374.584)	(1.374.584)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>3.918.097</b>	<b>628.344</b>	<b>73.217</b>	<b>5.085.716</b>	<b>(217.529)</b>	<b>(217.529)</b>	<b>4.868.187</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2019)</b>							
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>30.328.975</b>	<b>4.497.865</b>	<b>1.318.631</b>	<b>47.781.865</b>	<b>(9.031.027)</b>	<b>(9.031.027)</b>	<b>38.750.838</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	46.254	-	23.332	710.578	-	-	710.578
- Ertelenmiş vergi varlıkları	920.511	146.295	-	1.093.602	-	-	1.093.602
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>13.782.060</b>	<b>2.117.816</b>	<b>540.715</b>	<b>20.516.376</b>	<b>(898.923)</b>	<b>(898.923)</b>	<b>19.617.453</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	87.352	20.419	72.257	196.946	-	-	196.946

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştirilen şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİBELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

#### b) Coğrafi bölgelere göre raporlama (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2018	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Topluluk dışı hasılat	9.534.802	2.141.742	3.614.850	258.920	15.550.314	-	15.550.314
Bölgeler arası hasılat	435.837	51.774	382.452	91.178	961.241	(961.241)	-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>9.970.639</b>	<b>2.193.516</b>	<b>3.997.302</b>	<b>350.098</b>	<b>16.511.555</b>	<b>(961.241)</b>	<b>15.550.314</b>
Satışların maliyeti	(6.482.317)	(1.515.561)	(3.033.266)	(257.503)	(11.288.647)	899.284	(10.389.363)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>3.488.322</b>	<b>677.955</b>	<b>964.036</b>	<b>92.595</b>	<b>5.222.908</b>	<b>(61.957)</b>	<b>5.160.951</b>
Faaliyet giderleri	(1.646.973)	(393.666)	(803.963)	(92.375)	(2.936.977)	111.801	(2.825.176)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.002.288	47.465	134.818	8.523	1.193.094	(66.547)	1.126.547
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(531.526)	(46.660)	(35.196)	(2.443)	(615.825)	9.467	(606.358)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	5.297	-	127.457	-	132.754	-	132.754
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>2.317.408</b>	<b>285.094</b>	<b>387.152</b>	<b>6.300</b>	<b>2.995.954</b>	<b>(7.236)</b>	<b>2.988.718</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.116.972	10.699	5.247	153.338	1.286.256	(158.692)	1.127.564
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(239.083)	(29.709)	(831)	(177)	(269.800)	-	(269.800)
Diğer değerlendirme kazanç/(kayıpları)	(10.967)	(187)	-	-	(11.154)	-	(11.154)
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet kar (zararı)</b>	<b>3.184.330</b>	<b>265.897</b>	<b>391.568</b>	<b>159.461</b>	<b>4.001.256</b>	<b>(165.928)</b>	<b>3.835.328</b>
Finansman gelirleri	1.953.477	87.665	32.150	479	2.073.771	(16.028)	2.057.743
Finansman giderleri	(2.144.046)	(230.598)	(69.660)	(12.875)	(2.457.179)	25.703	(2.431.476)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>2.993.761</b>	<b>122.964</b>	<b>354.058</b>	<b>147.065</b>	<b>3.617.848</b>	<b>(156.253)</b>	<b>3.461.595</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(34.198)	(18.396)	(42.503)	(601)	(95.698)	-	(95.698)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>2.959.563</b>	<b>104.568</b>	<b>311.555</b>	<b>146.464</b>	<b>3.522.150</b>	<b>(156.253)</b>	<b>3.365.897</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	1.653.097	187.403	275.900	51.030	2.167.430	-	2.167.430
Amortisman, ifta ve tükenme payları (-)	(488.118)	(238.337)	(298.467)	(23.633)	(1.048.555)	-	(1.048.555)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favvök)</b>	<b>3.672.448</b>	<b>504.234</b>	<b>690.035</b>	<b>183.094</b>	<b>5.049.811</b>	<b>(165.928)</b>	<b>4.883.883</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2018)</b>							
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>21.452.502</b>	<b>3.437.748</b>	<b>9.996.228</b>	<b>1.061.865</b>	<b>35.948.343</b>	<b>(8.139.702)</b>	<b>27.808.641</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	40.753	-	586.142	-	626.895	-	626.895
- Ertenilmiş vergi varlıkları	631.957	130.103	17.063	326	779.449	-	779.449
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>6.494.193</b>	<b>1.815.653</b>	<b>3.183.343</b>	<b>364.338</b>	<b>11.857.527</b>	<b>(761.872)</b>	<b>11.095.655</b>
- Ertenilmiş vergi yükümlülükleri	191.281	16.048	21.509	59.189	288.027	-	288.027

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştiren şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 6. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	354	392
Bankadaki nakit	8.378.795	3.164.051
– Vadesiz mevduatlar	376.530	327.649
– Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	8.002.265	2.836.402
Diğer hazır değerler	43	2.609
Değer düşüklüğü karşılığı	(10.279)	(3.035)
	<b>8.368.913</b>	<b>3.164.017</b>

### Vadeli mevduatlar

Para birimi	Faiz oranı	Vade	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
ABD Doları	%1,60-%1,75	Ocak-Şubat 2020	4.328.173	795.856
Euro	%0,1	Ocak 2020	2.468.144	1.607.941
Türk Lirası	%11,50-%12,25	Ocak 2020	630.235	67.385
Rus Rublesi	%4,00-%6,75	Ocak 2020	519.388	311.459
İngiliz Sterlini	%0,10	Ocak 2020	49.905	43.357
Çin Yuanı	%1,00-%5,00	Ocak 2020	6.420	10.404
			<b>8.002.265</b>	<b>2.836.402</b>

Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	(3.035)	-
Dönem gideri	(7.599)	(2.516)
Yabancı para çevrim farkları	(32)	2
Dönem içinde iptal edilen	387	12
Muhasebe politikalarındaki değişikliğe ilişkin düzeltmeler	-	(533)
	<b>(10.279)</b>	<b>(3.035)</b>

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hazır değerler	8.368.913	3.164.017
Değer düşüklüğü karşılığının etkisi	10.279	3.035
Faiz tahakkuklarının etkisi	(7.775)	(2.985)
	<b>8.371.417</b>	<b>3.164.067</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

#### a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar (*)	429.243	225.828
Değer düşüklüğü karşılığı	(3.123)	(3.917)
	<b>426.120</b>	<b>221.911</b>

(\*) Söz konusu tutarın 330.579 bin Türk Liralık kısmı uzun vadeli altı ayda bir sabit getirili ABD Doları para birimindeki menkul kıymetlerin kısa vadeli kısımlarını ifade etmekte olup, 98.664 bin Türk Lirası ise; Hindistan'da ki SBI Mutual Fund ("SBI") yatırım fonu menkul kıymetlerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2018 45.764 bin Türk Lirası karşılığında).

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar	2.015	2.450
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	2	3
	<b>2.017</b>	<b>2.453</b>

Uzun vadeli itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	2.585.311	2.445.657
Değer düşüklüğü karşılığı	(50.094)	(64.320)
	<b>2.535.217</b>	<b>2.381.337</b>

Toplam uzun vadeli finansal yatırımlar	2.537.234	2.383.790
--	-----------	-----------

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	2.453	1.504
Gerçeğe uygun değer değişimi	(435)	1.716
Satış	(1)	-
Konsolide edilen bağlı ortaklıklara transferler	-	(767)
	<b>2.017</b>	<b>2.453</b>

Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2019	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2018
İş Finansal Kiralama A.Ş. (*)	<1	2.015	<1	2.450

(\*) İş Finansal Kiralama A.Ş. Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmekte olup, BIAS bekleyen en iyi alış fiyatı olan 3,80 TL ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2018: 4,62 TL).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2019	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2018
Bosen Enerji Elek.Üret.Oto.Pro.Grb. A.Ş.	<1	2	<1	2
Çukurova İnşaat Mak. Sanayii ve Tic. A.Ş. (*)	<1	-	<1	1
		<b>2</b>		<b>3</b>

(\*) 27 Haziran 2019 tarihinde 0,8 bin TL'ye Topluluk dışına satılmıştır.

#### İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	685.078	606.030
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	461.938	407.766
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	344.668	302.997
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	317.995	298.849
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	268.652	269.754
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	217.732	193.249
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	183.765	162.696
Arçelik A.Ş.	181.486	160.296
Ziraat Bankası A.Ş.	122.289	108.078
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	63.070	55.110
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	61.771	54.310
Finansbank A.Ş.	7.446	6.586
<b>Eurobond (*)</b>	<b>2.915.890</b>	<b>2.625.721</b>

(\*) Topluluk, sabit getirili menkul kıymetleri etkin faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu bono niteliğindeki menkul kıymetler ABD Doları cinsinden olup, altı ayda bir sabit faiz ödemelidir.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların aktif bir piyasası olup, piyasa fiyatlarına göre (kirliliğe göre) değerleri ise; aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	693.284	556.370
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	465.184	371.665
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	335.472	266.072
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	321.067	278.967
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	269.569	252.657
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	219.305	174.246
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	186.917	154.350
Arçelik A.Ş.	186.389	147.836
Ziraat Bankası A.Ş.	122.136	100.623
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	65.568	53.836
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	63.545	52.130
Finansbank A.Ş.	7.493	6.218
	<b>2.935.929</b>	<b>2.414.970</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların vadesi aşağıdaki gibidir:

Tahsilat dönemleri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
3 aydan kısa	120.849	62.350
3 ay – 12 ay arası	308.394	163.478
1 – 5 yıl arası	2.420.921	2.259.944
5 yıl ve üzeri	164.390	185.713
	<b>3.014.554</b>	<b>2.671.485</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	2.671.485	1.878.134
Değerleme farkı	498.061	876.121
Dönem içinde alınan	89.209	32.485
Yabancı para çevrim farkları	6.441	4.295
Dönem içinde tahsil edilen anapara	(101.601)	(20.480)
Dönem içinde tahsil edilen faiz	(149.041)	(127.253)
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	-	28.183
	<b>3.014.554</b>	<b>2.671.485</b>

Finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	(68.237)	-
Dönem gideri	(52.047)	(57.508)
Dönem içinde iptal edilen	67.067	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğe ilişkin düzeltmeler	-	(10.729)
	<b>(53.217)</b>	<b>(68.237)</b>

Vadeye kadar elde tutulan menkul kıymetler İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. hesaplarında muhafaza edilmekte olup, etkin faiz oranı yöntemiyle değerlendirilmiş tutarları şirketler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	2.755.897	2.484.173
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	159.993	141.548
	<b>2.915.890</b>	<b>2.625.721</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar (Devamı)

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen rapor tarihi itibarıyla devam eden ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve son itfa tarihleri aşağıdaki gibidir. Söz konusu menkul kıymetlerin etkin faiz oranı %5,53'tür (2018: %5,53).

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS0874840688	4,000	22.01.2020
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS0882347072	3,875	05.02.2020
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	22.04.2020
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1345632811	5,375	08.02.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1188073081	4,750	11.02.2021
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1223394914	4,750	29.04.2021
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	18.05.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	25.06.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1439838548	5,000	13.07.2021
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1028943089	5,000	23.09.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	06.10.2021
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1508914691	5,500	27.10.2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1571399754	5,750	24.02.2022
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	21.04.2022
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1605397394	5,125	03.05.2022
Finansbank A.Ş.	XS1613091500	4,875	19.05.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1622626379	5,625	30.05.2022
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	USM8931TAF68	5,250	13.09.2022
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	XS0848940523	3,375	01.11.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS0849728190	6,000	01.11.2022
Arçelik A.Ş.	XS0910932788	5,000	03.04.2023
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1496463297	5,375	24.10.2023
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	25.04.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1634372954	5,850	21.06.2024
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	XS1298711729	5,750	15.10.2025

Dönem içinde tamamı itfa olmuş ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve itfa tarihleri aşağıdaki gibidir.

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1028938915	5,125	22.10.2019
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1117601796	5,375	30.10.2019

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>		
Kısa vadeli krediler	2.634.647	1.899.428
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>		
Çıkarılmış tahvillerin anapara borç ve taksitleri	1.878.253	13.524
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	681.772	1.190.869
Kiralama işlemlerinden borçlar	82.833	546
Ertelenmiş kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(24.797)	(126)
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkı ve komisyonları	(1.867)	(1.482)
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>2.616.194</b>	<b>1.203.331</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>5.250.841</b>	<b>3.102.759</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>		
Uzun vadeli kredilerin uzun vadeli kısmı	6.337.430	1.703.732
Çıkarılmış tahviller	4.158.140	2.630.450
Kiralama işlemlerinden borçlar	238.840	-
Ertelenmiş kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(87.405)	-
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkları ve komisyonları	(52.210)	(558)
<b>Toplam uzun vadeli borçlar</b>	<b>10.594.795</b>	<b>4.333.624</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>15.845.636</b>	<b>7.436.383</b>

Şirket'in kredi derecelendirmesi ile ilgili olarak uluslararası derecelendirme kuruluşlarından alınan notlar ve açıklamalar aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Aralık 2019 döneminde alınan derecelendirme notları ve açıklamaları:

#### Moody's

- 1 Mart 2019 tarihinde yayınladıkları güncelleme raporuyla, Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "Ba2", görünümünü negatif olarak teyit etmiştir.
- 14 Haziran 2019 tarihinde Türkiye'nin uzun vadeli kredi derece notunu Ba3'ten B1'e indirerek, görünümü ise "negatif" olduğunu açıklamıştır. Moody's ayrıca ülkenin yabancı para cinsinden tahvil tavanını da iki kademe olmak üzere Ba2'den B1'e indirmiştir. Bu doğrultuda 19 Haziran 2019 tarihli açıklamasında aralarında şirketimizin de bulunduğu 11 Türk şirketinin notunu negatif görünüm ile B1'e indirdiğini belirtmiştir.
- 14 Haziran 2019'da Türkiye Cumhuriyeti'nin kredi derece notunu Ba3'ten B1'e düşürmesinin ardından, diğer bazı Türk şirketleriyle beraber 19 Haziran 2019 tarihinde "gözden geçirmeye" aldığı Şirketimiz uzun vadeli yabancı para birimi cinsinden kredi derece notunu 20 Eylül 2019 tarihinde B1 olarak teyit ederken, görünümü gözden geçirmeden olumsuzla değiştirdiğini açıkladı.

#### Fitch

- 1 Mart 2019 tarihinde yayınladıkları güncelleme raporuyla, Şirketimizin uzun vadeli kredi notunu "BB+" ve görünümünü negatif olarak teyit etmiştir.
- 12 Temmuz 2019 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi notunun BB'den BB-'ye düşürülmesi ve görünümün "negatif" olarak belirlenmesi sonrası, Şirket için yaptığı değerlendirmede kredi notunun, BB+'dan BB-'ye indirildiği, görünümün ise "negatif" olarak korunduğu kamuya açıklanmıştır.
- 1 Kasım 2019 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi notunun BB- olarak teyit edilmesi ve görünümün negatif'ten durağan'a revize edilmesi sonrası Şirket için yapılan değerlendirmede kredi notunun BB- olarak teyit edildiği, görünümün ise negatif'ten, durağana revize edildiği kamuya açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2018 döneminde alınan derecelendirme notları ve açıklamaları:

#### Moody's

- 9 Mart 2018 tarihli basın açıklamasında, Şirketimiz'in uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi derece notunu Ba1, görünümü ise "Durağan" olarak teyit etmiştir. Değerlendirme, Türkiye'nin kredi derece notunun 8 Mart 2018 tarihinde Moody's tarafından Ba1'den Ba2'ye görünümün ise "Negatif"ten , "Durağan"a çevrilmesini takiben yapılmıştır.
- 1 Haziran 2018 tarihinde Türkiye ülke notunun not indirimine yönelik izlemeye alınmasını takiben, 6 Haziran 2018 tarihli açıklamasıyla, Şirketimiz' in de kredi derece notunu da indirmeye yönelik izlemeye almıştır. Topluluğumuzun güçlü finansal ve likidite profili, ürün gamındaki dengeli satış gelirleri ve Türkiye pazarındaki lider konumu Moody's tarafından yapılan basın açıklamasında vurgulanan diğer noktalar olmuştur.
- 17 Ağustos 2018 tarihinde ülke kredi derece notunu Ba2'den Ba3'e düşürdüğünü ve görünümün ise negatif olduğunu açıklamasının ardından, 28 Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin de notunu Ba1'den Ba2'ye düşürerek, görünümü de negatif olarak açıklamıştır.

#### Fitch Ratings

- 18 Haziran 2018 tarihinde Şirketimiz' in yabancı para cinsinden uzun dönem kredi derece notunun BB+ olup, görünümün ise "durağan" olduğunu açıklamıştır. Şirketimiz' e ilk kez kredi derece notu veren Fitch Ratings, ayrıca 2013 yılında ihraç edilen 2020 vadeli, 500 milyon USD tutarındaki Eurobond'u da yine BB+ olarak derecelendirmiştir. Fitch Ratings açıklamasında, Şişecam'ın faaliyet alanlarında iç ve dış piyasalardaki pazar payı, geniş ürün yelpazesinin getirdiği çeşitlendirmeye farklı coğrafyalarda, farklı makro ekonomik dinamikler sonucu elde ettiği yüksek kar ve düşük borç seviyelerini de güçlü yönleri arasında belirtmiştir.
- 20 Temmuz 2018 tarihinde yaptığı açıklama ile Türkiye'nin ülke kredi notunun BB+'dan BB'ye düşürülmesi ve görünümün "negatif" olarak belirlenmesi sonrası, benzer durumdaki diğer şirketlerle birlikte Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. için yapılan değerlendirmede şirketimizin kredi notunu değiştirmeyip, BB+ olarak teyit ederken, görünümün "negatif" olarak belirlendiği kamuya açıklanmıştır.

#### Standart&Poor's Rating Services (S&P)

- Türkiye ülke kredi derece notunun indirilmesi sonucu, Şirketimizin BB/Durağan olan uzun vadeli yabancı para birimi cinsinden kredi derece notu S & P'nin 7 Mayıs 2018 tarihli açıklamasıyla bir kademe düşürülerek BB- olarak değiştirilmiş, görünüm ise durağan olarak teyit edilmiştir.
- 17 Ağustos 2018 tarihinde Türkiye'nin ülke kredi derece notunu B+/durağan'a indirmesini takiben, 21 Ağustos 2018 tarihinde de Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'in ("Şişecam") kredi derece notunu BB-'den B+'a düşürmüş, görünümü ise negatif olarak açıklamıştır. S & P raporunda Şişecam'ın münferit bazda son derece güçlü kredi notu ölçütlerine sahip olmaya devam etmesini beklediğini de belirtmiştir. Ancak, S & P'nin metodolojisi gereği, Şişecam'ın kredi derece notu, ana ortağı Türkiye İş Bankası AŞ.'den daha yüksek olamayıp, Türkiye İş Bankası AŞ'de ülke notundan yüksek olamamaktadır. Şişecam'ın isteği üzerinde S & P 21 Ağustos 2018 tarihinden itibaren Şişecam için kredi derece notu yayınlamayacaktır.

Topluluk'un alınan kredilerle ilgili olarak finansal taahhütleri bulunmakla birlikte, raporlama tarihi itibarıyla bu finansal taahhütlerin ihlali söz konusu değildir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Topluluğun, rapor tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir:

Kredilerin yeniden fiyatlandırma dönemleri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
3 aydan kısa	3.081.359	1.480.164
3 ay – 12 ay arası	2.273.798	2.612.549
1 – 5 yıl arası	4.287.435	652.747
5 yıl ve üzeri	11.257	48.569
	<b>9.653.849</b>	<b>4.794.029</b>

5.982.316 bin TL tutarındaki çıkarılmış tahvillerin, nominal ihraç tutarı 299.920 bin Amerikan Dolarlık kısmının kupon faiz oranı %4,25 (Etkin faiz oranı %4,43), nominal ihraç tutarı 700.000 bin Amerikan Dolarlık kısmının ise; kupon faiz oranı %6,95 (Etkin faiz oranı %7,32'dir). Kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde yapılmaktadır (31 Aralık 2018: 2.641.934 bin TL). Çıkarılmış tahviller İrlanda Borsasında kote edilmiş olup, 8 Mayıs 2013 tarihinde ihraç edilen ve 11 Mayıs 2020 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 299.920 bin Amerikan Doları olan tahvilin borsa baz fiyatı 100,185, 14 Mart 2019 tarihinde ihraç edilen ve 14 Mart 2026 tarihinde tamamen itfa olacak nominal değeri 700.000 bin Amerikan Doları olan tahvilin borsa baz fiyatı 105,678'dir.

209.471 bin TL tutarındaki kiralama işlemlerinden borçlar aylık eşit taksitler halinde ödenmektedir (31 Aralık 2018: 420 bin TL).

İskontolama işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir. Uzun vadeli kredilerin genellikle üç ile altı ay arasında yeniden fiyatlandırmaya tabi olmaları ve uzun vadeli kredilerin önemli bir kısmının yabancı para cinsinden kullanılmış olması nedeniyle, etkin faiz oranı yöntemi benimsenerek, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmüştür.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2019 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	4.780.036	17.170	(3.177)	4.794.029
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	14.659.287	554.486	(13.406)	15.200.367
Yabancı para çevrim farkları	624.772	2.232	(299)	626.705
Kur farkı (kar)/zararı	113.000	-	-	113.000
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(10.572.484)	(509.976)	2.208	(11.080.252)
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla</b>	<b>9.604.611</b>	<b>63.912</b>	<b>(14.674)</b>	<b>9.653.849</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	2.630.450	13.524	(1.462)	(578)	2.641.934
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	3.798.370	314.654	(50.907)	(11.327)	4.050.790
Kur farkı (kar)/zararı	619.808	-	-	-	619.808
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(1.108.903)	(231.510)	5.823	4.374	(1.330.216)
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla</b>	<b>5.939.725</b>	<b>96.668</b>	<b>(46.546)</b>	<b>(7.531)</b>	<b>5.982.316</b>

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	420	126	546
Yabancı para çevrim farkı	22	7	29
Dönem içinde ödenen	(442)	(133)	(575)
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	-	-	-
Muhasebe politikası değişikliği (Dipnot 2.3)	300.707	294.606	595.313
Dönem içinde oluşan ilaveler	69.751	36.970	106.721
Kur farkı (kar)/zararı	6.065	-	6.065
Yabancı para çevrim farkı	5.980	1.228	7.208
Yeniden değerlendirme etkisi	3.548	-	3.548
Dönem içinde ödenen	(69.063)	(49.459)	(118.522)
Çıkışlar	(107.517)	(171.143)	(278.660)
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla</b>	<b>209.471</b>	<b>112.202</b>	<b>321.673</b>

Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	420	126	546
Muhasebe politikası değişikliği (Dipnot 2.3)	300.707	294.606	595.313
Dönem içinde oluşan ilaveler	69.751	36.970	106.721
Kur farkı (kar)/zararı	6.065	-	6.065
Yabancı para çevrim farkı	6.002	1.235	7.237
Yeniden değerlendirme etkisi (*)	3.548	-	3.548
Dönem içinde ödenen	(69.505)	(49.592)	(119.097)
Çıkışlar	(107.517)	(171.143)	(278.660)
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla</b>	<b>209.471</b>	<b>112.202</b>	<b>321.673</b>

(\*) Topluluk, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki endekse bağlı fiyat artışından kaynaklanan değişiklikleri yansıtabilecek şekilde yeniden ölçmüş olup, oluşan etki kullanım hakkı varlığına düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 20).

Topluluk, SPK tarafından 27 Nisan 2018 tarihinde 19/546 sayılı kararıyla bir yıllığına 750 Milyon Amerikan Doları'nı yurt dışında nitelikli yatırımcılara ihraç etmek üzere tavan izni almıştır. Bu tavan içerisinde kalmak üzere toplam 700 Milyon Amerikan Doları ihracı gerçekleştirmiştir. İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) kote edilen tahvil ihracına BNP Paribas London Branch, Citigroup Global Markets Limited, HSBC Bank PLC ve J.P. Morgan Securities PLC aracılık etmişlerdir. İhraç edilen tahvillerin merkezi saklama kuruluşları Euroclear, Clearstream ve The Depository Trust Company ("DTC")'dir.

İhraç edilen tahvillerin ISIN bilgileri aşağıdaki gibidir.

Merkezi saklamacı kuruluş	ISIN kodu	CFI Kodu	Tutar (Amerikan Doları)
Euroclear ve Clearstream	XS1961010987	DYFXXR	497.270.000
DTC	US90016AAB61	DBFGGR	202.730.000
<b>Toplam</b>			<b>700.000.000</b>

Topluluk, 14 Mart 2019 tarihinde nominal tutarı 550 Milyon Amerikan Doları, 28 Mart 2019 tarihinde 150 Milyon Amerikan Doları olmak üzere toplam 700 Milyon Amerikan Doları tahvili yurt dışında ihraç etmiştir. Vade tarihleri aynı olan (14 Mart 2026) farklı tarihlerdeki (14 Mart 2019 ve 28 Mart 2019) ihraç nedeniyle 405.417 Amerikan Doları tahsilat yapılarak kupon faiz ödemeleri eşitlenmiştir. Söz konusu tahvillerin itfa tarihi 14 Mart 2026 olup, anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır. Kupon faiz oranı % 6,95 ve altı ayda bir sabit faiz ödemeleri bulunan tahvillerin Topluluk'a efektif maliyeti %7,32'dir.

İhraç edilen tahvillerin anapara, faiz ve benzeri ödemelerine garanti veren bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii A.Ş. 233.333.333 Amerikan Doları, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. 140.000.000 Amerikan Doları, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. 140.000.000 Amerikan Doları, Soda Sanayii A.Ş. 46.666.667 Amerikan Doları garanti verdikleri tutarlarla aynı koşul ve şartlarda aktarmış olup, Şirket bünyesinde de 140.000.000 Amerikan Doları kalmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Ayrıca; Topluluk, 29 Mart 2019 tarihinde 9 Mayıs 2013 tarihinde ihraç ettiği 9 Mayıs 2020 vadeli XS0927634807 ISIN kodlu ihraçtan 166.835.000 Amerikan Doları, US90016AAA88 ISIN kodlu ihraçtan 33.245.000 Amerikan Doları olmak üzere toplam 200.080.000 Amerikan Doları nominal değerli borçlanma aracını vadesinden önce ödemiştir. Erken ödeme nedeniyle 29 Mart 2019 tarihine kadar işlemiş olan 3.354.119 Amerikan Doları faiz ödemesinde bulunmuştur.

1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde 5.093 bin TL faiz gideri maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2018: 21.366 bin TL).

Finansal borçlanmaların 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	3.992.890	16.301	(4.674)	4.004.517
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	5.997.953	268.475	(1)	6.266.427
Yabancı para çevrim farkları	826.145	3.351	(479)	829.017
Kur farkı (kar)/zararı	236.908	-	-	236.908
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(6.273.860)	(270.957)	1.977	(6.542.840)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>4.780.036</b>	<b>17.170</b>	<b>(3.177)</b>	<b>4.794.029</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	1.885.950	8.800	(2.479)	(987)	1.891.284
Kur farkı (kar)/zararı	744.500	-	-	-	744.500
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	106.865	-	-	106.865
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(102.141)	1.017	409	(100.715)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>2.630.450</b>	<b>13.524</b>	<b>(1.462)</b>	<b>(578)</b>	<b>2.641.934</b>

Topluluk 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 Milyon ABD Doları ve itfa tarihi Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli, sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı %4,25 olarak belirlenmiştir. Anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır.

İhraç edilen tahvillerin anapara, faiz ve benzeri ödemelerine garanti veren bağlı ortaklıklarımızın (Trakya Cam Sanayii A.Ş. 250 Milyon ABD Doları, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. 100 Milyon ABD Doları, Soda Sanayii A.Ş. 50 Milyon ABD Doları) hesaplarına 9 Mayıs 2013 tarihinde garanti verdikleri tutarlar aynı koşul ve şartlarda aktarılmıştır.

Şirket, SPK tarafından 30 Nisan 2013 tarihinde 15/487 sayılı kararıyla onaylanan ve 3 Mayıs 2013 tarihinde ihraç belgesi verilen 407.210 bin ABD Doları için Regulation S ISIN: XS0927634807, 92.790 bin ABD Doları için Rule 144A ISIN: US90016AAA88 ISIN kodlu tahvili İrlanda Borsası'nda kote ettirmiştir. Tahvil ihracına Citigroup, BNP Paribas, J.P. Morgan ve HSBC aracılık etmişlerdir. Yurt dışındaki yerleşik nitelikli yatırımcılara satış işlemleri 9 Mayıs 2013 tarihinde tamamlanmıştır. İhraç edilen tahvillerin merkezi saklama kuruluşları Euroclear ve Clearstream'dir.

Finansal kiralama	Anapara	Faiz	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	942	-	942
Yabancı para çevrim farkı	267	-	267
Dönem içinde ödenen	(789)	-	(789)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>420</b>	<b>-</b>	<b>420</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar (Devamı)

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2019

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) (*)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
ABD Doları	2020–2026	Libor+2,15-2,90	1.936.478	4.203.285	6.139.763
Euro	2020–2026	Euribor+1,10-3,20	1.726.215	2.928.577	4.654.792
Türk Lirası	2020–2023	10,00-17,50	678.485	2.566.254	3.244.739
Rus Rublesi	2020–2021	7,05-10,50	779.779	858.050	1.637.829
Mısır Poundu	2020	14,75-15,00	123.740	-	123.740
Bulgar Levası	2020	4,00	5.426	37.121	42.547
Hindistan Rupisi	2020	5,50	718	1.508	2.226
			<b>5.250.841</b>	<b>10.594.795</b>	<b>15.845.636</b>

(\*) Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti ABD Doları için Libor + %2,27, Türk Lirası için TLref + %0,90, Euro için Euribor + %2,16, Rus Rublesi için Mosprime + %3,20'dir (Ortalama etkin yıllık faiz oranı ABD Doları için %6,08, Türk Lirası için %12,75, Euro için %2,20, Rus Rublesi için %8,19 ve EGP için %14,84'dir).

#### 31 Aralık 2018

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) (*)	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
ABD Doları	2019–2026	Libor+2,15-4,50	78.042	2.762.306	2.840.348
Euro	2019–2026	Euribor+1,10-3,45	1.618.504	1.017.676	2.636.180
Rus Rublesi	2019–2021	8,00-11,20	826.554	496.916	1.323.470
Türk Lirası	2019–2023	13,15-25,75	438.613	45.600	484.213
Ukrayna Grivnası	2019–2021	21,00-25,00	95.154	11.126	106.280
Mısır Poundu	2019	18,50-19,25	45.892	-	45.892
			<b>3.102.759</b>	<b>4.333.624</b>	<b>7.436.383</b>

(\*) Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti ABD Doları için Libor + %2,29, Euro için Euribor + %1,96, Rus Rublesi için Mosprime + %3,20, Ukrayna Grivnası için %19,16'dır (Ortalama etkin yıllık faiz oranı ABD Doları için %4,21, Euro için %1,98, Rus Rublesi için %8,75, Türk Lirası için %16,98, Ukrayna Grivnası için %23,62 ve Mısır Poundu için %18,66'dır).

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 yıl içinde ödenecekler	5.250.841	3.102.759
1–2 yıl içinde ödenecekler	2.077.533	3.248.626
2–3 yıl içinde ödenecekler	3.759.849	791.813
3–4 yıl içinde ödenecekler	381.808	147.473
4–5 yıl içinde ödenecekler	209.006	83.351
5 yıl ve sonrası	4.166.599	62.361
	<b>15.845.636</b>	<b>7.436.383</b>

Finansal borçların ağırlıklı ortalama vadesi 992 gündür (31 Aralık 2018: 463 gün).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 9. Diğer Finansal Yükümlülükler

Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019 tarihine kadar gerçekleşmemesi nedeniyle alım/satım opsiyonu geçersiz hale gelmiştir. 12 Kasım 2019 tarihinde 52.559.975,76 Euro, 14 Kasım 2019 tarihinde 100 Milyon Euro olmak üzere toplam 152.559.975,76 Euro bedelle opsiyon kapatılarak Paşabahçe payları devralınmıştır. 10 Kasım 2014 tarihinde alınan 125 Milyon Euro tutarındaki işlemin yıllık efektif maliyeti Euro bazında %4,40'tır. Opsiyonun finansmanı için EBRD'den 2 yıl ana para geri ödemesiz, 6 ayda bir ve 5 eşit taksitte ana para geri ödemeli, yıllık Euribor + %2,40 faiz oranlı 100 Milyon Euro tutarında kredi kullanılmıştır.

2018 yılında EBRD'nin portföyünde bulunan %14,85'lik Paşabahçe paylarının Şirket'e devri nedeniyle kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler kapsamında yükümlülük muhasebeleştirilmiştir. Ortakların ortaklık sıfatıyla taraf oldukları işlemlen kaynaklanan değerlendirme farkı dönemin özkaynağıyla ilişkilendirilmiştir. Bu kapsamda 2018 yılında Şirket'in bağlı ortaklıktaki pay oranının %84,62'den %99,47'e yükselmesine sebep olacak işlemin tahakkuku muhasebeleştirilmiştir.

Diğer finansal yükümlülüklerin dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Diğer finansal yükümlülükler</b>		
Dönem başı – 1 Ocak	572.660	-
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	395.787	572.660
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	(968.447)	-
	-	<b>572.660</b>

### 10. Ticari Alacak ve Borçlar

#### Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Alicılar	3.505.567	3.245.390
Alacak senetleri ve vadeli çekler	128.179	108.627
Diğer ticari alacaklar	45.821	23.635
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 38)	6.829	2.292
Alacak reeskontu (-)	(20.667)	(39.070)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(93.707)	(106.287)
	<b>3.572.022</b>	<b>3.234.587</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Uzun vadeli ticari alacaklar</b>		
Alicılar	1.740	4.582
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(1.465)	(4.283)
	<b>275</b>	<b>299</b>

Topluluk' un yurtiçi satışlarında ana ürün grupları itibarıyla uyguladığı satış vadeleri aşağıda sunulmuştur:

Yurtiçi temel cam satışlarının bir bölümü peşindir. Temel camlar ile ilgili satış vadesi ortalama 90 gün (2018: 90 gün) olmuştur. Yurt dışı satışların ise bir bölümü peşin, bir bölümü ortalama 45 gün vadeli. Topluluk vadesinden sonraki ödemelerde %2 oranında gecikme faizi uygulamaktadır (31 Aralık 2018: %4). Oto cam ve beyaz eşya cam ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 45 gündür (31 Aralık 2018: 45 gün).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 10.Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

#### Ticari Alacaklar (Devamı)

Otomatik züccaciye ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 75 gün (31 Aralık 2018: 75 gün) olup, vadesinden sonraki ödemelerde aylık %1,75 (31 Aralık 2018: %2,75) gecikme faizi uygulanmaktadır.

Cam ambalaj ürünleri 1 Kasım 2009 tarihinden itibaren peşin fiyatlı satılmaktadır. Müşterilerin talep etmesi durumunda, aylık %1,75 vade farkı ödeyerek 121 günü aşmamak kaydı ile vadeli alım yapması da mümkündür. 121 günü aşan vadeler için aylık %2,625 vade farkı uygulanmaktadır (31 Aralık 2018 : %3,5). Yurtiçi satışların ortalama vadesi 65 gündür (31 Aralık 2018: 62 gün). Cam ambalaj ürünlerinin yurt dışı satışlarının ortalama vadesi 76 gündür (31 Aralık 2018: 68 gün).

Soda ürünleri ile ilgili topluluk içi satış vadesi 60 gün (31 Aralık 2018: 60 gün), yurt içi topluluk dışı satış vadesi ortalama 63 gündür (31 Aralık 2018: 60 gün). Vadesinden sonraki ödemelerde aylık Türk Lirası için %1,08 (31 Aralık 2018: %2,5), Amerikan Doları için %0,33 gecikme faizi uygulanmaktadır (31 Aralık 2018: %0,75).

Krom ürünleri ile ilgili yurtiçi satış vadesi döviz bazında ortalama 2 gündür (31 Aralık 2018: 2 gün). Vadesinden sonra ödemelerde aylık Türk Lirası için %1,08 (31 Aralık 2018 : %2,5), Amerikan Doları için %0,33 (31 Aralık 2018: %0,75) gecikme faizi uygulanmaktadır. Yurt dışı satışlarda ortalama satış vadesi 68 gündür (31 Aralık 2018: 66 gün).

Topluluk tahsil imkânı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilemeyeceğine dayanılarak belirlenmiştir. Topluluk, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten rapor tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir.

Topluluk çok sayıda müşteriyle çalıştığından kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur. Dolayısıyla, Topluluk Yönetimi ekli konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı kanaatindedir.

Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	(106.287)	(88.288)
Dönem gideri	(16.618)	(14.510)
Yabancı para çevrim farkları	(5.034)	(9.406)
Kapananlar	34.232	44.576
Muhasebe politikalarındaki değişikliğe ilişkin düzeltmeler	-	(38.659)
	<b>(93.707)</b>	<b>(106.287)</b>

Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	(4.283)	-
Yabancı para çevrim farkları	(343)	(462)
Dönem gideri	(42)	-
Kapananlar	3.203	30
Konsolidasyon yöntemindeki değişikliğin etkisi (Dipnot 3)	-	(3.851)
	<b>(1.465)</b>	<b>(4.283)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 10. Ticari Alacak ve Borçlar (Devamı)

#### Ticari Alacaklar (Devamı)

Topluluk' un ticari alacakları için almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Teminat çek ve senetleri ile alacak sigortası	1.237.680	448.695
Teminat mektupları	388.940	601.560
Doğrudan borçlandırma sistemi	214.319	223.473
Nakit	72.573	35.144
İpotekler	39.246	43.184
	<b>1.952.758</b>	<b>1.352.056</b>

Vadesi geçmiş olduğu halde karşılık ayrılmayan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibi olup, söz konusu alacaklar yakın zamanda tahsil edilememe riski yaşanmamış çok sayıda farklı müşteriye aittir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	252.148	249.987
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	57.106	54.576
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	42.534	67.144
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	53.295	30.374
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>405.083</b>	<b>402.081</b>
<b>Teminat ve benzeri garantiler ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>58.146</b>	<b>93.774</b>

#### Ticari Borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Satıcılar	2.010.276	1.597.912
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 38)	84.154	72.155
Diğer ticari borçlar	4.878	2.522
Borç senetleri reeskontu (-)	(6.292)	(15.397)
	<b>2.093.016</b>	<b>1.657.192</b>

### 11. Diğer Alacaklar ve Borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Vergi dairesinden alacaklar	158.536	8.995
Diğer çeşitli alacaklar	60.768	24.531
Verilen depozito ve teminatlar	47.938	5.941
Finansal duran varlık satış alacağı (*)	7.100	7.099
Personelden alacaklar	3.110	3.209
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(2.404)	(1.198)
Diğer alacak reeskontu (-)	-	(12)
	<b>275.048</b>	<b>48.565</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 11. Diğer Alacaklar ve Borçlar (Devamı)

Kısa vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	(1.198)	(960)
Dönem gideri	(1.585)	(671)
Yabancı para çevrim farkları	(390)	(145)
Kapananlar	769	578
	<b>(2.404)</b>	<b>(1.198)</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	12.396	20.909
Diğer alacaklar	13	147
Finansal duran varlık satış alacağı (*)	-	7.100
Diğer alacak reeskontu (-)	-	(1.358)
	<b>12.409</b>	<b>26.798</b>

(\*) Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. payları 30 Temmuz 2015 tarihinde Türk Telekomünikasyon AŞ'ye 30.303 bin TL bedelle satılmış olup, kalan alacağın vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Tahsilat dönemleri</b>		
1 Ay – 12 Ay arası	7.100	7.099
1 – 5 yıl arası	-	7.100
	<b>7.100</b>	<b>14.199</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Diğer çeşitli borçlar	69.778	16.187
Alınan depozito ve teminatlar	42.814	34.649
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 38)	4.932	2.639
Diğer borç reeskontu (-)	(32)	(75)
	<b>117.492</b>	<b>53.400</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	29.759	495
Diğer çeşitli borçlar	847	749
	<b>30.606</b>	<b>1.244</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 12. Türev Araçlar

Topluluk, dönem içerisinde yurt dışında ihraç ettiği 700 Milyon Amerikan Doları nominal değerli ve altı ayda bir %6,95 kupon faizli, 14 Mart 2026 tarihli anapara ödemesi bulunan borçlanma araçlarının (Dipnot 8), 575 Milyon ABD Dolarlık kısmını (yaklaşık %82'si) nakit akış riskinden korumak için aşağıda detayı belirtilen cross-currency swap sözleşmelerini imzalamıştır. Söz konusu sözleşmelerin tamamının nakit akış tarihleri ve ABD Doları bacaklarının faiz oranları (%6,95) korunan kalemlerle aynıdır.

- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde J.P. Morgan ile 13 Mart 2026 tarihinde 100.000.000 ABD Doları alım, 88.440.788,89 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 10 Haziran 2019 tarihinde Citibank N.A. ile 13 Mart 2026 tarihinde 40.000.000 ABD Doları alım, 35.385.704,18 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,85 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde Citibank N.A. ile 13 Mart 2026 tarihinde 75.000.000 ABD Doları alım, 66.301.272,98 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde Türkiye Ekonomi Bankası (TEB) ile 13 Mart 2026 tarihinde 200.000.000 ABD Doları alım, 176.991.150,44 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 29 Nisan 2019 tarihinde HSBC ile 13 Mart 2026 tarihinde 30.000.000 ABD Doları alım, 26.905.829,60 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,68 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 17 Nisan 2019 tarihinde HSBC ile 13 Mart 2026 tarihinde 30.000.000 ABD Doları alım, 26.525.198,94 EUR satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %4,73 EUR faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır.
- Topluluk, 29 Nisan 2019 tarihinde HSBC ile 13 Mart 2026 tarihinde 100.000.000 ABD Doları alım, 595.100.000 TRY satım ve 13 Eylül 2019 tarihinden başlamak üzere 13 Mart 2026 tarihine kadar altı ayda bir %19,12 TRY faiz oranı ile %6,95 ABD Doları faiz oranları takası için anlaşmıştır. Ayrıca yapılan swap sözleşmesi içerisinde vade tarihinde (12 Mart 2026) Londra saati ile 12.00'de bankalar arası piyasada ki USD/TRY paritesinin 5,951'in altında olması durumunda spot fiyattan USD almamıza, USD/TRY paritesinin 5,951 ve üstünde olması durumunda 5,951 paritesinden USD almamıza, USD/TRY paritesinin 12,951'in üstünde olması durumunda 12,951 paritesinden USD satmamızı içeren opsiyon sözleşmesini de barındırmaktadır.

Topluluk'un, gaz alım-satım işlemlerinde petrol bazlı yakıt ve kur değişkenli formül yapısıyla sözleşmeleri bulunmaktadır. Topluluk, gaz fiyatlarındaki değişikliğin yaratacağı nakit akış riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. ile 11 Kasım 2019, 15 Kasım 2019 ve 19 Kasım 2019 tarihlerinde toplam 503.003 bin sm3 miktarında, 31 Aralık 2020 nihai vadeli ve 736.969 bin TL ile sabitleyecek gaz alımı swap sözleşmeleri imzalamıştır.

Topluluk'un, düzcamlarının kaplamalı cam ve ayna hatlarında gümüş içerikli ürün kullanılmaktadır. Topluluk, gümüş fiyatlarındaki değişikliğin yaratacağı nakit akış riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. ile 29 Aralık 2019 tarihinde 482.265 troy ons (yaklaşık 17 ton) miktarında, 29 Aralık 2020 nihai vadeli ve ons fiyatı 17,56 Amerikan Doları ile sabitleyecek gümüş alımı swap sözleşmesi imzalamıştır.

Topluluk, ileriye ve geriye yönelik etkinlik testlerinde finansal riskten koruma işleminin yüksek etkinlikle olduğunu ölçmüştür. İleriye yönelik etkinlik testinde "Senaryo Analizi" yöntemine göre swap sözleşmesinin başlangıcında ve rapor dönemi itibarıyla nicel bir değerlendirme yapmıştır.

Yukarıda bahse konu swap sözleşmelerine yapılan etkinlik testlerinde yüksek etkinlikle çıkmaları nedeniyle swap işleminin gerçeğe uygun değeri öncelikle özkaynaklarda muhasebeleştirilmiştir. Daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirilen bu tutarın, korunan kalemin kar zararını etkilediği dönemlerine isabet eden kısımları kar zarara sınıflandırılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 12.Türev Araçlar (Devamı)

Topluluk, nakit akış riskinden korunmak amacıyla, 2018 Yılı içerisinde aşağıdaki işlemleri yapmıştır:

- 10 Haziran 2016 tarihinde Rusya'da yerleşik cam ambalaj grubu şirketlerinin pasif yapısının para birimi cinsinden aktif yapısıyla uyumlu hale getirilmesi ve şirketlerin faiz oranlarında olası yükselişe karşı korunması amacıyla Rabobank ile mevcut Euro para cinsi ve değişken faiz oranlı kredileri cross-currency ve faiz takası işlemleri ile Ruble'ye dönmüş, faiz oranını da kredilerin vadesi boyunca sabitlemiştir. Riskten korunma araçları; 2 yıl vadeli, 75 Milyon Euro olan krediler üzerinden, 3 ayda bir Libor+%2,50 değişken faiz oranını, %12,71 sabit faiz ödemeli faiz swapları ve de anapara ve faizler için Euro alıp, Ruble ödenen EUR/RUB paritesi 72,52 olan çapraz kur sabit faiz swaplarıdır. 9 Nisan 2018 tarihi itibarıyla realize olmuştur.
- 12 Haziran 2018 ve 20 Haziran 2018 tarihlerinde Topluluk, gaz depolama ve satın alım işlemlerinde doğabilecek emtia ve döviz riskinden korunmak amacıyla Citibank N.A. Londra Şubesi ile sözleşme imzalamıştır. 25.000 sm3 doğalgaz alımı karşılığında 6.463 bin Amerikan Doları (ortalama birim bin sm3 fiyatı 258,50 Amerikan Doları) ödeme yapmak üzere anlaşma yapılmıştır. Söz konusu işlemlerin yarısı 31 Aralık 2018 tarihinde diğer yarısı ise; 29 Mart 2019 tarihinde realize olmuştur.

Topluluk vadeli döviz alım satım işlemleri kapsamında aşağıdaki sözleşmeleri imzalamıştır:

- Citibank ve Türkiye İş Bankası A.Ş. ile dönem içerisinde ve önceki yıl farklı vadelerde çok sayıda EUR, USD ve RUB para birimlerine göre vadeli döviz alım satım işlemleri yapmış olup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tamamı realize olmuştur.

Türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Kısa vadeli swap işlemleri	25.764	23.587	-	280
Uzun vadeli swap ve opsiyon işlemleri	64.150	89.804	-	-
	<b>89.914</b>	<b>113.391</b>	<b>-</b>	<b>280</b>

Türev araçların dönem içindeki işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	(280)	(19.043)
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen değer farkı	30.343	(99)
Kar veya zararda muhasebeleştirilen kur farkı geliri/(gideri) (*)	11.795	12.676
Realize olan kur farkı nakit çıkış/(girişleri)	7.090	9.372
Kar zararda muhasebeleştirilen faiz gelir/(giderleri)	(72.425)	-
Yabancı para çevrim farkları	-	(3.186)
<b>Net varlık/(yükümlülük)</b>	<b>(23.477)</b>	<b>(280)</b>

(\*) 1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde kar veya zararda muhasebeleştirilen kur farkı geliri/(gideri) finansman giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir (1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde kar veya zararda muhasebeleştirilen 12.676 bin TL'lik kur farkı gelirinin 14.824 TL'lik kur farkı geliri finansman gelirleri içerisinde, 2.148 TL'lik kur farkı gideri ise; esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir.).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 13.Stoklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Mamuller	2.105.420	1.534.089
İlk madde ve malzeme	1.135.419	941.211
Ticari mallar	331.517	324.250
Diğer stoklar	159.812	131.285
Yarı mamuller	117.020	79.646
İşletme malzemesi	60.215	54.896
Yoldaki mallar	5.208	1.747
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(83.172)	(60.936)
	<b>3.831.439</b>	<b>3.006.188</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	(60.936)	(50.235)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(28.021)	(23.991)
Yabancı para çevrim farkları	(3.876)	(3.330)
Dönem içinde kullanılan karşılık	9.661	17.431
Konsolidasyon yöntemindeki değişikliğin etkisi (Dipnot 3)	-	(811)
	<b>(83.172)</b>	<b>(60.936)</b>

### 14.Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

#### Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Dönen varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Stoklar için verilen sipariş avansları	178.502	269.356
Gelecek aylara ait giderler	55.191	36.034
	<b>233.693</b>	<b>305.390</b>
<b>Duran varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	324.702	147.978
Gelecek yıllara ait giderler	47.378	37.042
	<b>372.080</b>	<b>185.020</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 14. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler (Devamı)

#### Peşin Ödenmiş Giderler (Devamı)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avansların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	147.978	117.910
Dönem içinde verilen	1.016.196	708.831
Yabancı para çevrim farkları	6.356	2.438
Dönem içinde kapanan	(845.828)	(681.276)
Konsolidasyon kapsamındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 28)	-	73
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	-	2
	<b>324.702</b>	<b>147.978</b>

#### Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan sipariş avansları	73.206	57.622
Gelecek aylara ait gelirler (*)	9.918	33.902
Alınan diğer avanslar	6.935	8.357
	<b>90.059</b>	<b>99.881</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler</b>		
Gelecek yıllara ait gelirler (*)	62.946	66.855

(\*) Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 9.033 bin TL'lik kısmı ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin 62.944 bin TL'lik kısmı Glasscorp SA'nın Romanya, Trakya Glass Bulgaria EAD ve Pasabahce Bulgaria EAD'nin Bulgaristan devletinden aldığı devlet yardımlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş 10.327 bin TL'lik kısmı ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin 66.834 bin TL'lik kısmı Glasscorp SA'nın Romanya, Trakya Glass Bulgaria EAD ve Pasabahce Bulgaria EAD'nin Bulgaristan devletinden aldığı devlet yardımlarından oluşmaktadır).

### 15. Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar ve Yükümlülükler

Topluluk TFRS-15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı gereği, sözleşme yükümlülüğünü yerine getirdiği işler için alacak, getireceği işler için yükümlülük kaydetmiştir.

#### Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Topluluk, sözleşmeli üreticisi bulunduğu ürünler için alacak kaydetmiş olup, söz konusu alacağın beklenen tahsilat süreleri aşağıdaki gibidir:

	1 aya kadar	1-3 ay	3-6 ay	Toplam
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	-	9.645	13.845	23.490

#### Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

Topluluk edim yükümlülüğünü yerine getireceği işlemler için 27.163 bin TL yükümlülük kaydetmiş olup, söz konusu yükümlülüğü bir ay içerisinde yerine getirilmesi beklenmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal durum tablosunda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

#### İş Ortaklığı

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	46.254	40.753
Pacific Soda LLC	23.332	-
	<b>69.586</b>	<b>40.753</b>

#### İştirakler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Solvay Sisecam Holding AG	436.762	413.442
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	204.230	172.700
	<b>640.992</b>	<b>586.142</b>
	<b>710.578</b>	<b>626.895</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar zararlarındaki Topluluk' un payları aşağıdaki gibidir:

#### İş Ortaklıkları

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	1.232	1.346
Pacific Soda LLC	(16.005)	-
HNG Float Glass Limited (*)	-	3.951
	<b>(14.773)</b>	<b>5.297</b>

#### İştirakler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Solvay Sisecam Holding AG	89.171	90.707
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	21.953	36.750
	<b>111.124</b>	<b>127.457</b>
	<b>96.351</b>	<b>132.754</b>

(\*) Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'nin %50'sine sahip olduğu HNG Float Glass Limited iş ortaklığı özkaynaktan pay alma yöntemiyle konsolide edilmekte iken 13 Haziran 2018 tarihinde Topluluk dışındaki %49,80'lik pay satın alınmıştır. Böylece, kontrolün geçtiği 13 Haziran 2018 tarihinden itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmiştir. 28 Kasım 2018 tarihinde bağlı ortaklığın unvanı Sisecam Flat Glass India Private Limited olarak tescil edilmiştir. Ayrıca; 26 Aralık 2018 tarihinde ise; kalan %0,20 oranındaki paylarda satın alınarak %100'üne sahip olunmuştur.

İş ortaklıklarından elde edilen temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Solvay Sisecam Holding AG	107.670	118.550
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	32.337	-
	<b>140.007</b>	<b>118.550</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	626.895	712.108
İş ortaklığı ve iştiraklerden gelir ve giderler (net)	96.351	132.754
Yabancı para çevrim farkları (net)	87.916	194.421
Sermaye pay ödemesi	38.955	-
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı	468	4.532
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(140.007)	(118.550)
İşletme birleşmeleri sonucu bağlı ortaklıklara transferler	-	(298.370)
	<b>710.578</b>	<b>626.895</b>

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

#### Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen varlıklar	8.340	8.184
Duran varlıklar	88.678	80.310
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>97.018</b>	<b>88.494</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	3.137	5.791
Uzun vadeli yükümlülükler	1.374	1.196
<b>Toplam borçlar</b>	<b>4.511</b>	<b>6.987</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>92.507</b>	<b>81.507</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>46.254</b>	<b>40.753</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Hasılat	32.255	28.757
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>2.464</b>	<b>2.691</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	8.536	19.900
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>11.000</b>	<b>22.591</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>1.232</b>	<b>1.346</b>

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL) şirketine aittir. Topluluk, iş ortaklığını 10 Aralık 2010 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

#### Pacific Soda LLC

31 Aralık  
2019

Dönen varlıklar	9.911
Duran varlıklar	333.295
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>343.206</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	28.326
Uzun vadeli yükümlülükler	268.215
<b>Toplam borçlar</b>	<b>296.541</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>46.665</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>	
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	31,01
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>23.332</b>

24 Ekim-  
31 Aralık  
2019

Hasılat	-
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>(32.010)</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	763
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>(31.247)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>(16.005)</b>

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Imperial Natural Resources Trona Mining Inc. şirketine aittir.

Topluluk, iş ortaklığını 24 Ekim 2019 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil etmektedir. İş ortaklığı toplam 13.500 bin Amerikan Doları ile kurulmuştur. Topluluk, 1 Ekim 2019 tarihinde 3.000 bin Amerikan Doları, 6 Kasım 2019 tarihinde 3.750 bin Amerikan Doları olmak üzere toplam 6.750 bin Amerikan Doları sermaye taahhüdünü yerine getirmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

#### Solvay Sisecam Holding AG

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen varlıklar	598.130	600.412
Duran varlıklar	1.534.645	1.419.587
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.132.775</b>	<b>2.019.999</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	263.535	262.561
Uzun vadeli yükümlülükler	77.478	66.253
<b>Toplam borçlar</b>	<b>341.013</b>	<b>328.814</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	44.716	37.419
<b>Net varlıklar</b>	<b>1.747.046</b>	<b>1.653.766</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	15,51	15,22
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı</b>	<b>436.762</b>	<b>413.442</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Hasılat	1.409.740	1.302.939
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>356.683</b>	<b>362.831</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	167.276	451.347
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>523.959</b>	<b>814.178</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>89.171</b>	<b>90.707</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>430.679</b>	<b>338.472</b>
<b>Dağıtılan temettüden Topluluk'un payı</b>	<b>107.670</b>	<b>118.550</b>

Solvay Sisecam Holding AG; Bulgaristan Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş, Bulgaristan-Devnya bölgesinde yerleşik bir anonim şirket olan Solvay Sodi AD ve bağlı ortaklıklarının hisselerine doğrudan ve dolaylı olarak %97,94 oranında sahip olmak ve bu bağlı ortaklığı yönetmek amacı ile Avusturya-Viyana'da kurulmuş bir sermaye şirkettir.

Topluluk, iştiraki 23 Temmuz 1997 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler (Devamı)

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur (Devamı):

#### Saint Gobain Glass Egypt S.A.E

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen varlıklar	381.827	365.805
Duran varlıklar	562.704	411.109
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>944.531</b>	<b>776.914</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	234.325	193.041
Uzun vadeli yükümlülükler	29.438	8.205
<b>Toplam borçlar</b>	<b>263.763</b>	<b>201.246</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>680.768</b>	<b>575.668</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	21,10	20,84
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>204.230</b>	<b>172.700</b>
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Hasılat	376.212	217.486
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)</b>	<b>73.178</b>	<b>122.499</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	139.405	132.150
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>212.583</b>	<b>254.649</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>21.953</b>	<b>36.750</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>107.483</b>	-
<b>Dağıtılan temettüden Topluluk'un payı</b>	<b>32.337</b>	-

Topluluk, iştiraki 4 Ekim 2012 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir. İştirakin Mısır'da Saint-Gobain Mirrors Egypt S.A.E ve Saint-Gobain Egypt Trade LLC unvanlı bağlı ortaklıkları bulunmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 17.Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	32.954	490.822	206.192	729.968
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	-	48.924	48.924
Yeniden değerlendirme değer azalışı	-	(6.859)	-	(6.859)
Alımlar (*)	389	-	-	389
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>33.343</b>	<b>483.963</b>	<b>255.116</b>	<b>772.422</b>

(\*) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın "İmar Barışı" olarak bilinen düzenlemesi ile yapı kayıt belgelerinin verilmesine ilişkin yapılan ödemeyi ifade etmektedir.

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/(Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	23.780	380.218	179.071	583.069
Maddi duran varlıklardan transferler	9.174	110.739	-	119.913
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	292	27.121	27.413
Yeniden değerlendirme değer azalışı	-	(427)	-	(427)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>32.954</b>	<b>490.822</b>	<b>206.192</b>	<b>729.968</b>

Topluluk, idari maksatlarla kullanılmayan mülkiyetindeki gayrimenkulleri yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak gerçeğe uygun değeriyle sınıflandırmıştır. İlk sınıflandırma nedeniyle oluşan değer artışını özkaynaklar içerisinde "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirmiştir.

Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili sermaye piyasası gayrimenkul değerlendirme lisansına sahip, gerekli mesleki birikime sahip ve gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan "Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş." şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır.

Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için "Maliyet Analizi", "Direkt Kapitalizasyon", "Nakit Akışları Analizi" ve "Emsal Karşılaştırma Analizi" yöntemleri kullanılmıştır. Değerleme konusu gayrimenkullerin bulunduğu bölge ve bölge içindeki emsal parsel sayısının kitliği, ulaşım ilişkileri ve çevre yapılanmaları, bölgede devam eden imar planı süreçleri dikkate alınarak sonuç değere ulaşılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tamamı Türkiye'dedir.

Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerden 962 bin TL kira geliri elde edilmiş, 736 bin TL bakım onarım gideri yapılmıştır. (1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde 861 bin TL kira geliri elde edilmiş, 210 bin TL bakım onarım gideri yapılmıştır)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2 olarak belirlenmiştir (Seviye 2: Borsa fiyatı dışındaki direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiş olan tutarı ifade eder).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18.Maddi Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	1.698.161	592.006	3.437.319	12.846.231	118.172	491.131	1.155.393	1.300.390	21.638.803
Sınıflamalar	3	500	377	1.936	(942)	(1.234)	(618)	(22)	-
Yabancı para çevrim farkları	37.865	56.780	413.945	970.845	11.544	20.622	93.993	60.419	1.666.013
Alımlar (*)	53.583	4.104	267.035	146.312	4.193	9.800	72.204	2.293.651	2.850.882
Çıkışlar	(4.111)	-	(7.145)	(143.334)	(4.661)	(5.197)	(161.403)	-	(325.851)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	3.070	59.298	223.698	1.769.316	19.510	50.313	171.851	(2.324.283)	(27.227)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara transferler	-	-	(28.572)	-	-	-	-	-	(28.572)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.788.571</b>	<b>712.688</b>	<b>4.306.657</b>	<b>15.591.306</b>	<b>147.816</b>	<b>565.435</b>	<b>1.331.420</b>	<b>1.330.155</b>	<b>25.774.048</b>

### Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü

Dönem başı - 1 Ocak	-	(339.560)	(47.479)	(7.895.065)	(84.455)	(330.736)	(764.186)	-	(9.461.481)
Sınıflamalar	-	-	-	(910)	188	474	248	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	(30.414)	(13.616)	(535.702)	(8.561)	(14.825)	(58.487)	-	(661.605)
Dönem gideri (**)	-	(35.438)	(142.453)	(852.721)	(11.668)	(41.640)	(160.674)	-	(1.244.594)
Çıkışlar	-	-	169	134.928	3.845	4.758	132.615	-	276.315
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara transferler	-	-	1.984	-	-	-	-	-	1.984
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(405.412)</b>	<b>(201.395)</b>	<b>(9.149.470)</b>	<b>(100.651)</b>	<b>(381.969)</b>	<b>(850.484)</b>	<b>-</b>	<b>(11.089.381)</b>

<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.788.571</b>	<b>307.276</b>	<b>4.105.262</b>	<b>6.441.836</b>	<b>47.165</b>	<b>183.466</b>	<b>480.936</b>	<b>1.330.155</b>	<b>14.684.667</b>
--	------------------	----------------	------------------	------------------	---------------	----------------	----------------	------------------	-------------------

<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.698.161</b>	<b>252.446</b>	<b>3.389.840</b>	<b>4.951.166</b>	<b>33.717</b>	<b>160.395</b>	<b>391.207</b>	<b>1.300.390</b>	<b>12.177.322</b>
--	------------------	----------------	------------------	------------------	---------------	----------------	----------------	------------------	-------------------

(\*) Alımların içerisinde 5.093 bin TL finansman gideri aktifleştirilmiştir (Dipnot 8).

(\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen bina ve tesis, makine ve cihazların net defter değeri sıfırdır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1.090 Euro karşılığı 6.573 bin TL). Dönem içinde finansal kiralama yapılmamıştır.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18.Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	1.550.224	511.545	2.812.622	10.820.289	87.213	419.447	953.294	362.451	17.517.085
Sınıflamalar (*)	(1.718)	(1.560)	23.071	1.084	-	-	-	-	20.877
Yabancı para çevrim farkları	2.314	45.347	479.203	1.281.258	20.353	32.491	76.978	54.558	1.992.502
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	111.637	-	105.324	147.009	1.953	1.573	1.750	-	369.246
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	2.907	-	28.943	37.847	469	63	-	-	70.229
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 28)	-	-	-	1.107	187	656	836	-	2.786
Alımlar (**)	13.509	851	13.178	55.750	372	9.308	73.002	1.944.802	2.110.772
Çıkışlar	(18.157)	(30)	(6.670)	(225.527)	(2.067)	(14.279)	(70.075)	-	(336.805)
Yeniden değerlendirme (***)	248.477	-	(111.005)	-	-	-	-	-	137.472
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	35.853	93.389	727.414	9.692	41.872	119.608	(1.061.421)	(33.593)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(119.177)	-	(736)	-	-	-	-	-	(119.913)
Maden varlıklarına transferler	(91.855)	-	-	-	-	-	-	-	(91.855)
<b>Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.698.161</b>	<b>592.006</b>	<b>3.437.319</b>	<b>12.846.231</b>	<b>118.172</b>	<b>491.131</b>	<b>1.155.393</b>	<b>1.300.390</b>	<b>21.638.803</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü</b>									
Dönem başı - 1 Ocak	(13.325)	(292.543)	(256.726)	(6.769.230)	(63.623)	(283.815)	(638.281)	-	(8.317.543)
Sınıflamalar (*)	1.964	2.173	(19.110)	(5.904)	-	-	-	-	(20.877)
Yabancı para çevrim farkları	(4.694)	(19.266)	(45.199)	(631.274)	(14.139)	(22.039)	(47.859)	-	(784.470)
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 28)	-	-	-	(80)	(2)	(432)	(459)	-	(973)
Dönem gideri (****)	-	(29.954)	(121.190)	(682.375)	(8.586)	(36.598)	(128.367)	-	(1.007.070)
Değer düşüklüğü karşılığı	(176)	30	825	193.798	1.895	12.148	50.780	-	(176)
Çıkışlar	-	-	393.921	-	-	-	-	-	259.476
Yeniden değerlendirme (***)	16.231	-	-	-	-	-	-	-	410.152
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>(339.560)</b>	<b>(47.479)</b>	<b>(7.895.065)</b>	<b>(84.455)</b>	<b>(330.736)</b>	<b>(764.186)</b>	<b>-</b>	<b>(9.461.481)</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.698.161</b>	<b>252.446</b>	<b>3.389.840</b>	<b>4.951.166</b>	<b>33.717</b>	<b>160.395</b>	<b>391.207</b>	<b>1.300.390</b>	<b>12.177.322</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.536.899</b>	<b>219.002</b>	<b>2.555.896</b>	<b>4.051.059</b>	<b>23.590</b>	<b>135.632</b>	<b>315.013</b>	<b>362.451</b>	<b>9.199.542</b>

(\*) Toplu, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömürü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Alımların içerisinde 21.366 bin TL finansman gideri aktifleştirilmiştir (Dipnot 8).

(\*\*\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 30 Eylül 2018 tarihli ekspertiz sonuçlarına göre arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeline göre net yöntemle muhasebeleştirilmiştir. Yeniden değerlendirme ile birlikte binaların kalan ekonomik ömürleri de gözden geçirilmiştir olup, son üç aylık dönemde yeniden değerlendirme nedeniyle 32.077 bin TL tutarında amortisman gideri hesaplanmıştır.

(\*\*\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen bina ve tesis, makine ve cihazların net defter değeri 1.090 bin Euro karşılığı 6.573 bin TL'dir (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 1.245 Euro karşılığı 5.624 bin TL). Dönem içinde finansal kiralama yapılmamıştır. Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 19.Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	-	-	-	-	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 2.3)	189	270.994	77.805	25.797	1.218	376.003
Yabancı para çevrim farkı	52	5.988	2.894	307	90	9.331
Yeniden değerlendirme etkisi	-	2.940	-	608	-	3.548
Alımlar	45	54.583	9.127	5.113	-	68.868
Çıkışlar (*)	(33)	(113.436)	-	(109)	-	(113.578)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>253</b>	<b>221.069</b>	<b>89.826</b>	<b>31.716</b>	<b>1.308</b>	<b>344.172</b>
<b>Birikmiş itfa ve tükenme payları</b>						
Dönem başı – 1 Ocak	-	-	-	-	-	-
Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 2.3)	(156)	(58.331)	(30.841)	(12.094)	(821)	(102.243)
Yabancı para çevrim farkı	(42)	(1.323)	(1.942)	(156)	(76)	(3.539)
Dönem gideri (**)	(36)	(45.994)	(19.408)	(9.449)	(371)	(75.258)
Çıkışlar (*)	30	24.897	-	97	-	25.024
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>(204)</b>	<b>(80.751)</b>	<b>(52.191)</b>	<b>(21.602)</b>	<b>(1.268)</b>	<b>(156.016)</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>49</b>	<b>140.318</b>	<b>37.635</b>	<b>10.114</b>	<b>40</b>	<b>188.156</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>33</b>	<b>212.663</b>	<b>46.964</b>	<b>13.703</b>	<b>397</b>	<b>273.760</b>

(\*) Dönem içerisinde faaliyet kiralmasına konu edilen İstanbul İli, Tuzla İlçesi, İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 adresinde yer alan Şişecam Genel Merkezi'nin ofis binası peşin bedelle satın alımı, Paşabağçe Mağazalarından birinin dönem içerisinde ciro bazlı kiraya dönülmesi ve kazaya karışan araçların kullanılmayacak duruma gelmesi nedeniyle kiralamaaların beklenen vadeleri dolmadan önce sonlandırılması nedeniyle oluşmuştur.

(\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir.

**Not:** TFRS-16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulanan yılı olması nedeniyle standardın tanıdığı kolaylaştırılmış yöntemle önceki yılların birikimli etkisi "Muhasebe politikalarındaki değişikliğin etkisi" başlığında belirtilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 20.Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Aktifleştirilen		Diğer	Toplam
		Maden varlıkları	geliştirme maliyetleri		
Dönem başı - 1 Ocak	248.850	151.630	122.627	88.148	611.255
Yabancı para çevrim farkı	11.722	-	-	9.288	21.010
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	-	27.227	-	27.227
Alımlar	20.855	-	21.206	1.721	43.782
Çıkışlar	(298)	(16)	-	(184)	(498)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>281.129</b>	<b>151.614</b>	<b>171.060</b>	<b>98.973</b>	<b>702.776</b>
<b>Birikmiş itfa ve tükenme payları</b>					
Dönem başı – 1 Ocak	(189.729)	(12.679)	(72.318)	(30.513)	(305.239)
Yabancı para çevrim farkı	(10.908)	-	-	(3.152)	(14.060)
Dönem gideri (*)	(16.502)	(4.344)	(25.371)	(8.515)	(54.732)
Çıkışlar	98	10	-	65	173
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>(217.041)</b>	<b>(17.013)</b>	<b>(97.689)</b>	<b>(42.115)</b>	<b>(373.858)</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>64.088</b>	<b>134.601</b>	<b>73.371</b>	<b>56.858</b>	<b>328.918</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>59.121</b>	<b>138.951</b>	<b>50.309</b>	<b>57.635</b>	<b>306.016</b>

Maliyet değeri	Haklar	Aktifleştirilen		Diğer	Toplam
		Maden varlıkları	geliştirme maliyetleri		
Dönem başı - 1 Ocak	196.526	13.135	89.034	36.031	334.726
Sınıflamalar (**)	-	16.449	-	(16.449)	-
Yabancı para çevrim farkı	26.796	-	-	5.962	32.758
Konsolidasyon yöntem değişikliği (Dipnot 3)	-	-	-	61.929	61.929
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 28)	31	-	-	-	31
Maddi duran varlıklardan transferler	-	91.855	-	-	91.855
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	-	-	33.593	-	33.593
Alımlar	25.552	30.191	-	915	56.658
Çıkışlar	(55)	-	-	(240)	(295)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>248.850</b>	<b>151.630</b>	<b>122.627</b>	<b>88.148</b>	<b>611.255</b>
<b>Birikmiş itfa ve tükenme payları</b>					
Dönem başı – 1 Ocak	(148.995)	(8.953)	(53.351)	(18.553)	(229.852)
Sınıflamalar (**)	-	(215)	-	215	-
Yabancı para çevrim farkı	(24.996)	-	-	(4.758)	(29.754)
Konsolidasyon yöntem değişikliği (Dipnot 3)	-	-	-	(4.197)	(4.197)
Konsolidasyon kapsam değişikliği (Dipnot 27)	(8)	-	-	-	(8)
Dönem gideri (*)	(15.785)	(3.511)	(18.967)	(3.222)	(41.485)
Çıkışlar	55	-	-	2	57
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>(189.729)</b>	<b>(12.679)</b>	<b>(72.318)</b>	<b>(30.513)</b>	<b>(305.239)</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>59.121</b>	<b>138.951</b>	<b>50.309</b>	<b>57.635</b>	<b>306.016</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>47.531</b>	<b>4.182</b>	<b>35.683</b>	<b>17.478</b>	<b>104.874</b>

(\*) Dönem itfa ve tükenme payları giderlerinin dağılımı Dipnot 29 ve Dipnot 31'de verilmiştir

(\*\*) Topluluk, maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 21.Şerefiye

Şerefiye tutarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	274.084	56.386
Yabancı para çevrim farkları	27.385	36.481
Dönem içinde oluşan	-	181.217
	<b>301.469</b>	<b>274.084</b>

Şerefiye tutarının bağlı ortaklıklar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sisecam Flat Glass India Private Limited	224.508	203.065
Glasscorp S.A.	35.641	33.152
Cromital S.p.A	15.669	14.202
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	10.862	10.862
Richard Fritz Holding GmbH	9.677	8.771
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	5.112	4.032
	<b>301.469</b>	<b>274.084</b>

### Şerefiye değer düşüklüğü testi:

Topluluk, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir. Kullanım değeri, birimin sürekli kullanımından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının iskonto edilmesi suretiyle hesaplanmıştır.

Bu kapsamda Topluluk, Sisecam Flat Glass India Private Limited bağlı ortaklığının 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kullanım değerini hesaplarken aşağıdaki varsayımları kullanmıştır:

- Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2025 tarihleri aralığındaki 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır.
- Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akımlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2 kullanılmıştır.
- Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %10 kullanılmıştır.

Gelecekteki nakit akımlarının net bugünkü değeri hesaplanırken, uzun vadedeki büyüme oranı ve reeskont oranları tahminleri dikkate alınmıştır. Orijinal varsayımda, %2 olarak alınan uzun vadeli büyüme oranının %1,5 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir. Orijinal varsayımda, %10 olarak alınan indirgeme oranının %11 olarak kabul edilmesi durumunda, geri kazanılabilir değer, şerefiye ve marka değeri dahil edilmiş nakit üreten birimin defter değerinin üzerinde kalmakta, değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Devlet Teşvik ve Yardımları

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanuna göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Topluluğumuzca bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

#### İndirimli kurumlar vergisi uygulaması

Topluluk, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

#### İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurt dışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

#### Turquality

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı "Türk Ürünlerinin Yurt dışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurt dışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Topluluğumuzca faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Devlet Teşvik ve Yardımları (Devamı)

#### Yurt dışında sağlanan teşvikler

Bulgaristan'da "Yatırımların Teşviki Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği" ile Avrupa Birliği'nin "Devlet Yardımları Mevzuatı" çerçevesinde Trakya Glass Bulgaria EAD ve Pasabahçe Bulgaria EAD, Bulgaristan Cumhuriyeti adına Bulgaristan Ekonomi ve Enerji Bakanlığı ile Bulgaristan Maliye Bakanlığınca devlet yardımları için bir memorandum imzalamıştır.

Glasscorp S.A. ve Romanya Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı arasında Romanya'da "Yatırımların Teşviki Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği" ile Avrupa Birliği'nin "Devlet Yardımları Mevzuatı" çerçevesinde devlet yardımları konusunda memorandum imzalanmıştır. Bu kapsamda; Glasscorp S.A.'nın, nakden tahsil ettiği ve ertelenmiş gelir olarak finansallarına dahil ettiği 77.766 bin RON tutarındaki devlet teşvikini ilgili mevzuat uyarınca muhtasar ve kurumlar vergisi olarak 31 Aralık 2019 tarihine kadar geri ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla geri ödenmeyen teşvik tutarı 27.016 bin RON'dur. Glasscorp S.A ilgili teşvike ilişkin geri ödeme süresinin uzatılması için ilgili kurumlar nezdinde görüşmelerini sürdürmektedir.

### 23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Topluluk aleyhine açılmış ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla devam eden davaların toplam tutarı yaklaşık 75.097 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 95.147 bin TL). Topluluk, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dâhilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Bu kapsamda Topluluk Yönetimi, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, bağımsız hukuk ve vergi danışmanlarından alınan görüşler doğrultusunda karşılık ayrılan 50.263 bin TL (31 Aralık 2018: 53.639 bin TL) tutarındaki dava karşılığı dışındaki davalara ilişkin zarara uğrama olasılığını düşük olarak değerlendirmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2019				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.729	-	-	-	2.729
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.366.175	21.579	135.546	12.525.744	140.070
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	4.751.780	799.936	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	4.751.780	799.936	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.120.684</b>	<b>821.515</b>	<b>135.546</b>	<b>12.525.744</b>	<b>142.799</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %24,84'tür.

(\*) Şirketimiz, 9 Mayıs 2013, 14 Mart 2019 ve 28 Mart 2019 tarihlerinde yurt dışına 7 yıl vadeli borçlanma aracı (tahvil) ihraç etmiş olup, rapor tarihi itibarıyla toplam 999.920.000 ABD Doları tutarında borçlanma riski bulunmaktadır. İhraç edilen 999.920.000 ABD Doları değerindeki fonun 383.293.333 ABD Dolarlık kısmı bağlı ortaklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye, 199.984.000 ABD Dolarlık kısmı Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye, 140.000.000 ABD Dolarlık kısmı Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ'ye, 76.658.667 ABD Dolarlık kısmı Soda Sanayii AŞ'ye olmak üzere toplam 799.936.000 ABD Doları aktarılmıştır. Bağlı ortaklıklar kendisine aktarılan ve faydalanmış olduğu bu miktarın anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin kendisi tarafından yapılacağını garanti etmiştir. Bu kapsamda söz konusu bağlı ortaklıklar kendi tüzel kişiliğine aktarılan tutarın ödemesini garanti etmiş olup, üçüncü kişi lehine garanti vermemiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2018				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.887	-	-	-	2.887
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.267.974	34.539	257.079	15.092.524	399.525
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.104.360	400.000	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	2.104.360	400.000	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5.375.221</b>	<b>434.539</b>	<b>257.079</b>	<b>15.092.524</b>	<b>402.412</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %12,59'dur.

(\*) Şirketimiz, 9 Mayıs 2013 tarihinde yurt dışına 7 yıl vadeli ve toplam 500.000 bin ABD Doları nominal değerinde borçlanma aracı (tahvil) ihraç etmiş olup, ihraç edilen 500.000 bin ABD Doları değerindeki fonun 250.000 bin ABD Dolar kısmı bağlı ortaklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye, 100.000 bin ABD Doları kısmı Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 50.000 bin ABD Dolarlık kısmı Soda Sanayii A.Ş.'ye aktarılmıştır. Bağlı ortaklıklar kendisine aktarılan ve faydalanmış olduğu bu miktarın anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin kendisi tarafından yapılacağını garanti etmiştir. Bu kapsamda söz konusu bağlı ortaklıklar kendi tüzel kişiliğine aktarılan tutarın ödemesini garanti etmiş olup, üçüncü kişi lehine garanti vermemiştir.

### Alım/satım opsiyon sözleşmeleri

Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmemesi nedeniyle opsiyon kapatılmıştır (Dipnot 9).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 23. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler (Devamı)

#### Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maliyet giderleri karşılığı	72.210	90.755
Dava karşılıkları	50.263	53.639
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Dipnot 25)	18.463	15.694
Ciro primi karşılığı	7.936	5.760
Diğer kısa vadeli karşılıklar	6.958	8.250
	<b>155.830</b>	<b>174.098</b>

### 24. Taahhütler

Topluluk'un, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı A.Ş. , Shell Enerji A.Ş. , Mersin Organize Sanayi Bölgesi, Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş., Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ), Eskişehir Organize Sanayii Bölge Müdürlüğü, Palgaz Doğalgaz A.Ş., Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş., Akfel Petrol ve Doğalgaz Mühendislik A.Ş. arasında yapılan sözleşmeler gereği 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasında 1.570.528 sm<sup>3</sup> doğalgaz alım taahhüdü bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2019: 1.279.444.517 sm<sup>3</sup>).

### 25. Çalışanlara Sağlanan Faydalar

#### Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele borçlar	76.090	55.947
	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<u>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</u>		
Yıllık izin karşılığı	18.463	15.694

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

#### Kıdem tazminatı karşılıkları

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yurtiçi	426.885	379.580
Yurt dışı	24.300	21.166
	<b>451.185</b>	<b>400.746</b>

Türkiye'de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 25.Çalışanlara Sağlanan Faydalar (Devamı)

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

##### Kıdem tazminatı karşılıkları (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) tavanına tabidir. Topluluk' un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2018: 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Rapor tarihindeki karşılıklar yıllık %8,20 enflasyon (31 Aralık 2018: %9,30) ve %14,69 iskonto oranı (31 Aralık 2018: %15,20) varsayımlarına göre yaklaşık %6,00 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31 Aralık 2018: %5,40) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Topluluk'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların emekliliğe kadar işten ayrılmama olasılığı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %98,37 (31 Aralık 2018 : %97,98)'dir.

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	400.746	345.811
Faiz maliyeti	57.940	38.518
Hizmet maliyeti	51.292	77.217
Yabancı para çevrim farkları	2.228	3.496
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	(17.998)	(20.379)
Dönem içinde yapılan ödemeler	(43.023)	(45.607)
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi (Dipnot 3)	-	1.690
	<b>451.185</b>	<b>400.746</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 26.Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıklarda değer düşüklükleri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığı (Dipnot 10)	93.707	106.287
Stok değer azalma karşılığı (Dipnot 13)	83.172	60.936
Uzun vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	50.094	64.320
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü (Dipnot 6)	10.279	3.035
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü (Dipnot 17)	6.859	427
Kısa vadeli finansal yatırımlar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	3.123	3.917
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (Dipnot 11)	2.404	1.198
Uzun vadeli şüpheli ticari alacaklar karşılığı (Dipnot 10)	1.465	4.283
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer düşüklüğü (net) (Dipnot 33)	-	43.941
Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü (Dipnot 18)	-	176
	<b>251.103</b>	<b>288.520</b>

### 27.Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Devreden KDV	223.800	179.636
Yurt dışı satışlardan kaynaklanan terkin edilecek KDV	131.565	103.021
Gelir tahakkukları	7.707	2.783
İş avansları	1.540	3.633
Diğer	25.545	10.434
	<b>390.157</b>	<b>299.507</b>

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İş geliştirme bedeli (*)	439.598	-
Gelecek yıllar ihtiyacı stok	2.887	3.745
Diğer çeşitli duran varlıklar	1.139	858
	<b>443.624</b>	<b>4.603</b>

(\*) Topluluk, Ciner Grubu şirketlerinden Imperial Natural Resources Trona Mining Inc. şirketi ile ABD'nin Wyoming eyaleti Green River bölgesinde çözelti madenciligi metoduyla yıllık 2,5 Milyon ton soda ve 200 bin ton sodyum bikarbonat olmak üzere toplamda 2,7 Milyon ton kapasiteli doğal soda yatırımı yapmak üzere eşit hissedarlık yapısı ile bir üretim ortaklığı hususunda sözleşme imzalanmış olup, bu kapsamda yapılan iş geliştirme bedelini ifade etmektedir.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergi ve harçlar	79.880	77.023
Gider tahakkukları	69.147	52.387
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	50.570	40.500
Hesaplanan KDV ve diğer yükümlülükler	13.028	42.299
Diğer	58.049	6.641
	<b>270.674</b>	<b>218.850</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinden "Ödenmiş Sermaye (Çıkarılmış Sermaye)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda SPK Raporlama Standartları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilemeyen farkların (enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıklar gibi) çıkarılmış sermaye ile ilgili kısmı çıkarılmış sermaye kaleminden sonra gelen "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle, "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" den kaynaklanan farklar ise "Geçmiş Yıllar Karları / Zararları"yla ilişkilendirilmiştir.

#### a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 225.000.000 bin adet hamiline yazılı paya bölünmüştür. Pay gruplarına tanınan imtiyaz bulunmamakta olup, herhangi bir kısıtlamada mevcut değildir.

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Pay tutarı	Hisse oranı	Pay tutarı	Hisse oranı
	TL	(%)	TL	(%)
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000		4.000.000	
Onaylı çıkarılmış sermaye	2.250.000		2.250.000	
<b>Ortaklar</b>				
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.519.576	67,54	1.510.035	67,11
Efes Holding A.Ş.	185.094	8,23	185.073	8,23
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.081	0,05	1.081	0,05
Diğer (*)	544.249	24,18	553.811	24,61
<b>Nominal sermaye</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltmesi farkları	181.426		181.426	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>2.431.426</b>		<b>2.431.426</b>	

(\*) Şirket'in diğer halka açık kısmını oluşturmaktadır.

#### b) Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 527 bin TL (31 Aralık 2018: 527 bin TL)'dir.

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	2.092.836	2.018.108
- Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu	1.685.748	1.606.558
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu	407.088	411.550
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(1.156)	(13.599)
	<b>2.091.680</b>	<b>2.004.509</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu

Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonundaki dönem içi değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı	1.606.558	1.258.349
Dönem içinde yapılan değerlendirme	-	385.616
- Fon etkisi	-	591.565
- Vergi etkisi	-	(97.928)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	(108.021)
Yabancı para çevrim farkları	96.027	69.362
- Fon etkisi	155.094	109.983
- Vergi etkisi	(26.232)	(15.182)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(32.835)	(25.439)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	-	(84.062)
- Fon etkisi	-	(110.739)
- Vergi etkisi	-	11.153
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	15.524
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferler	(18.352)	-
- Fon etkisi	(32.609)	-
- Ertelenmiş vergi etkisi	6.522	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	7.735	-
Maden varlıklarına transferler	-	(32.546)
- Fon etkisi	-	(57.912)
- Vergi etkisi	-	5.791
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	19.575
Gayrimenkul çıkış etkisi	(4.401)	(25.590)
- Fon etkisi	(7.820)	(30.499)
- Vergi etkisi	1.564	2.857
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	1.855	2.052
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	5.626	33.661
Konsolidasyon yöntem değişikliklerinin etkisi	-	(991)
- Fon etkisi	-	(2.194)
- Vergi etkisi	-	796
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	407
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	290	2.759
- Fon etkisi	468	4.532
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(178)	(1.773)
	<b>1.685.748</b>	<b>1.606.558</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	411.550	327.577
Dönem içinde yapılan değerlendirme	(5.034)	(89)
– Fon etkisi	(6.859)	(135)
– Ertelenmiş vergi etkisi	765	14
– Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	1.060	32
Maddi duran varlıklardan transferler	-	84.062
– Fon etkisi	-	110.739
– Ertelenmiş vergi etkisi	-	(11.153)
– Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	-	(15.524)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	572	-
	<b>407.088</b>	<b>411.550</b>

##### Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir.

Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	(13.599)	(24.885)
Dönem içinde yapılan değerlendirme	12.505	13.687
- Fon etkisi	17.998	20.379
- Vergi etkisi	(3.604)	(4.087)
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(1.889)	(2.605)
Yabancı para çevrim farkları	23	58
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	(85)	(2.459)
	<b>(1.156)</b>	<b>(13.599)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yabancı para çevrim farkları	2.279.280	1.579.362
Riskten korunma kazançları (kayıpları)	4.661	(219)
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)	1.675	2.086
	<b>2.285.616</b>	<b>1.581.229</b>

#### Yabancı para çevrim farkları

Topluluk' un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştiraklerin finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	1.579.362	877.527
Sınıflandırmalar	(21.158)	-
Yeniden düzenlenmiş – 1 Ocak	1.558.204	877.527
Dönem içinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen	721.076	701.835
- Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	704.064	707.210
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	17.012	(5.375)
	<b>2.279.280</b>	<b>1.579.362</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler) (Devamı)

##### Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akış riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	(219)	(112)
Türev aracın özkaynaklarda muhasebeleştirilen etkin kısmı	30.343	(99)
Ertelenmiş vergi etkisi	(6.674)	26
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(18.789)	(34)
	<b>4.661</b>	<b>(219)</b>

##### Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlık değer artış fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardır. Gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın kalıcı değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlık değer artış fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı – 1 Ocak	2.086	411
Gerçeğe uygun değer değişimi	(435)	1.716
Ertelenmiş vergi etkisi	24	(41)
	<b>1.675</b>	<b>2.086</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### e) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır. Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir.

Halka açık şirketler temettü dağıtımlarını SPK tarafından yayımlanan standartlar ve tebliğlerin öngördüğü esaslar çerçevesinde yaparlar.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince ayrılan "Yasal Yedekler" yasal yedek statüsünde olan "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" ve kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar (vergi avantajı elde edebilmek için ayrılan iştirak satış kazançları) için ayrılmış yasal yedekler kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlendirmelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları geçmiş yıllar karları / zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler</b>		
Yasal yedekler	187.644	158.437

#### f) Geçmiş Yıllar Karları

Rapor tarihi itibarıyla 5.721.078 bin TL (31 Aralık 2018: 4.231.128 bin TL) tutarındaki konsolide geçmiş yıllar karları içerisinde yer alan ana ortaklığın olağanüstü yedek akçe tutarı 678.854 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 523.938 bin TL).

#### Kar Dağıtım

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edebilecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### f) Geçmiş Yıllar Karları (Devamı)

##### Kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında yer alan net dağıtılabilir dönem karı ile kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı aşağıda belirtilmiştir. Net dönem karı içerisinde yer alan vergi karşılığı rapor tarihi itibarıyla kesinleşmediğinden tahmini olarak hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Net dönem karı	729.474	588.915
Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fon (*)	(29.424)	(84)
I. tertip yasal yedek karşılığı	(36.474)	(29.446)
<b>Dağıtılabilir net dönem karı</b>	<b>663.576</b>	<b>559.385</b>
Olağanüstü yedek	678.854	523.938
	<b>1.342.430</b>	<b>1.083.323</b>

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fona alınan tutarların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hisse satış karlarından oluşan	153.525	124.101
Gayrimenkul satış karlarından oluşan	6.389	6.389
	<b>159.914</b>	<b>130.490</b>

(\*) Şirket bünyesinde oluşan bu fonlar satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulması gereken kazançlardır. İzleyen beş yıl içinde fon hesabından başka bir hesaba (sermayeye ilave hariç) nakledilmesi, işletmeden çekilmesi durumunda Vergi Usul Kanunu uyarınca vergi otoritesine vergi ziyayı cezası ve gecikme faizi ödenmesi gerekmektedir.

Şirket'in 8 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %17,77778 oranına tekabül eden 400.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kar payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2019 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" kaleminde gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından ana ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım dönem karı / (zararı) kaleminden sonra dönem karı / (zararının) dağılımı altında kontrol gücü olmayan paylar adıyla gösterilir.

#### 1 Ocak-31 Aralık 2019 Döneminde kontrol gücü olmayan payların sermaye katkıları:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. 25 Milyon TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 6 Milyon TL çıkarılmış sermayesini 15 Milyon TL'ye çıkarmak için ihraç ettiği 9 Milyon TL sermaye aracının rüçhan hakkı kullanımı 16 Eylül 2019-4 Ekim 2019 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Topluluk %51'ine tekabül eden 4.590 bin TL'lik rüçhan hakkını 26 Eylül 2019 tarihinde kullanmıştır. Bu süreçte kontrol gücü olmayan paylarda 4.396 bin TL'lik rüçhan hakkını kullanmış olup, toplam 8.461 bin TL tahsil edilmiştir. Rüçhan hakkını kullanmayan 14 bin TL'lik nominal payın birincil piyasada satışı 2 Ekim 2019 tarihinde gerçekleşmiş olup, 2 günlük takas süresinden sonra 4 Ekim 2019 tarihinde tahsilat işlemi tamamlanmıştır. Tasarruf sahiplerine yapılan bu satış işleminden dolayı 70 bin TL'lik emisyon primi oluşmuştur.

#### 1 Ocak-31 Aralık 2018 Döneminde kontrol gücü olmayan payların sermaye katkıları:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. AŞ'nin 9 Mayıs 2018 tarihinde yaptığı olağanüstü genel kurul toplantısında sermaye artırımı kararı almış olup, alınan sermaye artırımı kararına sadece Şirketimiz katıldığından Topluluk'un payı %84,01'den %84,62'e yükselmiştir.

#### Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Şirket portföyünde bulunan 967 bin Euro nominal değerli Sisecam Chem Investment B.V. payları bağlı ortaklıklardan Soda Sanayii AŞ'ye 28 Haziran 2019 tarihinde 1.005 bin Euro peşin bedelle satılmıştır.
- Şirket portföyünde bulunan 6 bin Euro nominal değerli Cromital S.p.A payları bağlı ortaklıklardan Sisecam Chem Investment BV'ye 28 Haziran 2019 tarihinde 35 bin Euro peşin bedelle satılmıştır.
- Şirket portföyünde bulunan 30 Milyon TL nominal değerli Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş. payları ile 18 Milyon TL nominal değerli Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş. payları 22 Temmuz 2019 tarihinde bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye toplam 83.100 bin TL'ye peşin bedelle satılmıştır. Bu işlem ile birlikte Trakya Cam Sanayii A.Ş. bu bağlı ortaklıkların %100'ne sahip olmuş olup, 10 Eylül 2019 tarihinde ise, kendi bünyesinde kül halinde birleşme işlemleri Türk Ticaret Sicilinde tescil edilmiştir. Birleşme işlemleri 16 Eylül 2019 tarihinde Türk Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilerek birleşen şirketlerin hükmü şahsiyetleri ortadan kaldırılmıştır.
- Topluluk, 17 Eylül 2019-14 Ekim 2019 tarihleri arasında Borsa İstanbul AŞ'den 11.231 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,67-2,85 fiyat aralığında toplam 31.414 bin TL'ye satın alarak pay oranını %69,45'ten %70,35'e yükseltmiştir.
- Topluluk, 17 Eylül 2019 tarihinde Borsa İstanbul AŞ'den 1.309 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,82-2,85 fiyat aralığında toplam 3.701 bin TL'ye satın alarak pay oranını %77,10'dan %77,27'e yükseltmiştir.
- Topluluk, 17 Eylül 2019-17 Ekim 2019 tarihleri arasında Borsa İstanbul AŞ'den 13.500 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. paylarını 5,66-5,81 fiyat aralığında toplam 77.460 bin TL'ye satın alarak pay oranını %60,67'den %62,02'e yükseltmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri (Devamı)

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar (Devamı)

**Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler (Devamı):**

- Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmemesi nedeniyle 12 Kasım 2019 ve 14 Kasım 2019 tarihleri arasında toplam 152.560 bin Euro (=968.447 bin TL) bedelle opsiyon kapatılmıştır. Söz konusu işleme ilgili 31 Aralık 2018 tarihinde 572.660 bin TL tahakkuk yapılmıştır.

**Topluluk şirketlerimizin 1 Ocak-31 Aralık 2019 döneminde işletme birleşmeleri olmamıştır.**

**Topluluk şirketlerimizin 1 Ocak-31 Aralık 2018 döneminde işletme birleşmeleri kapsamında yaptığı işlemler:**

- Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'nin %50'sine sahip olduğu HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Sisecam Flat Glass India Private Limited) iş ortaklığının Topluluk dışındaki %50,00'lik payları 13 Haziran 2018 tarihinde 85.405 bin ABD Doları, 26 Aralık 2018 tarihinde 345 bin ABD Doları olmak üzere toplam 85.750 bin ABD Doları peşin bedelle satın alınmıştır.

Yukarıda bahse konu önemli nitelikteki işlemler ilgili şirketlerin iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının efektif sermaye yapılarını da etkilemekte olup, özkaynaklardaki etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ana ortaklığa ait Özkaynak	(389.179)	(357.558)
Kontrol gücü olmayan paylar	(119.183)	(215.102)
<b>Hisse alım ve satışlarının net etkisi</b>	<b>(508.362)</b>	<b>(572.660)</b>

**Topluluk şirketlerince Topluluk dışına ödenen/ödenecek nakit temettü tutarları aşağıdaki gibidir:**

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Temettü ödeyen ana ve bağlı ortaklıklar</b>		
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	400.000	300.000
Soda Sanayii A.Ş.	135.683	88.489
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	51.934	51.934
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	32.286	16.382
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	3	1
Camiş Egypt Mining Ltd. Co.	-	3
	<b>619.906</b>	<b>456.809</b>

#### h) Bağlı ortaklık tasfiyesi

Tamamı Topluluk'a ait olan ve uzun zamandır gayri faal durumda bulunan Camiş Ltd. bağlı ortaklığı 28 Haziran 2019 tarihinde tasfiye edilerek kapatılmıştır.

1 Ocak 2018 – 31 Aralık 2018 döneminde bağlı ortaklık tasfiyesi olmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 29.Hasılat ve Satışların Maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Satışlar</b>		
Hasılat	19.350.083	16.467.163
Diğer gelirler	6.554	4.660
Satış iskontoları	(871.823)	(718.171)
Satış iadeleri	(86.203)	(65.408)
Satışlardan diğer indirimler	(339.925)	(137.930)
	<b>18.058.686</b>	<b>15.550.314</b>
<b>Satışların maliyeti</b>		
İlk madde ve malzeme giderleri	(5.724.233)	(4.781.186)
Doğrudan işçilik giderleri	(924.208)	(831.240)
Genel üretim giderleri	(3.293.667)	(2.619.103)
Amortisman giderleri	(1.116.165)	(903.178)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	37.374	19.411
Mamul stoklarındaki değişim	571.331	321.693
<b>Satılan mamullerin maliyeti</b>	<b>(10.449.568)</b>	<b>(8.793.603)</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(1.419.612)	(1.342.937)
Verilen hizmetlerin maliyeti (*)	(248.819)	(190.664)
Diğer maliyetler	(61.032)	(62.159)
	<b>(12.179.031)</b>	<b>(10.389.363)</b>

(\*) 1 Ocak–31 Aralık 2019 döneminde verilen hizmet maliyeti ve diğer maliyetlerin içerisinde amortisman ve itfa payları giderleri 18.581 bin TL'dir (1 Ocak–31 Aralık 2018: 15.780 bin TL'dir).

Satışın yapıldığı müşterinin konumu esas alınarak coğrafi gruplanmış satış gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Net satışlar</b>		
Türkiye	6.601.407	6.307.499
Avrupa	6.084.757	5.069.693
Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	2.661.954	2.176.660
Diğer	2.710.568	1.996.462
	<b>18.058.686</b>	<b>15.550.314</b>

Topluluk'un devam eden iptal edilemez sözleşmelerine ilişkin kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleşirmeye hak kazanacağı tutarın konsolide finansal tablolar için önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 30.Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	(1.037.506)	(884.278)
Pazarlama giderleri	(2.311.288)	(1.865.633)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(74.310)	(75.265)
	<b>(3.423.104)</b>	<b>(2.825.176)</b>

### 31.Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Endirekt malzeme giderleri	(61.907)	(42.856)
İşçi ve personel ücret giderleri	(677.801)	(592.226)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(1.315.764)	(1.187.118)
Çeşitli giderler	(1.127.794)	(873.379)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(239.838)	(129.597)
	<b>(3.423.104)</b>	<b>(2.825.176)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 32.Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	357.061	682.149
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri	85.372	113.617
Hammadde ve malzeme satış karları	45.942	41.649
Hurda satış karları	40.812	20.055
Sigorta hasar tazminatları	33.721	14.392
Konusu kalmayan karşılıklar	38.204	45.184
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont faiz gelirleri	28.233	19.246
Yatırım teşvik gelirleri	10.956	10.500
Komisyon gelirleri	6.948	-
Rödavans gelirleri	6.947	4.717
Marka teşvik (Turquality) geliri	1.194	3.818
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	191.724	171.220
	<b>847.114</b>	<b>1.126.547</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı gideri	(197.518)	(429.414)
Hammadde ve malzeme satış zararı	(35.929)	(23.845)
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı gideri	(21.298)	(15.631)
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont giderleri	(17.607)	(29.559)
Karşılık giderleri	(18.245)	(15.181)
Devlet hakkı – madencilik fonu	(6.701)	(2.695)
Komisyon giderleri	(3.316)	(2.358)
Hurda satış zararları	(2.048)	(2.613)
Türev ürünlerde yapılan koruma işleminin olumsuz kur farkı etkisi	-	(2.148)
Diğer esas faaliyetlerden giderler	(169.928)	(82.914)
	<b>(472.590)</b>	<b>(606.358)</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler) Net</b>		
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri/(gideri)	159.543	252.735
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri/(gideri)	64.074	97.986
Hurda satış karları/(zararları)	38.764	17.442
Karşılık gelirleri/(giderleri)	19.959	30.003
Hammadde ve malzeme satış kar/(zararları)	10.013	17.804
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont geliri/(gideri)	10.626	(10.313)
Komisyon gelirleri/(giderleri)	3.632	(2.358)
Türev ürünlerde yapılan koruma işleminin kur farkı etkisi	-	(2.148)
Diğer esas faaliyetlerden gelirler/(giderler)	67.913	119.038
	<b>374.524</b>	<b>520.189</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları	566.475	1.063.001
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı	48.924	27.121
Maddi duran varlık satış karları	31.195	25.681
Maddi duran varlık değerlemesi değer düşüklüğü iptalleri	-	11.761
	<b>646.594</b>	<b>1.127.564</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı	(68.414)	(186.880)
Maddi duran varlık satış zararları	(19.811)	(27.042)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer düşüş karşılığı	-	(55.702)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	-	(176)
	<b>(88.225)</b>	<b>(269.800)</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) Net</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme kar/(zararları)	498.061	876.121
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı/(azalışı)	48.924	27.121
Maddi duran varlık satış karları/(zararları)	11.384	(1.361)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer düşüklüğü karşılığı/iptalleri	-	(43.941)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	-	(176)
	<b>558.369</b>	<b>857.764</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen sabit getirili finansal varlıklardan dönem içerisinde aşağıda detayı sunulan menkul kıymetlerden faiz tahsilatı yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	35.123	30.308
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	25.644	21.208
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	16.548	13.770
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	15.710	13.816
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14.632	12.389
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	11.981	10.151
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	8.951	8.176
Arçelik A.Ş.	8.640	7.597
Ziraat Bankası A.Ş.	6.041	4.976
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	3.247	2.778
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	2.165	1.784
Finansbank A.Ş.	359	300
	<b>149.041</b>	<b>127.253</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırım değerlendirme kar/(zararları) menkul kıymetler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	114.171	202.382
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	79.816	137.517
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	56.303	99.675
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	55.192	98.777
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	49.590	90.209
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	36.465	64.562
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	30.021	54.260
Arçelik A.Ş.	29.830	53.261
Ziraat Bankası A.Ş.	20.252	35.719
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	10.708	18.417
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	10.124	17.891
Finansbank A.Ş.	1.218	2.170
	<b>493.690</b>	<b>874.840</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar ABD Doları para birimi cinsinden olması sebebiyle USD/TRY paritesindeki değişimlere maruz kalmaktadır. Bu nedenle kar/(zarar) hesapları etkilenmektedir.

Ayrıca; dönem içinde Hindistan'da kamu kesimi tarafından ihraç edilmiş menkul kıymetlerden 4.371 TL değerlendirme farkı oluşmuştur. (1 Ocak-31 Aralık: 1.281 bin TL)

### TFRS-9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Değer düşüklüğü zararları/iptalleri</b>		
Finansal yatırımların değer düşüklüğü/iptali net	15.020	(57.508)
Nakit ve nakit benzerleri değer düşüklüğü/iptalleri net	(7.212)	(2.502)
	<b>7.808</b>	<b>(60.010)</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 33. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Devamı)

#### İştirakler, Müşterek Kontrol Edilen İşletmeler ve Bağlı Ortaklıklardan Diğer Gelirler (Giderler):

Topluluk, %50 pay oranıyla özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlediği HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Sisecam Flat Glass India Private Limited ) iş ortaklığını 13 Haziran 2018 tarihinde ilave %49,80'lik, 28 Aralık 2018 tarihinde ise; %0,2'lik pay alarak sahipliğini %100'e yükseltmiştir. Bu alım ile birlikte kontrolün Topluluk'a geçmesi nedeniyle yatırım bağlı ortaklık niteliği kazanmış olup, TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" muhasebe standardına göre etkileri finansal tablolara yansıtılmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla şirket değerlendirme çalışmaları tamamlanmış olup, kesin tutarlar üzerinden yapılan hesaplama aşağıdaki gibidir:

Hisse alım günü gerçeğe uygun değeri	588.914
Hisse alım günü tanımlı varlıkların net kayıtlı defter değeri	(417.736)
Gerçeğe uygun değer farkı	171.178
<hr/>	
%50'lik paya isabet eden gerçeğe uygun değer farkı (=171.178 x %50)	(85.589)
%50'lik pay alım öncesi şerefiye tutarı	(3.913)
<b>Gerçeğe uygun değer farkı zararı</b>	<b>(89.502)</b>

#### Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılmasından Kazançlar (Kayıplar):

Topluluk, özkaynaktan pay alma yoluyla muhasebeleştirildiği HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Sisecam Flat Glass India Private Limited) iş ortaklığını ilave pay alımı nedeniyle özkaynak yönteminin uygulamasının bırakılması nedeniyle diğer kapsamlı gelirden "kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak" hesap grubundaki "Yabancı para çevrim farkları" hesabını TMS-28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" muhasebe standardı gereğince kar veya zararda muhasebeleştirilerek kapatmıştır.

HNG Float Glass Limited (Yeni unvanı Sisecam Flat Glass India Private Limited) iş ortaklığının 13 Haziran 2018 tarihindeki yabancı para çevrim farkları aşağıdaki gibidir:

Bireysel finansal tablosunda yer alan tutarın payımıza isabet eden kısmı (164.331 x %50)	82.166
Payımıza isabet eden şerefiye tutarının yabancı para çevrim farkı	2.046
İş ortaklığının sermayesi ile Topluluk finansal varlığının netleşmesinden kaynaklanan fark	54.146
	<b>138.358</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 34.Finansman Gelirleri ve Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Finansman Gelirleri</b>		
Kambiyo karları	1.645.822	1.905.185
- Nakit ve nakit benzerleri	1.359.546	1.554.880
- Banka kredileri	10.403	52.575
- Çıkarılmış tahviller	163.383	186.210
- Türev ürünleri	60.495	29.758
- Diğer	51.995	81.762
Faiz gelirleri	383.214	152.558
- Vadeli mevduatlar	197.068	152.364
- Türev ürünler	167.183	-
- Faaliyet kiralaması erken sonlandırma etkisi	18.963	-
- Diğer	-	194
	<b>2.029.036</b>	<b>2.057.743</b>
<b>Finansman Giderleri</b>		
Kambiyo zararları	(1.759.757)	(2.072.360)
- Nakit ve nakit benzerler	(748.167)	(755.129)
- Banka kredileri	(123.403)	(289.483)
- Çıkarılmış tahviller	(783.191)	(930.710)
- Türev ürünleri	(48.700)	(14.934)
- Kiralamalar	(6.065)	-
- Diğer	(50.231)	(82.104)
Faiz giderleri	(1.166.744)	(359.116)
- Banka kredileri	(549.393)	(247.109)
- Çıkarılmış tahviller	(314.654)	(106.865)
- Kiralamalar	(49.592)	-
- Faktoring giderleri	(1.092)	(1.740)
- Türev ürünler	(239.608)	-
- Diğer	(12.405)	(3.402)
	<b>(2.926.501)</b>	<b>(2.431.476)</b>
<b>Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)</b>		
Kambiyo kar/(zararları)	(113.935)	(167.175)
- Nakit ve nakit benzerleri	611.379	799.751
- Banka kredileri	(113.000)	(236.908)
- Çıkarılmış tahviller	(619.808)	(744.500)
- Türev ürünler	11.795	14.824
- Kiralamalar	(6.065)	-
- Diğer	1.764	(342)
Faiz gelir/(giderleri)	(783.530)	(206.558)
- Banka mevduat ve kredileri	(352.325)	(94.745)
- Çıkarılmış tahviller	(314.654)	(106.865)
- Kiralamalar	(30.629)	-
- Türev ürünler	(72.425)	-
- Faktoring giderleri	(1.092)	(1.740)
- Diğer	(12.405)	(3.208)
	<b>(897.465)</b>	<b>(373.733)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35. Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

Maliyet bedeli	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Binalar	29.933	-
Tesis makine ve cihazlar	38.214	38.214
	<b>68.147</b>	<b>38.214</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklükleri</b>		
Binalar	2.079	-
Tesis makine ve cihazlar	38.010	38.010
	<b>40.089</b>	<b>38.010</b>
<b>Maddi duran varlığın net defter değeri</b>	<b>28.058</b>	<b>204</b>

Bağlı ortaklıklardan Richard Fritz Holding GmbH'nin Almanya'da bulunan binalarının bir kısmı atıl durumda kalmış olup, satışı için teklifler toplanmaya başlanmış olup, 2020 yılı içerisinde satış işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Söz konusu varlıklar 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar hesap grubuna sınıflanmıştır.

Cam Elyaf Sanayii AŞ'nin 2. fırınının teknik ömrünü tamamlaması ve tamir imkânının da bulunmaması nedeniyle Aralık 2015'de faaliyeti durdurulmuş, fırın makine teçhizat ve demirbaşı satılabilir kısım için değer tespiti yapılarak bilanço tarihi itibarıyla TFRS-5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır. Kullanılmayacak kısım ise değer düşüklüğü hesaplanarak gider yazılmıştır. Söz konusu sabit kıymetlerin satışına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıkların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	204	204
Maddi duran varlıklardan transferler	26.588	-
Yabancı para çevrim farkları	1.266	-
	<b>28.058</b>	<b>204</b>

### 36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Topluluk, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda ekli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen işletmelere ait ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri de netleştirilmeden ayrı olarak gösterilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.093.602	779.449
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(196.946)	(288.027)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları (net)</b>	<b>896.656</b>	<b>491.422</b>

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	3.243.951	2.608.369
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme	772.422	729.968
İndirimli kurumlar vergisi	(5.050.443)	(3.505.599)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	(1.547.216)	(1.208.363)
Kıdem tazminatı karşılığı	(451.185)	(400.746)
Stokların yeniden değerlendirme	(271.797)	(199.644)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(39.086)	(47.460)
Türev araç değerlendirme	(23.477)	(280)
Diğer	(322.768)	(50.481)
	<b>(3.689.599)</b>	<b>(2.074.236)</b>

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	(641.459)	(537.863)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirme	(73.908)	(69.781)
İndirimli kurumlar vergisi	1.111.097	771.232
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	261.814	211.547
Yararlanılacak yatırım indirimi	36.678	31.699
Kıdem tazminatı karşılığı	90.588	80.318
Stokların yeniden değerlendirme	55.378	42.244
Şüpheli alacaklar karşılığı	7.731	10.838
Türev araç değerlendirme	5.165	62
Diğer	43.572	(48.874)
	<b>896.656</b>	<b>491.422</b>

Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Birinci yılda sona erecek	13.609	-
İkinci yılda sona erecek	24.767	14.871
Üçüncü yılda sona erecek	36.840	28.462
Dördüncü yılda sona erecek	54.501	34.685
Beşinci yılda sona erecek	134.824	55.261
Altıncı yılda sona erecek	25.746	57.867
Yedinci yılda sona erecek	41.634	10.136
Sınırsız ömre sahip olanlar	1.215.295	1.007.081
	<b>1.547.216</b>	<b>1.208.363</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (Devamı)

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye'de, Mısır'da ve Çin'de maksimum 5 yıl, Romanya'da 7 yıl, Rusya ve Ukrayna'da ise süresiz taşınabilir (Rusya'da 30 Kasım 2016 tarihinden itibaren süresiz olmuştur). Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mali zararların tutarı 714.245 bin TL (31 Aralık 2018: 517.381 bin TL)'dir.

Ertelenen vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	491.422	202.509
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	387.324	414.622
Yabancı para çevrim farkları	47.791	(18.558)
Muhasebe standartlarındaki değişiklik (Dipnot 2)	5.840	9.324
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen (Dipnot 28)	(35.721)	(117.199)
Konsolidasyon yöntem değişikliğinin etkisi	-	723
Konsolidasyon kapsamındaki değişikliğin etkisi (Dipnot 28)	-	1
	<b>896.656</b>	<b>491.422</b>

#### Kurumlar Vergisi

Topluluk Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye'deki kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %22'dir (31 Aralık 2018 : %22).

Ülkeler itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bosna Hersek	10,0	10,0
Bulgaristan	10,0	10,0
Gürcistan (*)	-	-
İtalya (**)	27,9	27,9
Mısır	22,5	22,5
Romanya	16,0	16,0
Rusya (***)	2,0-20,0	2,0-20,0
Ukrayna	18,0	18,0
Almanya (**)	31,40	29,79
Çin (****)	25,0	25,0
Hindistan	34,944	35,0
Hollanda (*****)	20,0-25,0	20,0-25,0

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 36. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Kurumlar Vergisi (Devamı)

- (\*) Gürcistan'da kurumlar vergisi uygulaması kalkmış olup, sadece kar payı dağıtımlarında gelir vergisi alınmaktadır. Bu nedenle Gürcistan'da mukim bağlı ortaklığımızın ertelenmiş vergi tutarı sıfırlanmıştır.
- (\*\*) Artan oranlı vergi tarifesi bulunmaktadır.
- (\*\*\*) Rusya'da genel vergi oranı %20 olup, bunun %18'si "Bölgesel Bütçe", %2'si "Genel Bütçe"ye tahsis edilmiş durumdadır. Rusya'nın Tataristan bölgesinde bulunan bağlı ortaklığımızın "Özel Ekonomik Bölge"de bulunması nedeniyle ana faaliyet konusu nedeniyle oluşan karlardan %2, diğer ana faaliyet dışındaki karlardan %20 vergi oranına göre hesaplanan tutardan vergi ödemektedirler.
- (\*\*\*\*) Çin'de 300 bin Çin Yuanı'na kadar oluşan kardan %15, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.
- (\*\*\*\*\*) Hollanda'da 200.000 Euro'ya kadar oluşan kardan %20, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2019 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: %22).

28 Kasım 2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair" kanun ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 32. Maddesinin birinci fıkrasında belirtilen %20 vergi oranı 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanır hükmü geçici madde ile eklenmiştir. Ayrıca, aynı "Torba Yasa" ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 5. Maddesinin birinci fıkrasının e bendinde belirtilen "Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların vergiden istisna edilecek %75'lik kısmı %50 olarak değişmiştir.

Bu nedenle Türkiye'de ki şirketler, ertelenmiş vergi hesaplamasında zamanlama farkı 2020 yılına kadar olan işlemlerde %22, etkileri kısa ve daha uzun vadelere yayınlanan işlemlerde ise, etkinin zaman boyutu dikkate alınarak %21 ve %20 oranlarına göre ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğü hesaplanmıştır.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek şirketin ödemesi gereken kurumlar vergisi değiştirilebilir.

#### Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı yapılması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40'ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 36.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil) (Devamı)

#### Kurumlar Vergisi (Devamı)

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 66.550 bin TL (31 Aralık 2018: 34.028 bin TL)'dir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kurumlar vergisi karşılığı	286.496	512.892
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(200.077)	(442.800)
<b>Finansal durum tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>86.419</b>	<b>70.092</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(286.496)	(512.892)
Ertelenmiş vergi geliri	387.324	414.622
Yabancı para çevrim farkları	3.353	2.572
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>104.181</b>	<b>(95.698)</b>

#### Vergi karşılığının mutabakatı

Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	2.596.138	3.461.595
Geçerli vergi oranı	%22	%22
<b>Hesaplanan vergi</b>	<b>(571.150)</b>	<b>(761.551)</b>

#### Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı

- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(72.120)	(76.584)
- Yabancı para çevrim farkları	(21.555)	(17.725)
- Diğer konsolidasyon düzeltmeleri	(148.105)	(3.254)
- İndirimli kurumlar vergisi	545.639	593.344
- Temettü ve vergiden muaf diğer gelirler	304.006	113.212
- Vergiden mahsup edilebilecek geçmiş yıllar zararları	29.270	23.563
- Farklı vergi oranlarına tabi yurt dışı şirketlerin etkisi	21.955	32.636
- Yararlanılacak yatırım indirimleri	4.462	4.471
- Türev araç işlemleri	11.779	(3.809)
- Konsolidasyon kapsamındaki değişikliğin etkisi	-	(1)
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>104.181</b>	<b>(95.698)</b>

#### Efektif vergi oranı

(%4)

%3

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37. Pay Başına Kazanç

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Pay başına kazanç</b>		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (1/1000 değeri)	2.250.000	2.250.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	1.904.534	2.288.912
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>0,8465</b>	<b>1,0173</b>
Ana şirket hissedarlarına ait toplam kapsamlı gelir	2.733.890	3.463.708
<b>Toplam kapsamlı gelirden elde edilen pay başına kazanç</b>	<b>1,2151</b>	<b>1,5394</b>

Hisseye dönüştürülebilir borçlanma aracı bulunmamaktadır. Her pay eşit haklara sahiptir.

### 38. İlişkili Taraf Açıklamaları

Topluluk' un ana ortağı Türkiye İş Bankası AŞ'dir. Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olarak nitelendirilen şirketlerimizin ilişkili düzeyini gösterir tam listesi alfabetik sıralı olarak aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır:

#### Ana ortağımızın ortağı

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik Ve Yardımlaşma Vakfı	Türkiye

#### Ana ortağımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Türkiye



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### Ana ortağımızın bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	Türkiye
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	Türkiye
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye
Camiş Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Efes Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Türkiye
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Koray Tur.Orm.Mad.İnş.Tah.Tic.A.Ş.	Türkiye
İş Merkezleri Yönetim Ve İşletim A.Ş.	Türkiye
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	Türkiye
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	Türkiye
Milli Reasürans T.A.Ş.	Türkiye
Mipaş Mümessillik İth. İhr. Ve Paz. A.Ş.	Türkiye
Topkapı Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Türkiye
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
İşbank AG	Almanya

#### İş ortaklarımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krcenjaka Vijenac D.O.O.	Bosna Hersek
Pacific Soda LLC	ABD

#### İş ortaklarımızın ortakları

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Fabrika Cementa Lukavac D.D.(FCL)	Bosna Hersek
Imperial Natural Resources Trona Mining Inc.	ABD

#### İştiraklerimiz

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Mısır
Solvay Sisecam Holding AG	Avusturya

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İştiraklerimizin ortakları

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass France S.A.	Fransa
Société Financière D'Administration Et De Gestion SAS (SOFIAG)	Belçika

#### Satılmaya hazır finansal varlığımız

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Bosen Enerji Elektrik üret. Oto Pro. Grb. A.Ş.	Türkiye

Topluluk ile yukarıda belirtilen ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

#### İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	7.790.711	2.596.104
- Vadesiz	95.666	164.329
	<b>7.886.377</b>	<b>2.760.433</b>
İşbank AG		
- Vadesiz	3.159	8.678
	<b>3.159</b>	<b>8.678</b>
	<b>7.889.536</b>	<b>2.769.111</b>
İlişkili taraflarda tutulan mevduatlara yapılan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş.	10.244	3.014
İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	2.667.675	223.034
Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası	-	3.955
	<b>2.667.675</b>	<b>226.989</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların defter değerleri:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların brüt defter değeri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	685.078	606.030
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	317.995	298.849
	<b>1.003.073</b>	<b>904.879</b>
	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların değer düşüklüğü</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	12.709	17.064
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	3.451	5.942
	<b>16.160</b>	<b>23.006</b>

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	45.464	45.464
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	34.200	34.200
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	33.924	33.924
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	1.200	1.200
			<b>114.788</b>	<b>114.788</b>
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	38.830	38.830
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	14.600	14.600
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1117601796	5,375	-	3.386
			<b>53.430</b>	<b>56.816</b>
			<b>168.218</b>	<b>171.604</b>

### İlişkili taraflardan varlık alımları:

Şirket, İstanbul ili, Tuzla İlçesi, İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 adresinde yer alan Şişecam Genel Merkezi'nin ofis binası ile aynı lokasyonda yer alan 5 bağımsız bölümü kiracısı olduğu İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'den 16 Aralık 2019 tarihinde 310 Milyon TL + KDV (=334.800 bin TL) peşin bedelle satın almıştır.

Alıma konu bedel, sermaye piyasası gayrimenkul değerlendirme lisansına sahip, gerekli mesleki birikime sahip ve gayrimenkullerin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan "Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş." şirketi tarafından yapılan değerlendirme raporuna dayanmaktadır.

Gayrimenkul alıma ilişkin tapu idaresine ödenen 4.650 bin TL tapu harcı ile birlikte toplam 314.650 bin TL arsa ve bina ayırımında aktifleştirilmiştir.

İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'den kiralanan gayrimenkullerin aktifte "Kullanım Hakkı Varlıkları" içerisinde 2.647 bin TL, pasifte "Borçlanmalar" içerisinde 2.835 bin TL etkisi devam etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>		
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	2.858	2
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	2.754	737
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	728	112
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	411	-
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	24	1.286
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	52	109
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	2	-
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	-	46
	<b>6.829</b>	<b>2.292</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar</b>		
Solvay Sisecam Holding AG	74.541	63.023
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	4.298	3.277
Rudnik Krechnjaka Vijenac D.O.O.	2.745	2.158
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	1.552	2.084
Saint Gobain Glass France S.A.	830	96
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	143	213
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	22	-
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	18	6
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	5	5
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E	-	1.272
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	21
	<b>84.154</b>	<b>72.155</b>

#### İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>İlişkili taraflara diğer borçlar</b>		
Ortaklara Ödenecek Temettü (*)	4.932	2.639
	<b>4.932</b>	<b>2.639</b>

(\*) Bağıli ortaklıklardan Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin kurucu ortaklarının henüz talep etmediği birikmiş kar payı tutarını ifade etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	170.106	122.819
	<b>170.106</b>	<b>122.819</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	114.268	908
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	100	508
	<b>114.368</b>	<b>1.416</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı karı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	114.171	202.382
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	55.192	98.777
	<b>169.363</b>	<b>301.159</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler</b>		
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	26.430	2
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	11.921	6.748
Solvay Sisecam Holding AG	6.220	5.208
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	4.422	3.671
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	3.731	11
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	3.051	404
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	837	539
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	150	6.204
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	38	30
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	33	441
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	23	23
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	13	4
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	9	7
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	9	2
Milli Reasürans T.A.Ş.	5	2
Yatırım Finansman Yatırım Ortaklığı A.Ş.	4	6
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	4	211
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	1	3
İş Finansal Kiralama A.Ş.	1	1
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	1	2
	<b>56.903</b>	<b>23.519</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.İlişkili Taraf Açıklamaları (Devamı)

#### İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler (Devamı):

İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Solvay Sisecam Holding AG <sup>(1)</sup>	349.748	307.365
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. <sup>(2)</sup>	24.390	19.440
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O. <sup>(3)</sup>	18.302	17.087
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. <sup>(4)</sup>	13.577	11.053
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	3.772	4.380
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	2.647	2.401
Saint Gobain Glass France S.A.	2.480	-
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	1.992	1.528
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. ve Yard. Vakfı	1.125	1.084
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	633	919
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	295	453
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	50	328
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	38	15
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	24	-
Fabrika Cementsa Lukavac D.D. (FCL)	-	4.751
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	-	162
	<b>419.073</b>	<b>370.966</b>

(1) Solvay Sodi AD' den alınan soda alımlarından oluşmaktadır.

(2) 1 Ocak-31 Aralık 2019 dönemi içerisinde iş merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi, İş Kuleleri ve Paşabahçe Mağazalarının kira ödemelerinden oluşmaktadır. Kira tutarları ilgili ayın 5. günü ödenmekte olup, 16 Aralık 2019 tarihinde Tuzla Şişecam Genel Merkezi'nin satın alınmasıyla birlikte peşin ödenen 15 günlük süreye isabet eden 952 bin TL'nin tahsilatı ile birlikte dönem içerisinde toplam nette 23.226 bin TL kira ödemesi yapılmıştır (1 Ocak-31 Aralık 2018: 19.193 bin TL).

Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS-16 "Kiralamalar" standardına göre kira tutarları, kiracı olarak kalınan süre ve aylık kira tutarları zımni faiz oranına göre zaman etkisi dikkate alınarak finansal durum tablosunda aktifte "Kullanım Hakkı Varlıkları", pasifte "Borçlanmalar", 2018 Yılı kümülatif kar zarar etkisi ise; 2019 Yılı açılış özkaynağına bir düzeltme olarak standardın tanıdığı kolaylaştırılmış yöntemle muhasebeleşmiştir. 16 Aralık 2019 tarihinde ilgili gayrimenkullerin satın alınmasıyla birlikte açılış özkaynağında yer alan kira giderleri kar zararda olumluluk yazılarak kapatılmıştır. Bahse konu tüm etkiler sonucunda 7.655 bin TL'lik amortisman gideri, 20.923 bin TL net faiz geliri, 952 bin TL genel yönetim gideri ve 2.919 bin TL ertelenmiş vergi gideri olmak üzere toplamda 9.397 bin TL'lik olumluluk kar veya zararda muhasebeleştirilmiştir.

(3) Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.

(4) Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ana ortaklık (Holding)	26.067	20.137
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	78.164	68.741
	<b>104.231</b>	<b>88.878</b>

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2019 ve 1 Ocak-31 Aralık 2018 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### a) Sermaye Riski Yönetimi

Topluluk sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Topluluk' un sermaye yapısı Dipnot 8 ve 10'da açıklanan kredileri de içeren borçlar, Dipnot 6'da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Dipnot 28'de açıklanan sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Topluluk' un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Topluluk sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Finansal ve ticari borçlar	17.938.652	9.666.235
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri ile vadeye kadar elde tut. finansal varlık	(11.330.250)	(5.767.265)
<b>Net borç</b>	<b>6.608.402</b>	<b>3.898.970</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>19.133.385</b>	<b>16.712.986</b>
<b>Net borç / özkaynak oranı</b>	<b>%35</b>	<b>%23</b>

Topluluk' un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

#### b) Finansal Risk Faktörleri

Topluluk faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Topluluk risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Topluluk finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Topluluk finansal araçlarını Mali İşler Başkanlığı vasıtasıyla merkezi olarak Topluluk' un risk politikaları çerçevesinde yönetmektedir. Topluluk' un nakit giriş ve çıkışları günlük olarak, aylık nakit akış bütçeleri haftalık raporlarla, yıllık nakit akış bütçeleri ise aylık nakit raporlarla izlenmektedir.

Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Topluluk'un Risk Yönetimi Birimi tarafından finansal risk tanımlanır, değerlendirilir ve Topluluk' un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

---

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmaya karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Topluluk Yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Topluluk'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Topluluk, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Topluluk tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Topluluk politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 10).

Ticari alacaklar çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÜÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)  
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar				Nakit ve benzeri kalemler	Finansal yatırımlar ve türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Diğer ilişki taraf	Diğer ilişki taraf		
<b>Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri</b>						
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)</b>						
– Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	6.829	3.565.468	-	287.457	8.368.516	3.051.251
	-	(1.952.758)	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	6.829	3.160.385	-	287.457	8.368.516	3.051.251
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.894.612)	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	405.083	-	-	-	-
– Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(58.146)	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
– Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	94.306	-	2.404	-	-
– Değer düşüklüğü (-)	-	(94.306)	-	(2.404)	-	-
– Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
– Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	866	-	-	10.279	53.217
– Değer düşüklüğü (-)	-	(866)	-	-	(10.279)	(53.217)
– Net değerinin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEYEN TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

- b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)  
b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

	Alacaklar				Nakit ve Finansal
	Ticari alacaklar ilişkili taraf	Diğer taraf	Diğer alacaklar ilişkili taraf	Diğer nakit benzeri kalemler türev araçlar	
<b>Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri</b>					
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)</b>	<b>2.292</b>	<b>3.232.594</b>	<b>-</b>	<b>75.363</b>	<b>2.603.248</b>
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.352.056)	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri</b>	<b>2.292</b>	<b>2.830.513</b>	<b>-</b>	<b>75.363</b>	<b>2.603.248</b>
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(1.258.282)	-	-	-
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	<b>-</b>	<b>402.081</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(93.774)	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	110.570	-	1.198	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(110.570)	-	(1.198)	-
- Net değerlerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	3.035
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	(68.237)
- Net değerlerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi (Devamı)

Topluluk' un müşterilerinden aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Teminat çek ve senetleri ile alacak sigortası	1.237.680	448.695
Teminat mektupları	388.940	601.560
Doğrudan borçlandırma sistemi	214.319	223.473
Nakit	72.573	35.144
İpotekler	39.246	43.184
	<b>1.952.758</b>	<b>1.352.056</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi üzerinden 1–30 gün geçmiş	252.148	249.987
Vadesi üzerinden 1–3 ay geçmiş	57.106	54.576
Vadesi üzerinden 3–12 ay geçmiş	42.534	67.144
Vadesi üzerinden 1–5 yıl geçmiş	53.295	30.374
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>405.083</b>	<b>402.081</b>
<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı (-)</b>	<b>(58.146)</b>	<b>(93.774)</b>

##### b.2) Likidite Risk Yönetimi

Topluluk, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

#### Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.2) Likidite Riski Yönetimi (Devamı)

#### Likidite riski tabloları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Topluluk' un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Topluluk' un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2019						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	9.653.849	10.603.803	1.980.262	1.893.620	6.698.908	31.013
Borçlanma senedi ihraçları	5.982.316	8.569.859	858.331	1.963.939	1.155.963	4.591.626
Kiralamalar	209.471	321.673	23.809	59.024	154.774	84.066
Ticari borçlar	2.008.862	2.015.154	1.999.594	15.560	-	-
İlişkili taraflara borçlar	89.086	89.086	89.086	-	-	-
Diğer borçlar	143.166	143.198	112.560	-	30.638	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>18.086.750</b>	<b>21.742.773</b>	<b>5.063.642</b>	<b>3.932.143</b>	<b>8.040.283</b>	<b>4.706.705</b>
Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	89.914	89.914	-	25.764	-	64.150
Nakit çıkışları	(113.391)	(113.391)	-	(23.587)	-	(89.804)
	<b>(23.477)</b>	<b>(23.477)</b>	<b>-</b>	<b>2.177</b>	<b>-</b>	<b>(25.654)</b>
31 Aralık 2018						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	4.794.029	5.397.302	1.174.180	2.302.039	1.868.719	52.364
Borçlanma senedi ihraçları	2.641.934	2.798.141	-	111.794	2.686.347	-
Diğer finansal yükümlülükler	572.660	572.660	-	572.660	-	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	420	546	251	295	-	-
Ticari borçlar	1.585.037	1.600.434	1.582.550	17.884	-	-
İlişkili taraflara borçlar	74.794	74.794	74.794	-	-	-
Diğer borçlar	52.005	52.080	50.761	-	1.319	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>9.720.879</b>	<b>10.495.957</b>	<b>2.882.536</b>	<b>3.004.672</b>	<b>4.556.385</b>	<b>52.364</b>
Türev finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Nakit çıkışları	(280)	(280)	-	(280)	-	-
	<b>(280)</b>	<b>(280)</b>	<b>-</b>	<b>(280)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

---

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

##### b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Topluluk, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Topluluk düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Topluluk' un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

##### b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Topluluk, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimlerini yabancı para olarak kabul etmiştir.

Topluluk' un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıkları ile parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin rapor tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu			
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	1.128.589	101.057	73.048	42.477
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	7.789.064	864.593	377.727	141.098
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	78.804	4.397	7.367	3.690
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>8.996.457</b>	<b>970.047</b>	<b>458.142</b>	<b>187.265</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	2.585.312	435.223	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	246.108	6.803	30.375	3.685
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>2.831.420</b>	<b>442.026</b>	<b>30.375</b>	<b>3.685</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>11.827.877</b>	<b>1.412.073</b>	<b>488.517</b>	<b>190.950</b>
10. Ticari borçlar	515.824	23.448	55.924	4.610
11. Finansal yükümlülükler	2.220.685	326.310	42.453	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	69.001	6.674	4.409	34
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>2.805.510</b>	<b>356.432</b>	<b>102.786</b>	<b>4.644</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	6.139.363	716.389	283.263	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	6	1	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>6.139.369</b>	<b>716.390</b>	<b>283.263</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>8.944.879</b>	<b>1.072.822</b>	<b>386.049</b>	<b>4.644</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	618.705	575.000	(420.550)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	3.415.615	575.000	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	2.796.910	-	420.550	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>3.501.703</b>	<b>914.251</b>	<b>(318.082)</b>	<b>186.306</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>2.558.086</b>	<b>328.051</b>	<b>64.726</b>	<b>178.931</b>
22. Döviz hedge' i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(23.477)	(3.952)	-	-
23. İhracat	5.238.524	482.896	364.011	189.179
24. İthalat	2.299.511	140.496	228.520	52.078

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

#### 31 Aralık 2018 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu

	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	1.010.414	114.751	61.131	38.222
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	3.179.789	263.690	274.261	139.297
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	158.800	21.369	7.621	441
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>4.349.003</b>	<b>399.810</b>	<b>343.013</b>	<b>177.960</b>
5. Ticari alacaklar	2.445.656	464.874	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	134.281	2.744	17.948	11.654
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>2.579.937</b>	<b>467.618</b>	<b>17.948</b>	<b>11.654</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>6.928.940</b>	<b>867.428</b>	<b>360.961</b>	<b>189.614</b>
10. Ticari borçlar	366.037	31.957	30.866	11.854
11. Finansal yükümlülükler	494.606	15.116	68.859	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	60.387	5.849	4.657	1.544
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	572.660	-	95.000	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.493.690</b>	<b>52.922</b>	<b>199.382</b>	<b>13.398</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	3.058.704	525.169	49.078	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>3.058.704</b>	<b>525.169</b>	<b>49.078</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>4.552.394</b>	<b>578.091</b>	<b>248.460</b>	<b>13.398</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>2.376.546</b>	<b>289.337</b>	<b>112.501</b>	<b>176.216</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / /(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a- 10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>2.656.125</b>	<b>265.224</b>	<b>181.932</b>	<b>164.121</b>
22. Döviz hedge' i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(280)	(53)	-	-
23. İhracat	4.270.535	473.026	317.871	180.588
24. İthalat	1.985.339	154.629	210.015	45.798

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

Topluluk, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer kurların etkisi önemsizdir.

Aşağıdaki tablo Topluluk' un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Topluluk içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Topluluk Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Topluluk içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, vergi öncesi kar / zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

#### Kur riskine duyarlılık

	31 Aralık 2019			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	194.869	(194.869)	2.389	(2.389)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	341.561	(341.561)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>536.430</b>	<b>(536.430)</b>	<b>2.389</b>	<b>(2.389)</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	43.047	(43.047)	1.086.221	(1.086.221)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(279.691)	279.691	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>(236.644)</b>	<b>236.644</b>	<b>1.086.221</b>	<b>(1.086.221)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	17.893	(17.893)	320.474	(320.474)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>17.893</b>	<b>(17.893)</b>	<b>320.474</b>	<b>(320.474)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>317.679</b>	<b>(317.679)</b>	<b>1.409.084</b>	<b>(1.409.084)</b>

(\*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamlarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.1) Kur riski yönetimi (Devamı)

#### Kur riskine duyarlılık (Devamı)

31 Aralık 2018

	<u>Kar/(Zarar)</u>		<u>Özkaynaklar (*)</u>	
	<u>Yabancı paranın değer kazanması</u>	<u>Yabancı paranın değer kaybetmesi</u>	<u>Yabancı paranın değer kazanması</u>	<u>Yabancı paranın değer kaybetmesi</u>
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	139.532	(139.532)	75	(75)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>139.532</b>	<b>(139.532)</b>	<b>75</b>	<b>(75)</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	109.669	(109.669)	955.453	(955.453)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>109.669</b>	<b>(109.669)</b>	<b>955.453</b>	<b>(955.453)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	16.412	(16.412)	248.659	(248.659)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>16.412</b>	<b>(16.412)</b>	<b>248.659</b>	<b>(248.659)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>265.613</b>	<b>(265.613)</b>	<b>1.204.187</b>	<b>(1.204.187)</b>

(\*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

#### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

Topluluk' un finansal yükümlülükleri, Topluluk' u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Değişken faizli finansal yükümlülüklerin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla mevcut finansal durum pozisyonuna göre TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para faiz oranlarında %0,25'lik bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 15.341 bin TL değerinde artacak/azalacaktır (31 Aralık 2018: 4.972 bin TL).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi (Devamı)

#### Faiz oranı duyarlılığı

Topluluk' un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>	-	14.813.077	378.944	15.192.021
Nakit ve nakit benzerleri	-	7.991.986	376.927	8.368.913
Finansal yatırımlar	-	2.961.337	-	2.961.337
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	2.017	2.017
Ticari alacaklar	-	3.565.468	-	3.565.468
İlişkili taraflardan alacaklar	-	6.829	-	6.829
Diğer alacaklar	-	287.457	-	287.457
<b>Finansal yükümlülükler</b>	3.450.175	14.635.997	578	18.086.750
Banka kredileri	3.450.175	6.203.096	578	9.653.849
Borçlanma senedi ihraçları	-	5.982.316	-	5.982.316
Kiralama yükümlülüğü	-	209.471	-	209.471
Ticari borçlar	-	2.008.862	-	2.008.862
İlişkili taraflara borçlar	-	89.086	-	89.086
Diğer borçlar	-	143.166	-	143.166
	31 Aralık 2018			
	Değişken Faizli	Sabit Faizli	Faiz Riskine Maruz Kalmayan	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>	-	8.746.864	333.103	9.079.967
Nakit ve nakit benzerleri	-	2.833.367	330.650	3.164.017
Finansal yatırımlar	-	2.603.248	-	2.603.248
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	2.453	2.453
Ticari alacaklar	-	3.232.594	-	3.232.594
İlişkili taraflardan alacaklar	-	2.292	-	2.292
Diğer alacaklar	-	75.363	-	75.363
<b>Finansal yükümlülükler</b>	3.006.526	6.714.073	280	9.720.879
Banka kredileri	3.006.526	1.787.223	280	4.794.029
Borçlanma senedi ihraçları	-	2.641.934	-	2.641.934
Diğer finansal yükümlülükler	-	572.660	-	572.660
Finansal kiralama yükümlülüğü	-	420	-	420
Ticari borçlar	-	1.585.037	-	1.585.037
İlişkili taraflara borçlar	-	74.794	-	74.794
Diğer borçlar	-	52.005	-	52.005

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (Devamı)

#### b.3) Piyasa Riski Yönetimi (Devamı)

#### b.3.3) Diğer fiyat riskleri

#### Özkaynak fiyat duyarlılığı

Topluluk' un konsolide etmediği satılmaya hazır finansal varlığı BIST 100 endeksinde yer almaktadır.

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan hisse senedi fiyat risklerine göre belirlenmiştir.

Raporlama tarihinde, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10 oranında fazla / az olması durumunda:

- 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, hisse senedi yatırımları, satılmaya hazır varlıklar olarak sınıflandırıldığı ve elden çıkarılmadığı ya da değer düşüklüğüne uğramadığı sürece, net kar / zarar etkilenmeyecektir.
- Diğer özkaynaktaki fonlarda 190 bin TL tutarında artış / azalış (31 Aralık 2018: 231 bin TL) olacaktır. Bu durum esasen, satılmaya hazır hisselerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Topluluk' un hisse senedi fiyatları ile ilgili duyarlılığı daha önceki yıla kıyasla önemli bir değişiklik göstermemiştir.

### 40.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

#### Finansal Araçlar Kategorileri

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>14.902.547</b>	<b>91.931</b>	<b>-</b>	<b>14.994.478</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	8.368.913	-	-	8.368.913	6
Ticari alacaklar	3.565.468	-	-	3.565.468	10
İlişkili taraflardan alacaklar	6.829	-	-	6.829	38
Türev finansal varlıklar	-	89.914	-	89.914	12
Finansal yatırımlar	2.961.337	2.017	-	2.963.354	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>17.943.584</b>	<b>113.391</b>	<b>-</b>	<b>18.056.975</b>	
Finansal borçlar	15.845.636	-	-	15.845.636	8
Ticari borçlar	2.008.862	-	-	2.008.862	10
İlişkili taraflara borçlar	89.086	-	-	89.086	38
Türev finansal yükümlülükler	-	113.391	-	113.391	12

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 40.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar) (Devamı)

#### Finansal Araçlar Kategorileri (Devamı)

31 Aralık 2018	İtfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>9.002.154</b>	<b>2.450</b>	<b>-</b>	<b>9.004.604</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	3.164.017	-	-	3.164.017	6
Ticari alacaklar	3.232.594	-	-	3.232.594	10
İlişkili taraflardan alacaklar	2.292	-	-	2.292	38
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-	12
Finansal yatırımlar	2.603.251	2.450	-	2.605.701	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>9.668.874</b>	<b>280</b>	<b>-</b>	<b>9.669.154</b>	
Finansal borçlar	7.436.383	-	-	7.436.383	8
Diğer finansal yükümlülükler	572.660	-	-	572.660	9
Ticari borçlar	1.585.037	-	-	1.585.037	10
İlişkili taraflara borçlar	74.794	-	-	74.794	38
Türev finansal yükümlülükler	-	280	-	280	12

#### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

31 Aralık 2019				
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	2.017	2.015	-	2
Türev finansal varlıklar	89.914	-	89.914	-
<b>Toplam</b>	<b>91.931</b>	<b>2.015</b>	<b>89.914</b>	<b>2</b>
31 Aralık 2018				
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar	2.453	2.450	-	3
<b>Toplam</b>	<b>2.453</b>	<b>2.450</b>	<b>-</b>	<b>3</b>

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Kategori 1:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- **Kategori 2:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci kategoride belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- **Kategori 3:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK-31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 41.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 30 Ocak 2020 tarihli kararı ile, Şişecam Topluluğunun uzun dönem stratejileri ve küresel piyasalardaki rekabetçi hedefleri doğrultusunda performansının, karlılığının ve değerinin artırılmasına hizmet edeceği öngörülen, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Soda Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketleri ile devralma suretiyle birleşmesi sürecinde, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca birleşmeye taraf şirketlerce yaptırılacak bağımsız değerlendirme sonucunda ortaya çıkacak Uzman Kuruluş Raporunda belirlenen şirket değerleri ve değişim oranları çerçevesinde ana ortağımız Türkiye İş Bankası A.Ş. yönetiminin, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. sermayesindeki kontrol payının korunduğunun görülmesi halinde geçerli olmak üzere, söz konusu birleşmeye ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi hususunda Şişecam Genel Müdürlüğü yetkilendirilmiştir.

### 42.Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

#### Finansal Tabloların Onaylanması

Şirketimizin 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) göre SPK ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynaklar değişim tablosunun (Finansal Tablolar), Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tablolar faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına, Şirketimizin izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, finansal raporların Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ile Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın tarafından elektronik ortamda imzalanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında gerekli bildirimlerin yapılmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 30 Ocak 2020 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Konsolide finansal tablolar, 2019 Yılına ilişkin yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması sonucu kesinleşecektir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KAR DAĞITIM TEKLİFİ

Sayın Ortaklarımız,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortağa isabet eden 1.904.534 bin Türk Lirası tutarındaki net dönem karımızın Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. Maddesi ve kamuya açıklanan şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre aşağıdaki şekilde ayrılmasını;

	Bin Türk Lirası
1. Net Dönem Karı	1.904.534
2. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fona Alınan Tutar	(29.424)
3. Birinci Tertip Yasal Yedek	(34.487)
4. Net Dağıtılabilir Dönem Karı	1.840.623
5. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar	12.493
6. Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	1.853.116
7. Ortaklara Birinci Temettü	
- Nakit	320.000
- Bedelsiz	-
Toplam Temettü	320.000
8. Olağanüstü Yedek	1.520.623

Mevcut çıkarılmış sermayenin; %14,22222 oranına tekabül eden 320.000 bin Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, stopaja tabi olan pay sahiplerimize ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 29 Mayıs 2020 olarak belirlenmesini hususlarını,

Görüş ve onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,



Adnan Bali

Yönetim Kurulu Başkanı

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### BAĞIŞ POLİTİKASI

Bu politika, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulmuştur.

#### Amaç:

Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturmanın yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaçla, şirketin kuruluş ve faaliyet amaçlarına uygun toplumsal ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi çerçevesinde eğitim, sağlık, kültür, hukuk, sanat, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor ve benzeri faaliyetlere destek olmaktadır.

#### Bağış ve Yardım Esasları:

Şirket esas sözleşmesinde de belirtildiği şekilde; sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapabilir. Yönetim Kurulunun önceden onayını alarak sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim-öğretim kurumları ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dâhilinde yardım ve bağışta bulunabilir, şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Şirket yönetiminin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlar şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve şirkete ait etik ilkeler ile değerler ve şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde şirketin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir gündem maddesi konularak ortaklara detaylı bilgi verilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklıklarca yapılan bağış ve yardımların sınırı genel kurulca belirlenir.

Bu kapsamda, bağış ve yardım yapılırken ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlamalar dikkate alınır. Ayrıca, yapılacak bağış ve yardımların uygulanmasına yönelik olarak, kurum içi uygulama esaslarını belirleyen "Bağış Yönetmeliği" hükümlerine uyulur.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### ETİK KURALLAR POLİTİKASI

#### 1. Genel İlkeler

Şişecam Topluluğu'nun tüm faaliyetleri aşağıda belirtilen genel ilkeler çerçevesinde yürütülür. Tüm Topluluk çalışanları; müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar ve diğer paydaşlar ile olan ilişkilerinde bu genel ilkeleri esas alarak hareket etmelidirler.

##### 1.1 Dürüstlük

Şişecam Topluluğu tüm faaliyetlerini dürüstlük ilkesine bağlı olarak yürütür. Çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, hissedarları ve tüm paydaşları ile olan ilişkilerinde doğruluk ve dürüstlikle hareket eder.

##### 1.2 Şeffaflık

Şişecam Topluluğu; çalışanları, müşterileri, tedarikçileri, hissedarları ve tüm paydaşları ile olan ilişkilerinde şeffaf ve açıktır. Tüm faaliyetlerinde anlaşılır ve doğru bilgiyi zamanında ve eksiksiz olarak temin eder.

##### 1.3 Tarafsızlık

Din, dil, ırk, cinsiyet, sağlık durumu, medeni durum, siyasi görüş gibi nedenlerle çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar ve diğer paydaşlar arasında herhangi bir ayırım yapılmaz. Tüm Topluluk çalışanları herkese adil ve eşit davranır, önyargılı davranışlardan kaçınır.

##### 1.4 Gizlilik

Çalışanların, müşterilerin, tedarikçilerin ve diğer paydaşların özel bilgilerinin korunmasına özen gösterilir, bu bilgilerin üçüncü şahıslar ile paylaşılmasına izin verilmez. Bu türden özel bilgiler Topluluk içinde yetkisi olan kişiler tarafından Etik Kurallar çerçevesinde ve sadece Topluluk menfaatleri doğrultusunda kullanılabilir.

##### 1.5 Yasalara ve düzenlemelere uyum

Şişecam Topluluğu tüm faaliyetlerini yasalara ve düzenlemelere uygun olarak yürütür. Yasa ve düzenlemeleri yakından takip eder, uyum için gerekli tedbirleri alır.

#### 2. Sorumluluklar

Şişecam Topluluğu Etik Kurallarının Topluluk genelinde etkin bir biçimde uygulanabilmesi için üst yönetime, yöneticilere ve tüm çalışanlara düşen sorumluluklar aşağıda sıralanmıştır.

##### 2.1 Ana Şirket Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komitesi

- Etik Kuralların uygulanmasından en üst seviyede Ana Şirket Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite sorumludur.
- Yönetim Kurulu ve Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Etik Kuralları kabul eder ve bu ilkelere uyar.
- Etik Kuralların uygulanması için Topluluk içinde uygun ortamı temin eder.
- Etik Kurallara aykırı hareketlerin bildirilmesi için gerekli iletişim kanallarının temin edilmesini sağlar.

##### 2.2 Yöneticiler

- Tüm yöneticiler Etik Kuralları kabul eder, bu ilkelere uyar ve davranışlarıyla diğer çalışanlara örnek teşkil eder.
- Etik Kuralların kendi idaresi altında çalışan personel tarafından anlaşılmasını ve uygulanmasını sağlar.
- Etik Kuralların öncelikle sorumlu oldukları birimlerde yerleştirilmesini ve yaşatılmasını sağlar.
- Çalışanları hiçbir durumda ve hiçbir nedenle Etik Kurallara aykırı davranmaya zorlayamaz.
- Çalışanların Etik Kurallarla ilgili soru, şikayet, öneri ve isteklerini dinler, çalışanları geri bildirimlerini iletmeleri konusunda teşvik eder.
- Görev alanındaki iş süreçlerini Etik Kurallar çerçevesinde değerlendirir, aykırı durumları tespit eder ve Etik Kurallara uyumu sağlayıcı tedbirleri alır.

##### 2.3 Tüm Topluluk Çalışanları

- Tüm Topluluk çalışanları Etik Kuralları kabul eder ve bu ilkelere uyar.
- Diğer çalışanların Etik Kurallara uyması için çaba sarf eder, çalışanları bu konuda teşvik eder.
- Etik Kurallara aykırı davranış ve hareketleri yöneticilerine ve aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirir.
- Tüm çalışanlar kendi görev alanlarını ve Topluluk genelini ilgilendiren yönetmelik, prosedür ve talimatları bilir ve bunları eksiksiz uygular.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 3. Uygulamalar

#### 3.1 Topluluk Kaynaklarının Kullanımı

- Topluluk kaynaklarının adil, etkin ve verimli kullanılmasına her zaman özen gösterilir. Tüm faaliyetlerde tasarruf ilkesi göz önünde bulundurulur.
- Topluluk kaynakları kişisel çıkarlar veya Topluluk haricinde herhangi bir kişi veya kurumun çıkarları için kullanılmaz.
- Topluluk varlıklarının çalınmasına, bozulmasına veya hasar görmesine karşı gereken özen gösterilir ve Topluluk varlıkları azami ölçüde korunur.
- Mesai saatlerinin etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasına özen gösterilerek, kişisel işlerin mesai saatleri dışında halledilmesi sağlanır.
- Çalışanlara tahsis edilen şirket araçları, mobil iletişim araçları, bilgisayarlar ve diğer araç-gereçler Topluluk varlığı olarak değerlendirilir ve yukarıda belirlenen esaslar ile Topluluk mevzuatı dahilinde kullanılır.
- Topluluk iletişim ağı üzerinden internet ve elektronik posta kullanırken, bilgi güvenliğini ve kaynakların etkin kullanımını sağlamak amacıyla Topluluk mevzuatının gerektirdiği kurallara uyulur.

#### 3.2 Bilgilerin Kullanımı

- Topluluğun tüm muhasebe ve işletme kayıtları doğru, tam ve ilgili düzenlemelere uygun olarak tutulur ve her çalışan bu konudaki sorumluluklarını eksiksiz olarak yerine getirir.
- Topluluk çalışanları görevleri ve pozisyonları nedeniyle sahip oldukları bilgileri hiçbir zaman kendi kişisel çıkarları için kullanmazlar.
- Topluluk içinden elde edilen ve kamuya açıklanmamış olan bir bilgiye dayanarak sermaye piyasalarından haksız kazanç sağlanmaz ve bu bilgiyi üçüncü şahıslar ile paylaşarak haksız kazanç sağlanmasına aracılık edilmez.
- Kamuya açık olmayan bilgiler (stratejik planlar, satış fiyatı bilgileri, üretim teknikleri, yeni ürün ve hizmetlere ilişkin çalışmalar, araştırma ve geliştirme faaliyetleri vb.) Topluluk dışından üçüncü şahıslar ile paylaşılmaz.
- Topluluğa ait kamuya açık olmayan bilgilerin üçüncü şahıslar ile paylaşılması gerektiğinde mutlaka gizlilik sözleşmesi gibi bilginin yanlış kullanımını engelleyecek tedbirler alınır.
- Topluluğa ait kamuya açık olmayan bilgiler hakkında yemek salonları, asansör, personel servisleri gibi umuma açık yerlerde konuşulmaz.
- Topluluğa ait bilgilerin güvenliği ile ilgili yönetmelik, prosedürler ve talimatlar eksiksiz olarak uygulanır. Bu bilgilerin dikkatli bir şekilde saklanması, arşivlenmesi ve açığa çıkmaması için gerekli tedbirler alınır.

#### 3.3 Çıkar Çatışmaları

Topluluk genelindeki tüm görevlerde ve faaliyetlerde Topluluk menfaatleri gözetilir ve çıkar çatışmalarından uzak durulur. Kişisel çıkarların birinci önceliğimiz olan Topluluk menfaatlerini gözetme becerisini etkilemesine izin verilmez. Topluluktaki görevler, sorumluluklar veya Şişecam kimliği kullanılarak şahsi ve yakın akraba/arkadaşlara menfaat sağlanmaz.

##### 3.3.1 Topluluk Dışındaki Görevler

- Topluluk çalışanları "tacir", "esnaf" veya "serbest meslek erbabı" sayılmalarını gerektiren görevlerde bulunmaz, her türlü şirket ve ticari işletmelerde, tacir veya esnaf yanında ücretli veya ücretsiz olarak görev almaz.
- Topluluk dışı şirketlerde Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunulması ancak Ana Şirket Yönetim Kurulu'nun onayıyla mümkündür.
- Topluluk çalışanları, kar amacı olmayan sivil toplum kuruluşlarında ve yardım derneklerinde gönüllü olarak görev alabilirler. Bu kapsamdaki çalışmaların çalışanların Topluluktaki görevlerini aksatmamasına, çıkar çatışması yaratmamasına ve Topluluk politikalarına açıkça aykırılık teşkil etmemesine özen gösterilir.
- Topluluk çalışanları bir siyasi partiye üye olabilirler, fakat aktif olarak siyaset ve politika yapmaları; bu durumun Topluluğun politikaları ve faaliyetleri ile çıkar çatışması yaratmaması, Topluluktaki görevlerini aksatmaması şartıyla ve Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.
- Topluluk çalışanlarının; şirket politikaları ve kararları, şirketin üretim, satış ve benzeri uygulamaları ile ilgili olarak yayın organlarında yazı yazmaları, röportaj vermeleri, sunum veya konuşma yapmaları ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 3.3.1 Topluluk Dışındaki Görevler (Devamı)

- Topluluk çalışanlarının mesleki kuruluşlarda, eğitim ve öğretim kurumlarında ders verebilmesi ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.
- Topluluk faaliyet alanları ile ilgili kurum ve kuruluşlarda (meslek odası, birlikler, odalar, dernekler, kurullar, federasyonlar ve diğer kamu kurulu niteliğindeki kuruluşlar) görev alınması ancak Ana Şirket Genel Müdürü'nün onayı ile mümkündür.

### 3.3.2 Hediyeler ve Ağırlandırmalar

- Müşterilerden ve tedarikçilerden hediye veya menfaat talep edilmez.
- Müşteri ve tedarikçilerden ağırlandırma ve iş yemeği taleplerinde bulunulmaz. Müşteri ve tedarikçilerden gelen iş yemeği teklifleri yerel standartlara uygun ve makul ölçülerde olmak şartıyla kabul edilebilir.
- Müşteri ve tedarikçilerden gelen bedava tatil, indirim çeki, hediye çeki gibi nakit olmayan teklifler de hediye ve menfaat kapsamında değerlendirilir ve prensip olarak kabul edilmez. Ancak müşteri ve tedarikçilerden gelen hediye tekliflerinin geri çevrilmesi nezaketsizlik olarak algılanacak ve hediye vereni gücendirecek ise değeri 500 TL'yi veya döviz karşılığını geçmemek şartıyla kabul edilebilir.
- Bu tür teklifler ancak tüm Topluluk çalışanlarına aynı haklar sağlandığı takdirde kabul edilebilir.
- Topluluğu temsilen iştirak edilen toplantı veya seminerlerden verilen plaket ve şilt gibi sembolik değeri olan hediyeler kabul edilebilir.

### 3.3.3 Yakın Akraba ve Arkadaşlar

- Topluluk içindeki görevler yerine getirilirken, aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşlar ile karşılıklı veya karşılıksız menfaat sağlayan bir iş ilişkisi içinde bulunulmaz.
- Tedarikçi şirketlerde ve müşterilerde çalışan aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşlar olması durumunda bu ilişkilerin bir çıkar çatışması yaratmasına izin verilmez.
- Topluluk içinde çalışan aile bireyleri, yakın akraba ve yakın arkadaşlar var ise; bu ilişkilerin şirket içinde alınacak kararları etkilemesine izin verilmez. Tüm Topluluk çalışanları her durumda tarafsızlığını korur ve idaresi altında çalışanları performansına, bilgi ve tecrübesine göre değerlendirir.
- İşe alım kararı verme yetkisi olan çalışanlar; aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşları için işe alım kararı vermezler. Topluluğun menfaatine olması ve bir üst yöneticinin bu konuda bilgilendirilmesi şartı ve onayı ile işe alım kararı verilebilir.
- Satın alma kararı verme yetkisi olan çalışanlar; aile bireylerinin, yakın akraba ve arkadaşlarının doğrudan veya dolaylı olarak ortağı olduğu şirketler tarafından verilen tekliflerde satın alma kararı vermezler. Bu durumun değerlendirmelerde açık olarak belirtilmesi, Topluluğun menfaatine olması ve bir üst yöneticinin bu konuda bilgilendirilmesi şartı ve onayı ile satın alma kararı verilebilir.
- Eski Topluluk mensuplarının doğrudan/dolaylı olarak ortağı veya çalışanı olduğu şirketler tarafından verilen tekliflerde ve bu şirketler ile yapılan her türlü işlerde bu durum açık bir şekilde belirtilir.
- Topluluğun halka açık şirketlerinin hisse senetlerine yatırım yapması yasak olan çalışanlar; aile bireyleri, yakın akraba ve arkadaşları adına da yatırım yapmazlar.

### 3.4 Diğer Kurumlarla Olan İlişkiler

Topluluk dışındaki diğer kişi ve kuruluşlarla olan iş ilişkilerinde Şişecam Topluluğu Etik Kuralları Genel İlkeleri dikkate alınarak hareket edilir. Bu çerçevede ilişkilerde doğruluk, dürüstlük, şeffaflık, tarafsızlık ve gizlilik esasları gözetilir, yasalara, kanun, talimat ve düzenlemelere uyulur, genel ahlak kurallarına özen gösterilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 3.4.1 Müşteriler ve Tedarikçilerle Olan İlişkiler

- Müşteri ve tedarikçilerle olan ilişkilerde Topluluk menfaatleri her zaman en üst seviyede gözetilir.
- Müşteri ve tedarikçiler ile şahsi olarak -borç- alacak ilişkisi doğuracak işlemler gibi karşılıklı veya karşılıksız menfaat ilişkisi kurulmaz.
- Müşterilere verilen sözler tutulur, yerine getirilemeyecek vaatlerde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçiler hakkında bilgi edinmek amacıyla yasadışı ve etik olmayan davranışlar içinde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçiler hakkında üçüncü şahıslar tarafından yasal olmayan yollardan elde edilen ve Topluluk çalışanlarına ulaşan bilgiler kesinlikle kullanılmaz ve paylaşılmaz.
- Müşterilere ve tedarikçilere saygı, eşitlik, nezaket ve adalet kuralları çerçevesinde davranılır.
- Müşterilere ve tüketicilere karşı yanıltıcı ve aldatıcı davranışlar içerisinde bulunulmaz.
- Müşteri ve tedarikçilerin gizli bilgileri üçüncü şahıslar ile kesinlikle paylaşılmaz.
- Müşteri ve tedarikçilerle yapılan sözleşme ve protokollerin gereği yerine getirilir.

### 3.4.2 Rakiplerle Olan İlişkiler

- Faaliyet gösterilen ülkelerdeki rekabet kurallarına ve yasalara eksiksiz bir şekilde uyulur, rekabette doğruluk ve dürüstlük ilkesinden ödün verilmez.
- İştirak edilen toplantı, seminer veya tartışmalarda rekabet kurallarında öngörülen sınırların dışına çıkıldığı düşünüldüğünde dikkatli olunur ve gerekirse bu ortamlardan uzaklaşılır.
- Rakipler hakkında bilgi edinmek amacıyla yasadışı ve etik olmayan davranışlar içinde bulunulmaz.
- Rakipler hakkında üçüncü şahıslar tarafından yasal olmayan yollardan elde edilen ve Topluluk çalışanlarına ulaşan bilgiler kesinlikle kullanılmaz ve paylaşılmaz.
- Rakipler hakkında asılsız ve kaynağı belirsiz söylentiler yayılmaz veya bu söylentilere alet olunmaz.

### 3.4.3 Resmi Kurumlarla Olan İlişkiler

- Resmi kurumlar tarafından talep edilen her türlü bilgi ve belge doğru, eksiksiz ve zamanında temin edilir.
- Resmi kurumlarla olan ilişkilerde yanıltıcı ve aldatıcı davranışlarda bulunulmaz. Var olan bir durumu olduğundan farklı göstererek Topluluk lehine bir avantaj sağlamaya çalışılmaz, yasalar ve kanunlar nezdinde Topluluk çıkarları sonuna kadar korunur.
- Kanun, yasa ve düzenlemelerin uygulamaları hakkında tereddüt yaşandığında Topluluk Hukuk Müşavirliği'ne ve Mali Müşavirlik'e danışılır.
- Ayrıcalıklı bir işlem karşılığında bir kamu görevlisine doğrudan veya dolaylı olarak hiçbir menfaat teklif edilemez. Topluluk menfaatine dahi olsa hiç kimseye kanun ve yasal düzenlemeler dışında nakit veya nakit benzeri ödeme yapılamaz.
- Topluluk adına hareket eden üçüncü şahısların da (temsilciler, danışmanlar gibi) Topluluk adına yaptıkları işlerde bu türlü tekliflerden uzak durması sağlanır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 4. Şişecam Etik Kurallarına Aykırı Davranışlar

Topluluktaki tüm görevlerde Topluluk yönetmelik, prosedür ve talimatları eksiksiz uygulandığı gibi Şişecam Topluluğu Etik Kuralları da uygulanmalıdır. Topluluk Etik Kurallarını veya prosedür, yönetmelik ve talimatlarını ihlal edenler, iş akdinin feshedilmesine kadar varabilecek disiplin yaptırımları ile karşı karşıya kalabileceklerdir.

- Şişecam Topluluğu Etik Kuralları benimsenmeli ve bu kurallara aykırı davranışlarda bulunulmamalıdır.
- Tüm faaliyetlerde ve alınan kararlarda sağduyulu olunmalıdır. Alınan kararların ve davranışların yasalara uygunluğu araştırılmalı, adil ve doğru olup olmadığı sorgulanmalıdır.
- Yürütülen bir faaliyetin ya da alınan bir kararın Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına uygunluğu konusunda tereddüt yaşanması durumunda aşağıda belirtilen iletişim kanallarına başvurulur.
- Yürütülen faaliyetlerle ilgili alınacak kararlardan önce bu karardan Topluluğun, çalışanların, hissedarların ve diğer paydaşların nasıl etkileneceği iyi düşünülmelidir.
- Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına aykırı davranışlardan haberdar olduğunda mutlaka ilgili yöneticiye veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirimde bulunulmalıdır.
- Etik Kuralların ihlalleri ile ilgili bildirimde bulunan kişilerin kimliklerinin gizli tutulmasına özen gösterilecek, gerekli araştırma ve incelemeler yapılacaktır.

### İletişim Bilgileri

E-posta : etik@sisecam.com  
Tel : +90 850 206 50 50  
Adres : Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Denetimden Sorumlu Komite  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE POLİTİKASI

#### 1. Amaç

Bu politika metni ile Şişecam Topluluğu'nun rüşvet ve yolsuzluk konusundaki taahhütlerinin ve bu konudaki yaklaşımının açık ve net bir şekilde ortaya konulması ve şirket imajının korunması amaçlanmaktadır. Topluluğumuzun Etik Kurallarının bütünüyle bir parçası olan bu politika ile rüşvet ve yolsuzluğun tüm Topluluk faaliyetlerinde önlenmesi için gerekli bilgilendirmelerin yapılması, bu konudaki sorumlulukların ve kuralların belirlenmesi hedeflenmiştir.

#### 2. Kapsam

Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası sadece Topluluk çalışanlarını değil, Topluluk adına hareket eden veya Topluluğa hizmet veren tüm iş ortaklarını da kapsamaktadır.

Bu doğrultuda;

- Yönetim Kurulu üyeleri de dahil olmak üzere tüm Topluluk çalışanları,
- danışmanlık, avukatlık veya müşavirlik gibi destek hizmeti alınan şirketler ve çalışanları,
- dış hizmet alınan alt yapımcı şirketler ve çalışanları,
- temsilci, distribütör, acenta gibi Topluluk adına doğrudan ve dolaylı olarak görev yapan kişiler ve kuruluşlar

bu politikanın kapsamına girmektedir.

Bu politika metninde bahsedilen tüm uygulamaların ve kısıtlamaların yukarıda bahsedilen kişi ve kuruluşlar için de geçerli olduğunun anlaşılması oldukça önemlidir. Bu kişi ve kuruluşların yasal veya etik olmayan herhangi bir davranışta bulunmaları durumunda Topluluğumuzun da bu durumdan sorumlu tutulabileceği unutulmamalıdır. Bu nedenle çalışılacak olan iş ortakları belirlenirken Topluluk Etik Kuralları, ilgili yönetmelik ve prosedürler ile bu politika metni dikkate alınarak, iş ortaklarının da bu kurallara uygun hareket etmesi sağlanmalıdır.

#### 3. Tanımlar

Rüşvet: Bir kişinin bir işi yapmak, yapmamak, hızlandırmak, yavaşlatmak gibi yollarla görevinin gereklerine aykırı veya olağan iş akışının dışında bir eylemi gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla karşı taraftan sözlü veya yazılı anlaşma çerçevesinde doğrudan veya dolaylı olarak kendisine ya da göstereceği bir başka kişiye maddi veya manevi fayda sağlanmasını ifade etmektedir. Rüşvet olarak değerlendirilebilecek menfaat; nakit para, hediye, etkinlik daveti veya bileti, borç affı, yardım maksatlı bağış gibi çok farklı şekillerde olabilir.

Yolsuzluk: Bulunulan konum nedeniyle sahip olunan yetkinin doğrudan veya dolaylı yoldan kişisel olarak maddi veya manevi kazanç sağlamaya yönelik olarak kötüye kullanılmasını ifade etmektedir.

#### 4. Sorumluluklar

Ana Şirket Yönetim Kurulu;

- Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası'ndan en üst seviyede Ana Şirket Yönetim Kurulu sorumludur.
- Ana Şirket Yönetim Kurulu bu politika metnini kabul eder ve uygulanması için gerekli ortamı sağlar.
- Rüşvet ve yolsuzluğu engellemek amacıyla iç kontrol sistemlerini oluşturur ve geliştirir.
- Politika metnine aykırı davranışların bildirilmesi için gerekli iletişim kanallarının kurulmasını sağlar, bildirimde bulunan kişilerin gizliliğini ve güvenliğini sağlamaya yönelik tedbirleri alır.
- Konu hakkında ulaşan şikâyet, ihbar ve iddialar hakkında Topluluk mevzuatı çerçevesinde gereken inceleme ve soruşturmaların yapılmasını sağlar.
- Yasal düzenlemelere, yönetmeliklere, prosedürlere ve politikalara uygunluğu sağlamak amacıyla denetimlerin yapılmasını ve düzeltici tedbirlerin alınmasını sağlar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### Etik Kurul:

- Şişecam Topluluğu Etik Kurallarına uyumun sağlanması, etik kültürünün Topluluk genelinde yaygınlaştırılması, bu konudaki bilinç düzeyinin ve farkındalığın artırılmasından sorumludur.
- Etik Kuralların ve Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasının uygulanması sırasında karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik çalışmalar yapar, karar alır ve görüş bildirir.
- Etik kurallara aykırılığa yönelik olarak Topluluk içinden veya Topluluk dışından elektronik posta, posta, telefon veya diğer iletişim araçları ile Kurula ulaşan şikayet ve ihbarları Etik Kuralların ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik olarak değerlendirir.
- Kurula ulaşan şikayet ve ihbarların değerlendirilmesi sırasında "Etik Kurul'un Kuruluş ve Çalışma Esaslarına İlişkin Yönetmelik" te belirtilen hallerde Denetimden Sorumlu Komite'yi bilgilendirir.

### Yöneticiler ve Çalışanlar:

- Tüm çalışanlar Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasını kabul eder ve politika metnindeki ilkelere uygun hareket eder.
- Yöneticiler, bu politika metnindeki ilkelerin; sorumlu oldukları iş ortakları ve idaresi altındaki çalışanlar tarafından anlaşılmasını, uygulanmasını ve yaşatılmasını sağlar.
- Çalışanlar hiçbir durumda ve hiç kimse tarafından bu politikaya aykırı hareket etmeye zorlanamaz.
- Tüm Topluluk çalışanları bu politikaya aykırı davranışları ve şüphelenilen durumları yöneticilerine ve/veya aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirmekle yükümlüdür.
- Yöneticiler, idaresi altındaki çalışanlar tarafından kendilerine ulaşan şikayet, ihbar ve iddiaları aşağıda belirtilen iletişim kanallarına bildirmekle yükümlüdür.

## 5. Politika

Şişecam Topluluğu iş etiği konusunda gösterdiği hassasiyetinin bir göstergesi olarak Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasını hayata geçirmiştir. Konunun iş etiği yanında yasal olarak ceza gerektiren bir fiil olması sebebiyle çalışanların bu konuda hassasiyet göstermesi ve çalışma hayatından bağımsız olarak kişisel ödev ve sorumlulukların bir parçası olarak değerlendirilmesi beklenmektedir.

Şişecam Topluluğu faaliyet gösterdiği ve temsil edildiği tüm ülkelerdeki rüşvet ve yolsuzluk kapsamındaki yasa ve düzenlemelere, evrensel hukuk kurallarına, etik ve mesleki ilkelere uyum sağlamayı ilke edinmiştir. Topluluğumuz bu ilke kapsamında rüşvet ve yolsuzluğa karşı "sıfır tolerans" yaklaşımı ile hareket etmekte ve faaliyetlerini adil, dürüst, yasal ve etik kurallara uygun bir şekilde sürdürmeyi taahhüt etmektedir.

Şişecam Topluluğu'ndaki etik kurallar, yönetmelikler, prosedürler ve diğer düzenlemeler, faaliyetlerin yasalara uygun, doğru, adil ve dürüst bir şekilde yürütülmesini destekler nitelikte olup, Topluluğun tüm paydaşlarının haklarının korunmasını sağlamak amacıyla rüşvet ve yolsuzluk ile mücadele konusunda çok daha hassas bir tavır sergilenmektedir. Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası da bu konuya verilen önemin bir gereği olarak hayata geçirilmiştir.

Şişecam Topluluğu tüm ülkelerdeki faaliyetlerinde rüşvet ve yolsuzluğu açık bir şekilde yasaklamaktadır. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası kapsamındaki kişilerin; Topluluk lehine dahi olsa yasal ve etik olmayan bir menfaat sağlamak için ödeme veya değeri olan herhangi bir şey teklif etmesi veya diğer kuruluş ve kişilerden benzeri bir menfaat elde etmesi, faaliyette bulunulan ülkede veya iş kolunda bu tür uygulamalar yaygın olsa bile rüşvet veya yolsuzluk olarak değerlendirilebilecek yasal ve etik olmayan her türlü davranışta bulunması yasaklanmaktadır.

Rüşvet ve yolsuzluğa konu olan menfaatin maddi değeri veya karşılığında karşı taraf için herhangi bir şey yapılıp yapılmaması önemli değildir. Menfaatin değerinin çok düşük olması veya teklif yapılmasına karşın verilen taahhüdün henüz gerçekleşmemesi durumunda da Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikasına aykırı hareket edilmiş olur.

Şişecam Topluluğu'nda devlet kurumları, tedarikçiler, müşteriler, çalışanlar ve diğer paydaşların yasal hakları korunur. Muhasebe işlemleri tam, doğru ve adil bir şekilde kayıt altına alınır, kayıt dışı işlemleri engelleyecek iç kontrol sistemleri kurulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### 6. Bağış ve Hediyeelik Eşyalara İlişkin Hususlar

Topluluğumuzdaki bağış ve hediyeelik eşya uygulamasına ilişkin konular; Şişecam Topluluğu Etik Kuralları, Bağış Yönetmeliği ve Bağış Politikası'nda ayrıntılı olarak düzenlenmiştir. Şişecam Topluluğu Etik Kuralları ve Bağış Politikası Topluluk çalışanları dışındaki müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve diğer paydaşların ulaşabileceği şekilde kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır. İlgili düzenlemelerin yorumlanması veya uygulanması konusunda tereddüt yaşanması veya düzenlemelerde yer almayan bir durum ile karşılaşılmaması halinde konunun aşağıda belirtilen iletişim kanalları ile Etik Kurul'a bildirilmesi gerekmektedir.

### 7. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Karşılaşılması veya Şüphelenilmesi

Tüm Topluluk çalışanları, rüşvet ve yolsuzluk ile ilgili olarak karşılaştıkları veya şüphelendikleri durumları vakit kaybetmeden yöneticisine ve/veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirmekle sorumludur. Bu gibi durumlar ile ilgili olarak aşağıdaki örnekler verilebilir.

- Size veya çalışma arkadaşlarınıza rüşvet teklif edilmesi
- Şahit olduğunuz veya bildiğiniz menfaat ilişkileri ve çıkar çatışmaları
- Şirket kayıtlarında farkına vardığınız herhangi bir usulsüzlük
- İhale ve satın almalarda karşılaştığınız kayırma veya menfaat sağlama gibi tutum ve davranışlar
- Herhangi bir müşteri veya tedarikçiye yasal ve Topluluk içi düzenlemelere aykırı şekilde menfaat sağlanması
- Topluluk içinden veya dışından herhangi bir kurum veya kişinin Topluluk Etik Kuralları'na veya bu politika metnine aykırı davranışlarda bulunmak üzere sizi veya çalışma arkadaşlarınızı zorlaması

Bu ve benzeri durumlar ile karşılaştığınızda yöneticinize ve/veya aşağıdaki iletişim kanallarına bildirimde bulunmalısınız. Bazı durumlarda çalışanlar bu tür olaylara tanık olmalarına rağmen kendilerinin de zarara uğrayabileceği endişesi ile şikâyet etmekte tereddüt edebilirler. Şişecam Topluluğu'nda yasal düzenlemelere, etik kurallara ve Topluluk mevzuatına aykırı durumları ihbar eden ve şikâyette bulunan kişilerin bu nedenle zarara uğramayacakları Yönetim Kurulu tarafından garanti altına alınmaktadır. Bu kişilerin kimliklerinin kesinlikle gizli tutulması ve yaptıkları şikâyet veya ihbar nedeniyle – kasıtlı veya iffira olarak tanımlanabilecek bir durum değilse- herhangi bir zarara uğramasının engellenmesi esastır.

### 8. Aykırı Davranış ve Tutumlara İlişkin Yaptırımlar

Topluluktaki tüm görevlerde Topluluk yönetmelik, prosedür ve talimatları eksiksiz uygulandığı gibi Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası da çalışanlar tarafından benimsenmeli ve uygulanmalıdır. Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası'nın ihlali durumunda Topluluk içi düzenlemelere göre iş akdinin feshedilmesine kadar varabilecek yaptırımlar ile karşı karşıya kalınabileceği ve konunun birçok ülkede hapis cezasını da kapsayan önemli yaptırımlar ile düzenlendiği unutulmamalıdır.

### İletişim Bilgileri

E-posta : etik@sisecam.com  
Tel : +90 850 206 50 50  
Adres : Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Etik Kurulu  
İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul



---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

---

### ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam Topluluğu) Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri üyelerin tamamı için her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit olarak belirlenmektedir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ayrıca ödeme yapılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Topluluğumuz, çalışanlar tarafından kabul gören, adil ve rekabetçi bir Ücret Yönetim Sistemi ile çalışmayı, Topluluk stratejileri ve piyasa ile uyumlu olarak Ücret Yönetim Sistemi'mizi güncel tutmayı amaçlamaktadır.

Topluluğumuzda, unvandan bağımsız, organizasyondaki işlerin niteliklerine göre göreceli olarak konumlandırıldıkları iş değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır.

Yeni oluşturulan Ücret Yönetim Sistemi ile Topluluğumuz iş verimliliği ve örgüt performansını gözeterek, çalışanlarımızı adil bir şekilde ücretlendirmeyi, gösterdikleri performansı ödüllendirmeyi, nitelikli çalışanları Şirketimize çekmeyi amaçlanmaktadır.

Tüm Topluluk genelinde ücret düzeyleri belirlenirken toplam yıllık kazanç paketleri dikkate alınır.

Topluluk personelinin toplam yıllık kazanç paketleri ile piyasadaki eşdeğer pozisyonların toplam yıllık kazanç paketlerinin ve yan hakların karşılaştırıldığı piyasa ücret araştırmalarının göstergeleri Ücret Politikalarının belirlenmesinde esastır.

Ücret Yönetim Sistemi ile ilgili tüm Politikaların belirlenmesinden, Topluluk genelinde uygulama birliğinin sağlanmasından ve Sistemin günün şartlarına göre güncel tutulmasından Topluluk İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı sorumludur.

Üst Düzey Yönetici ücretleri; Ücret Yönetim Sistemimize göre oluşturulan Grade Sistemi'nde pozisyonların konumlandırıldığı bant aralıklarına göre belirlenen sabit ücret ve yan haklar dışında şirket hedefleri, uzun vadeli hedefler ve birey performansı da dikkate alınarak belirlenen yıllık performans sonuçları doğrultusunda hesaplanan performans primlerinden oluşmaktadır.

### TAZMİNAT POLİTİKASI

Şirketimizin tazminat politikasının belirlenmesi ve uygulanmasında ilgili mevzuat hükümleri (örneğin Borçlar Kanunu, İş Kanunu vb, tüzükler, yönetmelikler) toplu sözleşme hükümleri, Topluluk yönetmelikleri ve yargı kararları esas alınmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şişecam Topluluğu; **küresel** olarak **sürdürülebilir** başarıyı hedefleyen, **yenilikçi** ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında **en iyi** insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamayı amaçlar.

Şişecam Topluluğu insan kaynakları yaklaşımını yasalar, kurum değerleri ve etik kurallar çerçevesinde şekillendirir, tüm uygulamalarında kapsayıcılığı ve fırsat eşitliğini temel alır. En çok tercih edilen işveren olma hedefinden hareketle işe alımdan kariyer yönetimine, eğitim ve gelişimden performans yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde nesnel, sistematik ve gelişim odaklı bir yaklaşım izler. İstikrarlı yüksek performansı ödüllendiren, piyasa koşulları ile uyumlu ve rekabetçi ücret ve yan hak stratejileri uygular.

Şişecam Topluluğu, faaliyet gösterilen coğrafyaların tarihi ve kültürel farklılıklarına saygılıdır. Küresel insan kaynağının ve paydaşlarının farklılıklarını ve kültürel mirasını gelecek nesillere güçlendirerek taşımak için çaba gösterir.

Çalışanların iş ve özel yaşamı arasındaki dengeyi gözeterek, bu dengeyi destekleyecek insan kaynakları programlarını hayata geçirir. Çalışanların öneri ve beklentilerinin dikkate alındığı iletişim platformları sunar, nesnel ve bağımsız araştırmalar ile çalışan bağlılığı ve memnuniyetini izler. Bağlılığı ve olumlu iş iklimini geliştirici yaklaşımları sürekli geliştirerek sağlıklı, güvenli ve kurum değerlerinin yaşatıldığı bir çalışma ortamı sağlar.

Küresel insan kaynağının potansiyelini en üst düzeyde gerçekleştirmesini, sürdürülebilir yüksek performansın sağlanmasını ve paydaşlarına yarattığı değer geleceğe daha güçlü taşınmasını hedefleyen Şişecam Topluluğu; köklü geçmişi ile gelecek yönelimini ortak paydada buluşturarak insan odaklılığı, sürekli gelişimi ve yenilikçiliği esas alan bir anlayışla geleceğini şekillendirmekte ve güçlendirmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

#### Genel Çerçeve

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam), başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve paylarımızın işlem görmekte olduğu Borsa İstanbul A.Ş. ("BİAŞ") mevzuatı ile ilgili her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş finansal raporlama standartları ile kurumsal yönetim ilkelerini de gözeterek yerine getirir; Şişecam, bu kapsamda ayrıntılı bir bilgilendirme ve kamuyu aydınlatma politikası yürütür.

Bilgilendirme politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenerek uygulanması konusunda aktif bir yaklaşım içinde olan Şişecam, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme konusunda da, ilgili mevzuat gereklerinin ve uluslararası en iyi uygulamaların hayata geçirilmesine azami gayreti göstermektedir. Şişecam bilgilendirme politikası, yukarıda yer verilen çerçevede hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve uygulamaya konulmuştur.

#### Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şişecam'da kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirme fonksiyonunun koordinasyonu için finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi görevlendirilmiştir. Söz konusu yetkililer Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu ile yakın işbirliği içinde bu sorumluluklarını ifa ederler.

#### Kamuyu Aydınlatmada Yapılan Çalışmalar ile Kullanılan Yöntem ve Araçlar

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde kamuyu aydınlatmada yapılan çalışmalar ile kullanılan araç ve yöntemlere aşağıda yer verilmiştir:

- Üçer aylık dönem sonlarında Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan mevzuata uygun olarak konsolide bazda hazırlanan finansal raporlar ve ilgili finansal mali tablolara ilişkin dipnot ve açıklamalar ile yarı yıl ve yılsonlarında gerçekleştirilen bağımsız denetim raporu ve ara dönem Yönetim Kurulu raporu, öngörülen yasal süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) iletilerek Şirketimiz (www.sisecam.com) adresindeki Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır. İlgili mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite'nin uygunluk görüşü ile Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur ve Yönetim Kurulu'nun yetkilendirdiği şirketimizin finansal raporlamadan sorumlu yöneticileri tarafından doğruluk beyanı ile imzalanır.

Üçer aylık dönemlerde açıklanan faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak ayrıca bir basın açıklaması yapılmak suretiyle, ilgili dönemde gerçekleşen faaliyet sonuçları ve önem arz eden diğer konular hakkında kamuoyuna bilgi verilir.

Kamuya açıklanan finansal tablolar, İngilizceye de tercüme edilerek ilgili taraflara aktarılır ve Şişecam internet sitesinde yayınlanır. Yılsonlarına ait finansal tabloların açıklanmasını takiben olağan genel kurul toplantılarının yapıldığı tarihlerde, Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya Genel Müdür tarafından düzenlenen basın toplantılarında geçmiş yılın genel bir değerlendirmesi yapılarak, basın mensuplarının soruları yanıtlanır.

- SPK mevzuatı kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamaları, KAP'a süresi içinde elektronik ortamda iletilir. Özel durum açıklamaları prensip olarak finansal raporlamadan sorumlu olan ve "nitelikli elektronik sertifika" sahibi olan kişiler tarafından imzalanarak ilgili otoritelere sunulmaktadır. Özel durum açıklamalarını yapmakla sorumlu olan kişiler, Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişilerden belirlenmektedir. Ayrıca, elektronik ortamda KAP'a gönderilen açıklamalar en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş gününde Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

- Ana Sözleşme Değişikliği, Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını gibi durumlarda KAP'ta, Ticaret Sicili Gazetesi vasıtasıyla gerekli ilan ve duyurular yapılmaktadır. Ayrıca, Türkçe ve İngilizce metinleri şirketimiz internet sitesinde yayımlanır.
- Yıllık faaliyet raporu, her yıl Genel Kurul toplantısından önce, gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek şekilde Türkçe olarak hazırlanarak pay sahiplerinin incelemesine sunulmakta ve Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yayımlanmakta, ilgili raporun basılı hali Şişecam Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi'nden temin edilebilmektedir. Ayrıca, yıllık faaliyet raporları genel kurul toplantılarını takiben en kısa sürede İngilizceye de tercüme edilerek ilgililere sunulmakta ve şirketimiz internet sitesinde de yayımlanmaktadır.
- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla gerektiğinde basın açıklamaları yapılmaktadır. Yazılı ve görsel medyaya basın açıklamaları yetkililerce yapılır.
- Gerek duyulduğunda düzenlenen tele-konferanslar ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. İlgili tele-konferanslar yatırımcı ilişkiler birimi tarafından koordine edilmektedir.
- Yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantıları ve yatırımcı ziyaretleri (road – show) ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. Yatırımcı ilişkiler birimi tarafından yürütülen söz konusu toplantı ve ziyaretlere olanaklar ölçüsünde, Genel Müdür, finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi yöneticileri iştirak etmektedir. Gerekli görülen hallerde bahse konu temas ekipleri daha da genişletilebilmektedir.
- Yatırımcılarla yapılan tanıtım ve bilgilendirme toplantıları ile basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara, tüm piyasa katılımcılarının eşzamanlı olarak ve eşit seviyede bilgi sahibi olmalarını sağlamak amacıyla, Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde de yer verilmektedir.
- E-mail yolu ile pay sahipleri ve şirketimiz hakkında araştırma raporu düzenleyen kuruluşlara, başta finansal tablolar olmak üzere, ilgili bilgiler talep edildiğinde yatırımcı ilişkiler birimi tarafından iletilmektedir.

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla, merkezi bir anlayış benimsemiş ve Topluluğumuzda buna uygun bir yapılanmaya gidilmiştir. Bu bağlamda, Şişecam ve halka açık diğer şirketlerimizin Türk Ticaret Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan tüm yükümlülükleri, öteden beri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri öngörüsü doğrultusunda, Şirketimiz Mali İşler Başkanlığı bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nün gözetim, yönlendirme ve koordinasyonu altında yerine getirilmektedir.

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Kurumsal web sitemizde Türkçe ve İngilizce formatta yer alan Yatırımcı İlişkileri bölümünde kurumsal yönetim profili kapsamında şirketimize ilişkin oldukça ayrıntılı bilgi ve veriler yer almaktadır. İlgili internet sitesi yatırımcı ilişkiler birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede yatırımcı ilişkiler birimi koordinasyonunda cevaplandırılmaktadır.

Bu amaca yönelik olarak, pay sahipleri ile iletişimi sağlamakla görevli birim yetkilileri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görev Unvanı	Telefon Numarası	e-mail adresi
Başak Öge	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	0850 206 33 74	boge@sisecam.com
Hande Özbörçek	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0850 206 32 62	hozborcek@sisecam.com
Sezgi Ayhan	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0850 206 37 91	seayhan@sisecam.com
İpek İyisan	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı	0850 206 34 17	iiyisan@sisecam.com

Yatırımcı İlişkileri Bölüm sorumlularının yanı sıra, Mali İşler Başkanlığı'na bağlı olarak görev yapan Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ve Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın gerek görülen ve ihtiyaç duyulan konularda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görevlendirilebilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

1. Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin belirlenen strateji ve politikalar doğrultusunda yürütülmesi.
2. Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri mevzuatı hakkında bilgi yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi.
3. Şirket değerlendirme modelinin tasarlanması, değer artırıcı inisiyatiflerin geliştirilmesi.
4. Topluluk genelinde halka açık şirketlerin hisse senedi performansının takip edilmesi, alım ve satım fırsatlarının tespit edilmesi.
5. Sektör ve rakip firma araştırmalarının yapılmasının sağlanması ve Topluluk ve Grup üst yönetimine araştırma ve analiz sonuçları hakkında bilgilendirme yapılması.
6. Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri aktivitelerinin koordine edilmesi ve gerekli yönlendirmelerin sağlanması.
7. Halka açık şirketlerin yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin Topluluk yatırımcı ilişkileri iş kurallarına uygunluğunun sağlanması.
8. Analist anketlerinin yapılması ve yatırımcı/analist beklentilerinin yönetilmesi.
9. Road-show, hisse/bono konferansları gibi etkinliklerde Topluluğun temsil edilmesi.
10. Yatırımcı ve analist toplantılarına katılım sağlanması, sunum yapılması ve yatırımcı ve analist sorularının mevzuat ve Topluluk stratejilerine uygun şekilde yanıtlanmasının sağlanması.
11. Borsa İstanbul (BİST) ve Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK) ile iletişimin Topluluk adına yönetilmesi.
12. Kurumsal İletişim Direktörlüğü ile koordineli olarak özel durum açıklamaları, yıllık ve ara raporlar gibi KAP bildirimlerinin hazırlanması ve iletilmesi.
13. Topluluk şirketlerinin internet sitelerindeki "yatırımcı ilişkileri" bölümlerinin yönetilmesi.
14. Hazine ve Finansman Direktörlüğü ile koordine olarak derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi.
15. Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri ile ilgili eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesi.
16. Topluluk şirketlerinin hisse senedi halka arz, blok satış ve doğrudan satış faaliyetlerine destek verilmesi.
17. Ara dönem ve yıllık faaliyet raporları hazırlama sürecine katkı sağlanması.
18. Yatırımcıların görüşlerinin, beklentilerinin ve Topluluk şirketlerine ilişkin bakış açılarının üst yönetime geri bildirimini sağlanması.
19. Mali İşler Başkanlığı ile ilgili olarak Topluluk dışından gelen şikâyet ve önerilerin değerlendirilmesi ve izlenmesinin sağlanması.

### Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar, Söz Konusu Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Olarak Alınan Tedbirler

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak, içsel bilgiye erişimi bulunan Şişecam çalışanları, ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları ve hangi bilgilerin hangi şartlarda ve kimler tarafından kamuya açıklanacağı konularında kapsamlı olarak bilgilendirilir. Şişecam'a belirli hizmet sağlaması sebebiyle içsel bilgilere erişimi olabilecek kişi ve kurumlarla yapılan anlaşmalarda, gerektiğinde gizlilik maddesine yer verilir. Ayrıca, faaliyet sonuçları ile ilgili yetkisiz açıklamaları önlemek amacıyla takvim yılının belirli dönemlerinde kamuya açıklanmamış faaliyet sonuçları ve diğer konular hakkında sermaye piyasası katılımcıları ile bilgi paylaşımı yapılmaz. Bu dönem "sessiz dönem" olarak kabul edilir. Sessiz Dönem boyunca şirket yetkilileri, şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, şirketin finansal durumu hakkında görüş bildirmez. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Sessiz Dönemde şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyarak konferans, panel ve benzeri etkinliklere katılıp konuşma yapmalarında, yazılı ve görsel medyaya mülakat vermelerinde, yatırımcı ilişkiler birimi yetkililerinin içsel bilgilerin gizliği kurallarına riayet etmek suretiyle yatırımcı toplantılarına katılmalarında bir kısıt yoktur. Sessiz Dönem altı aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ilk günden başlar ve mali tabloların kamuya açıklandığı güne kadar devam eder.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN POLİTİKALAR

### Basın-Yayın Organlarında Yer Alan Haber ve Söylentiler

Şişecam ve bağlı kuruluşları hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takip ve izlenmesi, profesyonel bir medya takip ajansı aracılığıyla yapılmaktadır. Bu çerçevede, özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat kapsamında açıklanma yapılması gereksinimi ortaya çıkması halinde, ilgili birimlerden gerekli bilgiler derlenmek suretiyle konuya ilişkin olarak açıklama yapılır.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak ilgili mevzuat uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin açıklama yapılırken, haberin niteliği, basın-yayın organının ulaştığı kitlenin genişliği, haberin şirketin itibarını etkileyip etkilemediği gibi hususlar dikkate alınarak açıklamanın yöntemi ve içeriği belirlenir. Bu tür haber ve söylentilerle ilgili olarak açıklama yapıldığı durumlarda, açıklama içeriğinin kamuya açıklanması gereksinimini doğuran bir unsur içermesi halinde, konuya ilişkin olarak ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda özel durum açıklaması da yapılır.

Şişecam, yatırımcıların yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya kamuoyunda çıkan ve şirketi temsile yetkili kişiler kaynaklı olmayan ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK'nca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, bunların doğru ve yeterli olup olmadığı konusunda açıklama yapar. Ancak, kamuya açıklanmış bilgilere dayanarak Şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler hakkında görüş bildirmez.

### İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler

İdari sorumluluğu bulunan kişiler belirlenirken, kişilerin Şirket organizasyonu içerisindeki görevleri ve bu kişilerce erişilen bilginin içeriği kistas olarak alınmaktadır.

Bu kapsamda, Şişecam'ın bütününe yönelik ve sadece mevcut durum ile ilgili değil, gelecek planları ile ilgili de detay bilgiye sahip olan, Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Başkanlar, Kurumsal Yönetim ve Uyum Koordinatörü, Baş Hukuk Müşaviri, Başkan Yardımcılarının yanı sıra, Şişecam'ın bütününe ilişkin bilgiye erişimi bulunan ve finansal raporlar, stratejik hedefler ve benzeri unsurları makro düzeyde etkileyebilecek idari kararlar verme yetkisinde olan Şişecam mali ve finans bölüm yöneticileri, idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere düzenli erişen kişiler olarak belirlenmiştir. Buna göre, sermaye piyasası aracının değerini ve yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek düzeyde bilgiye sahip olmayan, diğer bir ifadeyle, sadece Şirket'in bir bölümü hakkında bilgiye sahip olan ve bütününe ilişkin bilgileri kısıtlı olan yönetici ve diğer personel idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere ulaşan kişi kapsamında değerlendirilmez.

### Yapılan Diğer Bildirimler

Yukarıda belirtilenler dışındaki bildirimler (izahname, sirküler vb.) Şirket imza sirkülerinde belirlenen yetkiler dahilinde imzalanarak kamuya açıklanır. Ayrıca Şirketimiz internet sitesinde de yayınlanır.

### Şişecam Kurumsal İnternet Sitesi ([www.sisecam.com](http://www.sisecam.com))

Şirket, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Bu sitede yer alan bilgiler yatırımcı ilişkiler birimi sorumluluğunda sürekli olarak güncellenir. Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı hisse senedi bulunmadığı, değişikliklerin yayımlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket Esas Mukavelesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, Genel Kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, Kar Dağıtım Politikası, Bilgilendirme Politikası, Şirket Etik Kuralları ve sıkça sorulan sorulara verilen cevaplara yer verilir. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde yer verilmektedir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Macarca, İtalyanca, Romence, Rusça ve Slovakça olarak hazırlanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN KURULUŞ VE ÇALIŞMA ESASLARI

#### Komitelerin Kuruluşu ve Yapılanması

- Şirket'te Yönetim Kurulu'nun alt komitesi olarak; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulurken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi faaliyetleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülür. Mevzuat değişiklikleri paralelinde gerek görülen diğer komitelerin de kurulması zorunludur. Anılan komitelerin yanında, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen diğer komitelerin kurulması da mümkündür.
- Yasal mevzuat paralelinde, birden fazla komitenin görev, yetki ve sorumluluklarının bir komite bünyesinde birleştirilmesi mümkünse, anılan nitelikte komiteler oluşturulabilir.
- Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve üyeleri, yasal mevzuata paralel olarak Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- Komiteler, mevzuatta aksine bir hüküm bulunmadığı sürece Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşturulur. Üyelerin ve başkanların nitelikleri açısından mevzuatın emrettiği hükümlere uyulur.
- Genel Müdür veya İcra Komitesi üyesi olmak gibi icrai görevi bulunanlar ya da kendisine icracı birim bağlı olanlar ile yönetim konularında "muraahhaslık" sıfatı taşıyanlar Komitelere üye olarak atanamaz.
- Komiteler, Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen yetki ve sorumluluk dahilinde hareket eder.
- Komite üyelerinin görev süresi, Yönetim Kurulu'nun aksi bir kararı olmadıkça, Yönetim Kurulu üyeliği süresine eşittir.

#### Komitelerin Çalışma Esasları

- Komite faaliyetleri, üyelerin bir araya geldiği çalışma toplantılarıyla yerine getirilir. Komitelerin toplantı takvimlerinin belirlenmesinde mevzuatın hükümlerine ve Yönetim Kurulu'nca açıklanan çalışma esaslarına uyulur.
- Komite toplantıları, mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olarak yapılır. Gerekli görüldüğünde, istisnai mahiyette olmak kaydıyla, Komite'nin daveti üzerine gündemde yer alan konulara ilişkin olarak görüş sunmak ve bilgi vermek üzere Şirket yöneticileri toplantılara katılabilir.
- Toplantılar gündemli olarak yapılır. Gündem, mevzuatın Komitelere verdiği görevleri içerecek şekilde hazırlanır.

#### Gündem asgari;

**Denetimden Sorumlu Komite için;** muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimine,

**Riskin Erken Saptanması Komitesi için;** Şirketin faaliyetini tehlikeye düşürebilecek iç ve dış risklerin erken teşhisi ve yönetilmesi ile risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesine,

**Kurumsal Yönetim Komitesi için;** kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi ve iyileştirilmesine, pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birimin çalışmalarının gözetimine, ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmekte olan diğer faaliyetler bağlamında;

**Aday Gösterme Komitesi görevleri açısından;** Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması ve değerlendirilmesine, Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yapılmasına ve bu konularda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunulmasına, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine ve gözetimine,

**Ücret Komitesi görevleri açısından;** Şirket'in uzun vadeli hedefleri de dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin öneriler getirilmesine, Şirket'in ve Yönetim Kurulu üyelerinin performansı ile ilişkili olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütlerin belirlenmesine yönelik önerilerde bulunulmasına

ilişkin hususları içerir.

- Gündeme ilişkin bilgi ve dokümantasyon toplantıdan makul bir süre öncesinde hazırlanır ve üyelere ulaştırılır.
- Komiteler, görevlerini yerine getirebilmesi için konusunda uzman bağımsız kişi ya da kuruluşların görüşüne başvurabilir.
- Komite toplantıları üye tam sayısının ekseriyetinin sağlanması halinde gerçekleştirilir. Komite kararları ise, toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile sağlanır.
- Toplantıda görüşülen hususlar ve alınan kararlar Komite tarafından uygun görülen bir raportör tarafından tutanağa bağlanır ve üyelere imzalanır.
- Komiteler, kendisine verilen yetki dahilinde ele aldığı konuları özelliğine göre düzenli olarak Yönetim Kurulu'na aktarır ya da Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekte, Şirketi bu prensiplerle idare ve temsil etmektedir.

Yönetim kurulu Şirketin stratejik hedeflerini tanımlamış, ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemiş ve Şirket yönetiminin performansını denetlemektedir. Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu da gözetmektedir.

Yönetim Kurulu; üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulu üyeliği haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. Genel Müdür Prof. Dr. Ahmet Kırmacı İcra üyesi olarak Yönetim Kurulu'nda bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun üç bağımsız üye bulunmaktadır.

Bağımsız üyeler, Kurumsal yönetim ilkelerinde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kurulumuzun 28 Aralık 2018 tarihli toplantısında da uygun bulunan bağımsız üyelerin seçimine ilişkin olarak, SPK'nın 18 Ocak 2019 tarih 29833736-199-E.918 sayılı yazıları ile olumsuz görüş bildirilmemiştir.

Bu kapsamda belirlenen bağımsız üyeler ile bağımsız olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, 2019 yılına ilişkin olarak 8 Mart 2019 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin 1 yıllık görev sürelerinin, 2020 yılında yapılacak ortaklar olağan genel kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, anılan olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri için seçim yapılacaktır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun ilgili bölümünde ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmış olup, bu dönemde, bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bu hususa ilişkin bağımsız üyelerin beyanları aşağıda sunulmuştur.

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,



Dr. Mehmet Cem Kozlu

31 Aralık 2019



---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

---

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,



Aysun Mercan

31 Aralık 2019

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,



Dinç Kızıldemir

31 Aralık 2019

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVLERİ

Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü, Kredi Komitesi Başkanı ve Risk Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Türkiye Bankalar Birliği, Vehbi Koç Vakfı, TÜSİAD, Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, Darüşşafaka Cemiyeti'nin ise Yüksek Danışma Kurulu Üyesidir.
Prof. Dr. Ahmet Kırman	Yönetim Kurulu Başkan Vekili – Genel Müdür	Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Soda Sanayi A.Ş., Paşabahçe Mağazaları A.Ş., Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., Şişecam Enerji A.Ş., Camiş Elektrik Üretim A.Ş., Trakya Investment B.V., Anadolu Cam Investment B.V., OOO Ruscam Glass Packaging Holding, OOO Ruscam Management Company, Sisecam Glass Packaging B.V., Sisecam Chem Investment B.V., SC Glass Trading B.V., Pasabahçe Investment B.V., OOO Posuda, AC Glass Holding B.V., Sisecam Flat Glass Holding B.V., Nude Glass Investment B.V., Istanbul Investment B.V., Nude Design Investment B.V. ve Sisecam Flat Glass Holding B.V.'nin Yönetim Kurulu Başkanı.
Mahmut Magemizoğlu	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Baş Danışmanlığı.
Zeynep Hansu Uçar	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Müdürü, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Trakya Yatırım Holding A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi.
İzlem Erdem	Üye	Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümü Müdürü ve Baş ekonomist, İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili.
Sabahattin Günceler	Üye	Yok
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Üye	Koç Holding A.Ş., Arçelik A.Ş., Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş., İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., ve Viyana merkezli DO&CO'nun Yönetim Kurullarıyla, Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi, Anadolu Vakfı, Muhtar-Defne Kent Vakfı, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nın Mütevelli Heyeti Üyesi, Global İlişkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı.
Aysun Mercan	Üye	Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir. Soda Sanayii A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.
Dinç Kızıldemir	Üye	Trakya Cam Sanayii A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

---

### YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu, her genel kurul toplantısını takiben bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılmaları halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar. Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder. Başkan Vekili de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder. Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkan'ın bulunmadığı durumlarda bu sorumlulukları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir.

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nca alınan karar sayısı 94 olup, kararlar mevcudun oybirliği ile alınmıştır. Alınan kararlara muhalif kalan yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisapları dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanı'na gündemde değişiklik önerisinde bulunabilirler. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin, 2019 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarına katılma oranı %98,58 'dir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri kendi seçimlerinde oy kullanmamışlardır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılarda muhalif kaldığı konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. Ancak, 2019 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türde bir muhalefet veya görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantıları genellikle Şirket merkezinde yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve kamuya duyurulan metin, Şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme 'de açıkça belirtilmiştir. Yetkiler, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371. maddeleri gereğince Yönetim Kurulumuzun 20 Kasım 2014 tarih ve 122 sayılı kararı ile hazırlanan ve 27 Kasım 2014 tarihinde tescil 3 Aralık 2014 tarihinde de ilan edilen iç yönergede belirtilen esaslara uygun olarak kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu; Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesine yönelik olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın işbirliği içerisinde olur ve bu uyuşmazlıkların giderilmesinde öncü rol oynar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

### YÖNETİM KURULUNU OLUŞTURAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla Kurul bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite'nin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin başkanları da bağımsız Yönetim Kurulu üyeleridir. Kurumsal Yönetim Komitesi beş, Riskin Erken Saptanması Komitesi beş, Denetimden Sorumlu Komite ise iki üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür komitelerde yer almamaktadır. Kurumsal yönetim ilkeleri gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'nde bulunan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" yöneticisi hariç, komitelerde icracı üye görev yapmamaktadır. Yönetim Kurulu'ndan, bağımsızlık özelliklerini taşımayan iki üye iki komitede birden görev almaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticileri toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler.

Komitelerin toplanma sıklıkları yeterlidir ve yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmiş ve kayıtları tutulmuştur. Çalışmaları hakkındaki bilgiler ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemekte, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmekte ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliğinde belirtilen niteliklere sahiptir. Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite, 2019 yılı içerisinde 17 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bağımsız denetim kuruluşunun seçim süreci, Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim firmasını Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Ayrıca, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün çalışmalarını gözetmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2019 yılı içerisinde 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarına dâhil edilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık teklifleri, adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması dikkate alınarak değerlendirilmiş, bu değerlendirmeler rapora bağlanmıştır.

Tüm Yönetim Kurulu üyelikleri için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmaların yapılması ile Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmelerin yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunma işlevleri çalışma esaslarında komitenin görevleri olarak belirlenmiştir.

---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER

---

Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlendiği şirket ücret politikası oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesinde kamuya açıklamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakta, Topluluk şirketlerinin risk yönetim sistemlerini gözden geçirerek rapora bağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2019 yılı içerisinde 9 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi toplantılarına ilişkin bildirimler, usulüne uygun olarak Yönetim Kurulu'na yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının bağımsız üyelerden oluşmasının öngörülmesi, Yönetim Kurulu bünyesinde de üç bağımsız üye bulunması nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almasını zorunlu hale getirmiştir.

### **Denetimden Sorumlu Komite;**

Başkan Dinç Kızıldemir (bağımsız) ve Aysun Mercan (bağımsız)

### **Kurumsal Yönetim Komitesi;**

Başkan Dinç Kızıldemir (bağımsız), Sabahattin Günceler, Zeynep Hansu Uçar, İzlem Erdem ve Başak Öge.

### **Riskin Erken Saptanması Komitesi;**

Başkan Dinç Kızıldemir (bağımsız), Aysun Mercan (bağımsız), Sabahattin Günceler, Mahmut Magemizoğlu, ve Zeynep Hansu Uçar.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF), Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta öncesinden kamuya duyurulmaktadır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 10 Ocak 2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak aşağıda gibi hazırlanmıştır.

(X) işaretiyle belirtilen kısım, Şirket'in uyum durumunu temsil etmekte olup, evet dışındaki uygulamalar için gerekli açıklamalar yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>						
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>						
1.1.2 Pay Sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X	-	-	-	-	
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>						
1.2.1 Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	-	-	-	-	X	Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tayinine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>						
1.3.2 Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X	-	-	-	-	
1.3.7 İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	-	-	-	-	X	Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.
1.3.8 Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, Genel Kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X	-	-	-	-	
1.3.10 Genel Kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	-	X	-	-	-	Gündemde ayrı bir madde yer almakta fakat çok sayıda bağış ve yararlanıcı bulunduğundan özet bilgi sunulmaktadır.
1.3.11 Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.4. Oy Hakkı</b>						
1.4.1 Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.2 Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	
1.4.3 Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurul'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X	-	-	-	-	
<b>1.5. Azlık Hakları</b>						
1.5.1 Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X	-	-	-	-	
1.5.2 Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	-	X	-	-	-	Şirket, mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemiştir.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>						
1.6.1 Genel Kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
1.6.2 Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X	-	-	-	-	
1.6.3 Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	-	-	-	-	X	Kar dağıtılmaktadır.
1.6.4 Yönetim Kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X	-	-	-	-	
<b>1.7. Payların Devri</b>						
1.7.1 Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>						
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>						
2.1.1 Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.2 Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X	-	-	-	-	
2.1.4 Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X	-	-	-	Önemli nitelikteki bilgiler İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Macarca, İtalyanca, Romence, Rusça, Slovakça tercümesi yapılmış olup, tüm bilgilerin tercümesi için çalışmalar devam etmektedir.
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>						
2.2.1 Yönetim Kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X	-	-	-	-	
2.2.2 Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	-	X	-	-	-	2.2.2./e maddesi yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adına yer verilmemiştir.
<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>						
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>						
3.1.1 Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.3 Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
3.1.4 Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X	-	-	-	-	
3.1.5 Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X	-	-	-	-	



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi						
3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	-	X	-	-	-	İlgili gereklilikler Şirket yönetimince oluşturulan "Şişecamlıların Anayasası" metninde yer almakta olup, esas sözleşmede yer verilmemiştir.
3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket/konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası						
3.3.1 Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.2 Personel alımlarına ilişkin ölçütler yazılı olarak benimsenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.3 Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.4 Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X	-	-	-	-	
3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.6 Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.7 Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X	-	-	-	-	
3.3.8 Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X	-	-	-	-	
3.3.9 Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.4. Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler</b>						
3.4.1 Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	-	-	-	-	X	Topluluk şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	-	-	-	-	X	Topluluk şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	-	-	-	-	X	Topluluk şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X	-	-	-	-	
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>						
3.5.1 Yönetim Kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X	-	-	-	-	
3.5.2 Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X	-	-	-	-	
<b>4. YÖNETİM KURULU</b>						
<b>4.1. Yönetim Kurulunun İşlevi</b>						
4.1.1 Yönetim Kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulamasını sağlamaktadır.	X	-	-	-	-	
4.1.2 Toplantı gündem ve tutanakları, Yönetim Kurulu'nun, şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>						
4.2.1 Yönetim Kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.2 Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.3 Yönetim Kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X	-	-	-	-	
4.2.4 İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.2.5 Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.7 Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X	-	-	-	-	
4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X	-	-	-	-	
<b>4.3. Yönetim Kurulu'nun Yapısı</b>						
4.3.9 Şirket Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef zaman belirlenmemiş, bu hedeflere ulaşmak için henüz bir politika oluşturulmamıştır. Fakat Yönetim Kurulu'nda kadın Üye oranı %33'tür.
4.3.10 Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama	
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz		
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>							
4.4.1	Bütün Yönetim Kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X	-	-	-	-	
4.4.2	Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	-	X	-	-	-	Asgari bir süre yok fakat yeterli sürede bilgi ve belgeler tüm üyelere gönderilmektedir.
4.4.3	Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	
4.4.4	Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X	-	-	-	-	
4.4.5	Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X	-	-	-	-	
4.4.6	Yönetim Kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X	-	-	-	-	
4.4.7	Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	-	X	-	-	-	Bağımsız üyeler hariç, Topluluk dışında görev alan Yönetim Kurulu üyesi bulunmamaktadır. Özgeçmişlerine faaliyet raporunda yer verilmiştir.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>							
4.5.5	Her bir Yönetim Kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	-	X	-	-	-	Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olmayan bir üye iki komitede birden görev almaktadır. Bağımsız üyeler birden fazla komitede yer almaktadır.
4.5.6	Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X	-	-	-	-	
4.5.7	Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	-	X	-	-	-	Komite, bağımsız denetim şirketi, kredi derecelendirme kuruluşu dışında önemli nitelikte bir danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8	Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek Yönetim Kurulu üyelerine sunulmuştur.	X	-	-	-	-	

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar						
4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	-	X	-	-		Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajlarında gerekli değerlendirmeyi yapmakta olup, ayrıca, yönetim kurulu tutanaklarında ilgili performans değerlendirmeleri bulunmaktadır.
4.6.4 Şirket, Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X	-	-	-		
4.6.5 Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	-	-	X	-	-	6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereği kişi bazında açıklama yerine toplam tutar kategoriler itibarıyla açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)

#### 1. PAY SAHİPLERİ

##### 1.1 Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

2019 yılı içerisinde, Şişecam Eurobond ihracına yönelik roadshow da dahil olmak üzere yurt içi ve yurt dışında hisse senedi ve bono yatırımcılarına yönelik toplam 10 konferans ve 4 roadshowa katılım sağlanmış, 350'nin üzerinde mevcut ve potansiyel yatırımcı ve analist ile fiziki toplantılar gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlanan konferanslar: Ak Yatırım (İstanbul), BGC Conference (Londra), BGC Mini Conference (İstanbul), BofAML Emerging Markets Debt and Equity Conference (Miami), Citi's GEM Conference (New York), GS Eleventh Annual CEEMEA Conference (Londra), İş Yatırım 2019 Hidden Riches of Turkey (Londra), JP Morgan Emerging Markets Credit Conference (Londra), Raiffeisen Turkish Day (New York) ve WOOD's Winter Wonderland 2019 EME Conference (Prag). Geçtiğimiz yıla kıyasla bu yıl yatırımcılar erişim yöntemi olarak fiziki toplantıları daha çok tercih etse de 250'nin üzerindeki yatırımcı ve analist ile gerçekleştirilen telekonferanslar, kurulan yakın iletişim baz alındığında önemini korumaya devam etmiştir. Yatırımcılar ile telefon, birebir toplantı, roadshow ve konferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı ise 600'ün üzerindedir. Halka açık şirketler hakkında rapor çıkaran analistlerle etkin bir şekilde yürütülen görüşmeler sonucu, 110'a yakın analist raporu yayınlanmıştır. Ayrıca, 2019 yılı içerisinde 2018 yılsonu ve 2019 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. Bu telekonferansların transkripti Şişecam İngilizce internet sitesinde yer almaktadır.

##### 1.2 Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Özel denetçi talebi sayısı

Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tayinine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

Genel Kurul Toplantısında özel denetçi talebi olmamıştır.

##### 1.3 Genel Kurul

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

[www.kap.org.tr/tr/Bildirim/746522](http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/746522)

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Evet/Genel Kurul Toplantı belgelerinin eş zamanlı olarak İngilizcesi de yayınlanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Oy birliği olmayan işlem bulunmamaktadır.
---	---

### 1.3 Genel Kurul

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	2019 yılı içinde tüm ilişkili taraf işlemleri ve işlem esasları toplu olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2019 yılı içinde bağımsız üyeler onaylamadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.
--	---

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817818">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817818</a>
--	---

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Şirket'in <a href="http://www.sisecam.com.tr">www.sisecam.com.tr</a> adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.
--	---

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/271282">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/271282</a>
--	---

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
--	----------

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Şirket çalışanları ve temsilcileri Genel Kurul toplantısına katılabilmektedir.
---	--

### 1.4 Oy Hakları

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır/Oy haklarında imtiyaz bulunmamaktadır.
---	--

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
--	------------------

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%67,54
---------------------------------------	--------

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 1.5 Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Bulunmamaktadır.

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

Bulunmamaktadır.

### 1.6 Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak şirketin ek açıklama talebi sayısı	Genel Kurul sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	%16,24	%75,39	Şirketin Kurumsal İnternet Sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantılarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer bölümün adı	Genel kurul toplantısının tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (içerden öğrenenler listesi)	212
8.03.2019	-	%91,63	%16,24	%75,39			(*) Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır.	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (içerden öğrenenler listesi)	212

(\*) Şirketin [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları" başlığı altında, "Olağan Genel Kurul" bölümünde sunulmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1 Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

Şirket'in, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.sisecam.com adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir. Şirket kurumsal internet sitesinde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe, İngilizce, Boşnakça, Bulgarca, Macarca, İtalyanca, Romence, Rusça, Slovakça.

#### 2.2 Faaliyet Raporu

2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 2 no'lu dipnotu

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 2.2 Faaliyet Raporu

2.2.2 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 23.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler dipnotunda açıklanmıştır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bulunmamaktadır.

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bulunmamaktadır.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bölümünde açıklanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1 Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında bulunmaktadır.

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı sayısı 91'dir.

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı

Çalışanlar mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Birimine iletebilmektedir. Menfaat sahiplerinin, yasalara ya da şirketin etik değerlerine uygun olmadığı düşünülen işlemleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmeleri amacıyla etik telefon ihbar hattı oluşturulmuştur.

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

[etik@sisecam.com](mailto:etik@sisecam.com) e-posta adresinden ilgililere ulaşılmaktadır.

#### 3.2 Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı

İletişim

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları

Şirket çalışanlarının yönetime katılmaları konusunda her türlü iletişim kanalının açık tutulması ve oluşabilecek bütün engellerin ortadan kaldırılması esas alınmıştır. Bu amaçla; "Genel Müdüre Mesaj", "Etik İletişim Hattı ve Elektronik Posta Adresi" ile "Nar" uygulamaları kullanılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 3.3 Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü

Yönetim Kurulu gerekli halefiyet planları oluşturmaktadır.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

İşe alım ve kariyer plânlamaları yapılırken eşitlik esas alınmış ve saydamlık sağlanmıştır. Konu ile ilgili olarak kurum içinde oluşturulan “Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Yönetmeliği” maddeleri esas alınarak faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Hayır, pay edindirme planı bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

[www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) internet adresinde “Sürdürülebilirlik” bölümü içerisinde “Politikalar” sekmesi içerisinde “İnsan Kaynakları Politikası” yer almaktadır.

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı karar sayısı 11’dir.

### 3.5 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket’in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Kurumsal Yönetim Politikaları” başlığı altında, “Topluluk Etik Kuralları” bölümünde sunulmuştur.

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

Şirket’in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, “Hakkımızda” altında yer alan “Kurumsal Sosyal Sorumluluk” bölümü içerisinde yer almaktadır.

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

Şirket’in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” altında yer alan “Kurumsal Yönetim” bölümü içerisinde “Kurumsal Yönetim Politikaları” başlığı altında, “Rüşvet ve Yolsuzluk ile Mücadele Politikası” bölümünde sunulmuştur

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 4. YÖNETİM KURULU - I

#### 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet, ibra edilmiştir.
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri olmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	32 adet rapor
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası.	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Adnan Bali
İcra başkanı / genel müdürün adı	Prof. Dr. Ahmet Kırmızı
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişilerdir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Ana ortak Türkiye İş Bankası A.Ş., Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerini de kapsayacak şekilde görevleri esnasında kusurları ile şirkete sebep olabilecekleri zararlar nedeniyle Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile "Yönetici Sorumluluk Sigortası" kapsamında sigorta poliçesi düzenlemiştir. Fakat Şirketimiz münferiden KAP açıklaması yapmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı

Yoktur.

Kadın üyelerin sayısı ve oranı

3 Kişi olup, oranı %33'tür.

### 4. YÖNETİM KURULU – II

#### 4.4 Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı

2019 Yılında 144 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir.

Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı

%99,00

Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı

Evet, elektronik posta kullanılmaktadır.

Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Net zaman belirtilmemiştir.

Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı

[www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) kurumsal internet adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde, "Kurumsal Yönetim ve Kimlik" sekmesinde, Esas Sözleşme'nin 10. Maddesinde belirtilmiştir.

Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin bu şirketlerin yönetiminde de yer almalarının, Topluluk menfaatine olacağı düşünülerek, Şirket dışındaki bu görevleri alması sınırlandırılmamıştır.

#### 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı

Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/Bildirim/206123>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### 4. YÖNETİM KURULU – III

#### 4.5 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler – II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)

Faaliyet raporunun “Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler” bölümünde yer almaktadır.



---

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

---

### 4.6 Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

---

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür mesajında yer verilmiştir.

Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı

Şirket'in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kurumsal Yönetim Politikaları" başlığı altında, "Üst Düzey Yönetici Ücret Politikası" bölümünde sunulmuştur.

Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı

Finansal tabloların 38 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir .

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlik Seçilme Tarihi	Bağımsızlığın Beyanının Yer Aldığı		Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği		Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	
				KAP Duyurusunun Bağlantısı	Değerlendirildi	Değerlendirilmediği	Değerlendirildi	Değerlendirilmediği	
Adnan Bali	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	21.03.2018						Evet
Prof. Dr. Ahmet Kırmacı	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	14.04.2006						Evet
Mahmut Magemizoğlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	30.03.2017						Evet
Zeynep Hansu Uçar	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	15.04.2011						Evet
İzlem Erdem	İcrada görevli değil	Bağımsız üye değil	25.03.2015						Evet
Sabahattin Günceler	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	25.03.2015						Evet
Diñç Kızıldemir	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	www.kap.org.tr/tr/Bildirim/746981	Değerlendirildi		Hayır		Evet
Aysun Mercan	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	www.kap.org.tr/tr/Bildirim/746981	Değerlendirildi		Hayır		Evet
Dr. Mehmet Cem Kozlu	İcrada görevli değil	Bağımsız üye	21.03.2018	www.kap.org.tr/tr/Bildirim/746981	Değerlendirildi		Hayır		Evet

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU VE BİLGİ FORMU

### Yönetim Kurulu Komiteleri – I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Diğer Olarak Belirtilen Komite	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Sabahattin Günceler	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Zeynep Hansu Uçar	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İzlem Erdem	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Başak Öge	-	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Denetimden Sorumlu Komite	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite	-	Aysun Mercan	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Dinç Kızıldemir	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Aysun Mercan	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Sabahattin Günceler	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Mahmut Magemizoğlu	-	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Zeynep Hansu Uçar	-	Yönetim Kurulu Üyesi

### Yönetim Kurulu Komiteleri – II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100,00	%20,00	6	6
Denetimden Sorumlu Komite	%100,00	%100,00	17	17
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100,00	%40,00	9	9

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağının İmza Yetkisi Verilmesi,
2. Şirketimizin 2019 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İle Bağımsız Denetçi Raporunun Özeti Okunması,
3. 2019 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,
4. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nin 395 ve 396'ncı Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,
8. 2019 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,
9. Yönetim Kurulu'na 2020 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtımını İçin Yetki Verilmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,
11. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2020 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi,
12. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

**Tarih** : 27 Mart 2020 Cuma Saat:14.00

**Yer** : İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947 Tuzla – İstanbul/Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## DÖNEM İÇİNDE YAPILAN KAR DAĞITIMLARI VE DİĞER HUSUSLAR

### Kar Dağıtımları

Dönem içinde; 8 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %17,77778 oranına tekabül eden 400.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kar payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2019 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

### Diğer Hususlar:

#### Bağlı Şirket Raporu

Türk Ticaret Kanunu'nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan "Bağlılık Raporu " sonuç bölümü:

Şirketimizin 2019 yılında hakim şirketimiz ve hakim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2019 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

#### 2020 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2020 Yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında;

Topluluk sanayi kuruluşları ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden ihrac kayıtlı satışların da, bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, şirketimizin kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüş olup, Topluluğumuz sanayici kuruluşları tarafından 2020 yılında Şişecam Dış Ticaret AŞ'ne yapılması öngörülen ihrac kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

#### Faaliyet Raporunun Hukuki Dayanağı

Topluluğun 2019 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

#### Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanma İlkeleri

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözeterek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadeler yer verilmemiştir.

Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmasına özen gösterilmiştir.

#### Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı

Şirketimizin 2019 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından 4 Mart 2020 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

### 1. 27 MART 2020 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2019 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıdaki yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 27 Mart 2020 Cuma günü saat 14:00.'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapacaktır.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahiplerinin fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Genel Kurula elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu nedenle Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS)'de işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmelerinin yanında ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir.

Ayrıca, toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat kendileri iştirak edemeyecek olan pay sahiplerinin vekâletnamelerini EK-1'deki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket Merkezimiz veya [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahiplerinin ise, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik ortamda genel kurula katılacak pay sahiplerimiz katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esasları hakkında Merkezi Kayıt Kuruluşunun internet adresi olan <https://www.mkk.com.tr> bağlantısından bilgi alabilirler.

2019 faaliyet yılına ait Yönetim ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporları, Finansal Tablolara ve Karın Dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu teklifi, Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden Elektronik Genel Kurul Sisteminden, şirketimizin [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından erişilebilir olacağı gibi Şirketimizin İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresindeki Şirket Merkezinde de ortakların tetkikine hazır bulundurulacaktır.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı'na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın pay sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

### 2. SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 1.3.1 MADDESİ KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR

SPK'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, Şirketin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 437 nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, yapılan ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

#### 2.1 Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir.

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır.

Ortaklar	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.519.576.272	67,54
Efes Holding A.Ş.	185.093.915	8,23
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.081.312	0,05
Diğer	544.248.501	24,18
<b>Toplam</b>	<b>2.250.000.000</b>	<b>100,00</b>

#### 2.2 Pay Sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ve/veya Şirketin İlgili Olduğu Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri

2019 Yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

#### 2.3 Şirketin ve Şirketin Önemli İştirak ve Bağlı Ortaklıklarının Geçmiş Hesap Döneminde veya Gelecek Hesap Döneminde Planladığı Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyetlerindeki Değişiklikler

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişikliğin söz konusu olması halinde, mevzuat dahilinde kamuya açıklama yapılmaktadır.

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında dönem içinde yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

Şirket portföyünde bulunan 967 bin Euro nominal değerli Sisecam Chem Investment B.V. payları bağlı ortaklıklardan Soda Sanayii AŞ'ye 28 Haziran 2019 tarihinde 1.005 bin Euro peşin bedelle satılmıştır.

Şirket portföyünde bulunan 6 bin Euro nominal değerli Cromital S.p.A payları bağlı ortaklıklardan Sisecam Chem Investment BV'ye 28 Haziran 2019 tarihinde 35 bin Euro peşin bedelle satılmıştır.

Şirket portföyünde bulunan 30 Milyon TL nominal değerli Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş. payları ile 18 Milyon TL nominal değerli Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş. payları 22 Temmuz 2019 tarihinde bağlı ortaklıklardan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye toplam 83.100 bin TL'ye peşin bedelle satılmıştır. Bu işlem ile birlikte Trakya Cam Sanayii A.Ş. bu bağlı ortaklıkların %100'ne sahip olmuş olup, 10 Eylül 2019 tarihinde ise, kendi bünyesinde kül halinde birleşme işlemleri Türk Ticaret Sicilinde tescil edilmiştir. Birleşme işlemleri 16 Eylül 2019 tarihinde Türk Ticaret Sicil gazetesinde ilan edilerek birleşen şirketlerin hükmü şahsiyetleri ortadan kaldırılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

Topluluk, 17 Eylül 2019-14 Ekim 2019 tarihleri arasında Borsa İstanbul AŞ'den 11.231 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,67-2,85 fiyat aralığında toplam 31.414 bin TL'ye satın alarak pay oranını %69,45'ten %70,35'e yükseltmiştir.

Topluluk, 17 Eylül 2019 tarihinde Borsa İstanbul AŞ'den 1.309 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. paylarını 2,82-2,85 fiyat aralığında toplam 3.701 bin TL'ye satın alarak pay oranını %77,10'dan %77,27'e yükseltmiştir.

Topluluk, 17 Eylül 2019-17 Ekim 2019 tarihleri arasında Borsa İstanbul AŞ'den 13.500 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. paylarını 5,66-5,81 fiyat aralığında toplam 77.460 bin TL'ye satın alarak pay oranını %60,67'den %62,02'e yükseltmiştir.

Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ("Paşabahçe") payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmemesi nedeniyle 12 Kasım 2019 ve 14 Kasım 2019 tarihleri arasında toplam 152.560 bin Euro (=968.447 bin TL) bedelle opsiyon kapatılmıştır. Söz konusu işlemle ilgili 31 Aralık 2018 tarihinde 572.660 bin TL tahakkuk yapılmıştır.

Tamamı Topluluk'a ait olan ve uzun zamandır gayri faal durumda bulunan Camış Ltd. bağlı ortaklığı 28 Haziran 2019 tarihinde tasfiye edilerek kapatılmıştır.

Topluluk'un Amerika'da ki doğal soda yatırımı ile ilgili olarak; bağlı ortaklıklarımızdan Soda Sanayii AŞ'nin %100 ortağı olarak kurulan Sisecam Chemicals USA Inc. şirketinin Amerika' da ki kuruluşu ve bu şirketin de Pacific Soda LLC'ye olan %50 oranındaki payına ilişkin tüm işlemler 24 Ekim 2019 tarihinde tamamlanmıştır.

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında gelecek dönemlerde yapılması planlanan işlemler aşağıdaki gibidir:

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 30 Ocak 2020 tarihli kararı ile, Şişecam Topluluğunun uzun dönem stratejileri ve küresel piyasalardaki rekabetçi hedefleri doğrultusunda performansının, karlılığının ve değerinin artırılmasına hizmet edeceği öngörülen, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Soda Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketleri ile devralma suretiyle birleşmesi sürecinde, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca birleşmeye taraf şirketlerce yaptırılacak bağımsız değerlendirme sonucunda ortaya çıkacak Uzman Kuruluş Raporunda ("PWC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.") belirlenen şirket değerleri ve değişim oranları çerçevesinde ana ortağımız Türkiye İş Bankası A.Ş. yönetiminin, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. sermayesindeki kontrol payının korunduğunun görülmesi halinde geçerli olmak üzere, söz konusu birleşmeye ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi hususunda Şişecam Genel Müdürlüğü yetkilendirilmiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

### 3. 27 MART 2020 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ

#### 1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağının İmza Yetkisi Verilmesi,

"Türk Ticaret Kanunu" (TTK) ve sermaye şirketlerinin genel kurul toplantıları hakkında Ticaret Bakanlığı'nın yönetmeliği (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan ve Başkanlık Divanı'nın seçimi gerçekleştirilecektir.

#### 2. Şirketimizin 2019 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İle Bağımsız Denetçi Raporunun Özeti Okunması,

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ile TTK hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirketimiz Merkezi'nde ve [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr) Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited Raporu'nun özeti Genel Kurul'da okunarak, ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.

#### 3. 2019 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2019 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesaplarının İncelenmesi ve Müzakere Edilmesini müteakip, 2019 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu Hesapları ayrı ayrı onaya sunulacaktır.

#### 4. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin 2019 Yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri TTK'nun 408. maddesi gereğince Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

#### 5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,

Bilindiği üzere, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri 8 Mart 2019 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin 1 yıllık görev yasal sürelerinin 2019 yılına ilişkin olarak 27 Mart 2020 tarihinde yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, seçimlerinin yasal olarak yenilenmesi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim kurulunda bağımsız üye olarak görev yapan üyelerin 1 yıllık yasal görev sürelerinin de aynı tarihte son erecek olması nedeniyle, bağımsız üye seçim süreçlerinin de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7'nci maddesinde öngörülen esaslara uygun olarak yeniden yapılması gereği ortaya çıkmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

Bu kapsamda;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak görev yapan Sayın Dinç Kızıldemir, Sayın Aysun Mercan ve Sayın Dr. Mehmet Cem Kozlu'nun görev sürelerinin 2019 yılına ilişkin olarak yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanabilmesi ve bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yenilenmesini teminen, "Kurumsal Yönetim Tebliği" 4.3.6'ıncı maddesi hükümleri kapsamında bugüne kadar Şirket faaliyetlerine olumlu katkıları, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlıklarını korumaları, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olmaları, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak üstlendikleri görevleri gereği gibi yerine getirmiş olmaları, Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendikleri görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırmış olmaları da dikkate alınarak;

- Dinç Kızıldemir,
- Aysun Mercan ve
- Dr. Mehmet Cem Kozlu'nun

Şirket Yönetim Kurulu'nda "bağımsız üye" olarak tekrar seçilmeleri, hususları, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 numaralı İlkesinde öngörülen bağımsızlık kriterleri çerçevesinde 31 Aralık 2019 tarihinde ki Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, "Kurumsal Yönetim Komitesi" raporu, özgeçmişleri ve EK-2'de yer alan bağımsızlık beyanları 13 Ocak 2020 tarihinde SPK'nun değerlendirmesine sunulmuş ve SPK'nun 27 Ocak 2020 tarih ve 29833736-110.99-E.1099 sayılı yazıları ile uygunluk görüşü alınmıştır.

### 6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,

TTK ve Yönetmelik hükümleri ile Esas Sözleşmesinde yer alan esaslar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

### 7. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nun 395 ve 396'ıncı Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür. SPK'nun 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Genel Kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmelidir. Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımız bilgilendirilecektir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

### 8. 2019 Yılı Karının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 1.904.534 bin Türk Lirası ana ortaklığa ait "Konsolide Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurul'un onayına sunduğu kar dağıtım teklifi, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ve Esas Sözleşmemizin 25. maddesi ve Yönetim Kurulumuzun 27 Şubat 2013 tarihli toplantısında revize edilen ve aynı tarihte kamuya açıklanan "Kar Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre Ek-3'de yer alan şekilde hazırlanmıştır.

### 9. Yönetim Kurulu'na 2020 Yılında Kar Payı Avansı Dağıtımını İçin Yetki Verilmesi,

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" hükümlerine göre, 2020 Yılında Yönetim Kurulu kararı ile kar payı avansı dağıtımını için yetki verilmesi Genel Kurul onayına sunulacaktır.

### 10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,

TTK'nun 397 – 406'ncı maddelerinde öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanacak olan 2020 yılına ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimlerini yapmak üzere, Şirket ve Topluluk bağımsız denetçisi Genel kurulun onayına sunulacaktır.

### 11. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2020 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi,

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulan "Bağış Politikası" esasları doğrultusunda, sosyal yardım amacıyla eğitim kurumlarına, vakıf ve derneklere 2019 yılında yapılan bağış ve yardımlar Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır. Ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin beşinci fıkrası hükmüne göre, halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bağış tutarlarının sınırının ortaklık genel kurulunca belirlenmesi öngörülmüştür. Bu bağlamda, Yönetim Kurulumuzca 2020 faaliyet yılında yapılacak bağış tutarı Genel Kurulun onayına sunulmak üzere 16.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiş olup, şirket ve konsolidasyon kapsamındaki şirketleri tarafından 2019 Yılı içinde eğitim kurumlarına muhtelif vakıf ve derneklere yapılan bağışların toplamı 12.493.582 Türk Lirasıdır.

### 12. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi,

SPK'nun Seri: II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Teminat, rehin, ipotek ve kefaletler" başlıklı 12. Maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 2019 yılına ilişkin finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda bilgilendirme yapılmıştır.

#### EKLER

- EK-1 : Vekaletname Örneği  
EK-2 : Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsızlık Beyanları (Özgeçmişler için Faaliyet Raporunun Yönetim Kurulu bölümüne bakınız.)  
EK-3 : Yönetim Kurulu'nun 2019 Yılı Karının Dağıtımına İlişkin Kar Dağıtım Tablosu (Kar Dağıtım Tablosu için Faaliyet Raporunun Kar Dağıtım Teklifi bölümüne bakınız.)

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

EK-1

### VEKALETNAME TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin 27 Mart 2020 Cuma günü, saat 14:00'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacak 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtilan .....'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin(\*);

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

(\*Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

#### A) Temsil Yetkisinin Kapsamı

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

##### 1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

#### Talimatlar:

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhi belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1.			
2.			
3.			

(\*) Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.

##### 2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:

- Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
  - Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
  - Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- Özel Talimatlar; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

#### B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.

##### 1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

- Adet-Nominal değeri:
- Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

##### 2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.

#### PAY SAHİBİNİN:

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı (\*):

TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

Adresi:

(\*Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İmza:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

EK-2

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



Dinç Kızıldemir

31 Aralık 2019

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

Aysun Mercan

31 Aralık 2019

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

### BAĞIMSIZLIK BEYANI

#### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

**Dr. Mehmet Cem Kozlu**

31 Aralık 2019

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU



**EY**

Building a better  
working world

Çukurova Bölgesi (Konya) ve İstanbul Şişecam  
Etilen 2000, 2400, 3000 ve 3600  
Üretim Ürünleri ve Malzemeleri Ltd. Şti.  
Nispetiye Sok. No: 16 Kat: 11  
34481 Beşiktaş  
İstanbul - Türkiye

Tic. Sic. No: 271800  
Tic. Sic. No: 271800  
Tic. Sic. No: 271800  
Tic. Sic. No: 271800  
Tic. Sic. No: 271800  
Tic. Sic. No: 271800

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

### Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kuruluna

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesi değerlendirilmiştir.

### Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ve çözümlerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetleme dayananca, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuçla sınırlıdır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulunu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlgili Esaslar" ve etik kurallara uygun olarak yapılmıştır. Bu Esaslar tarafından, Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesi, kurulmuşsa sistemin ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı geliştirilen çözümlerin yerindeliği ve nakiller kapsamında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini 25 Mayıs 2012 tarihinde kurmuştur. Komite ilkel bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere üç üyeden oluşmakta olup komite başkanlığına bağımsız üye yapılmıştır. Komite kuruluşu tarihinden rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini, tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çözümlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik görev yapmış, 2019 yılı içinde dört defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Çukurova Bölgesi (Konya) ve İstanbul Şişecam  
Etilen 2000, 2400, 3000 ve 3600  
Üretim Ürünleri ve Malzemeleri Ltd. Şti.  
Nispetiye Sok. No: 16 Kat: 11  
34481 Beşiktaş  
İstanbul - Türkiye



Zeynep Özgür Özalp, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2020



# YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Bağımsız Denetim ve Sermaye Piyasası Kurulundan Lisanslı ve  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile

Yeni Yıl 2020/2021 Dönemi  
Bağımsız Denetim ve Sermaye Piyasası Kurulundan Lisanslı ve  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile  
Ticaret Sicilinde Kayıtlı Kurumlar Kanunu ile

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı iddiaların, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarda ve bağımsız denetim alanında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kanun Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGM) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'leri) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporununun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGM tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etğe ilişkin diğer sorumluluklar da tenkitimizce yerine gelmiştir. Bağımsız denetim alanında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarını, görüşümüze oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tablolar hakkında 30 Ocak 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 518 nci maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 0-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıl ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporunda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşacağı muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

# YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Building a better  
working world

## 4) Faaliyet raporunu ilgili araştırmalı hesapları da içeren:

- Faaliyet yılının sonu itibarından sonra Grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un satın alma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu/Diyadinin her düzey yöneticileri/ödenen ücret, prim, ikramiyeye gibi mali menfaatlere, ödenekler, yoruculuk, konaklama ve tıbbi giderleri, aynı ve nakit imkânları, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gömrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikinci mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlgilin Sorumluluğu

Araştırımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı iddialarıyla, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde edilmiş bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yapığımız bağımsız denetim, BÖS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'na yönetilen bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, alk hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı iddiaların konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Çuysun Özdemir'dir.

Güvenli Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Zeynep Çuysun Özdemir, SMMM  
Sorumlu Denetçi

4 Mart 2020  
İstanbul, Türkiye

# İletişim Bilgileri

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### **ŞİŞECAM GENEL MERKEZİ**

İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50 Faks: +90 850 208 40 40  
www.sisecam.com.tr

### **ŞİŞECAM DÜZCAM**

[www.sisecamduzcam.com](http://www.sisecamduzcam.com)

#### **Trakya Cam Sanayii A.Ş.**

##### **Yönetim ve Satış Merkezi**

Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi, No: 44A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40  
www.sisecamduzcam.com

#### **Trakya Cam Sanayii A.Ş.**

##### **Trakya Fabrikası**

Büyükkarıştıran Mevkii,  
P.K. 98 39780  
Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 80 00  
Faks: + 90 288 400 77 99

#### **Trakya Cam Sanayii A.Ş.**

##### **Mersin Fabrikası**

Mersin Tarsus Organize  
Sanayi Bölgesi, Atatürk  
Caddesi No: 1 33100  
Akdeniz/Mersin  
Tel: +90 324 676 40 70  
Faks: +90 324 676 40 73

#### **Trakya Cam Sanayii A.Ş.**

##### **Yenişehir Fabrikası**

Organize Sanayii Bölgesi  
16900 Yenişehir/Bursa  
Tel: +90 224 280 12 05  
Faks: +90 224 773 27 55

#### **Trakya Cam Sanayii A.Ş.**

##### **Polatlı Fabrikası**

Polatlı Organize Sanayi  
Bölgesi 212. Cad. No: 1 06900  
Polatlı/Ankara  
Tel: +90 850 206 26 46  
Faks: +90 850 206 23 02

#### **Şişecam Otomotiv A.Ş.**

E-5 Karayolu Üzeri  
Büyükkarıştıran Mevkii  
P.K. 28 39780  
Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 85 31  
Faks: +90 288 400 83 58

#### **Richard Fritz Holding GmbH**

Gottlieb-Daimler-Str.4  
74354 Besigheim, Almanya  
Tel: +49 7143 379 0

#### **Richard Fritz**

##### **Prototype+spare Parts GmbH**

Gottlieb-Daimler-Str.4  
74354 Besigheim / Almanya  
Almanya  
Tel: +49 7143 379 0

#### **Richard Fritz Spol S R.O.**

Továrenská 15  
90114 Malacky/Slovakya  
Tel: +421 34 79611 0

#### **Richard Fritz KFT.**

Pesti ut 19/A  
2170 Aszod/Macaristan  
Tel: +36 28 5011 0

#### **Trakya Glass Bulgaria EAD**

District "Vabel" Industrial  
Area 7700 Targovishte/  
Bulgaristan  
Tel: + 359 601 4 78 01  
Faks: + 359 601 4 77 97

#### **Sisecam Automotive Bulgaria EAD**

District "Vabel" Industrial  
Area, 7700 Targovishte/  
Bulgaristan  
Tel: +359 601 4 79 25  
Faks: +359 601 4 79 26

#### **Glass Corp S.A.**

Aleea Industriilor, No: 1BIS,  
120068 Buzau/Romanya  
Tel: +40 238 710 552  
Faks: +40 0238 710 552

#### **Trakya Glass Rus AO**

Sh-2 Street, Building 12/7  
Alabuga Special  
Economic Zone (SEZ),  
Rusya Federasyonu-  
Tatarstan-423600  
Tel: +7 85557 5 33 01

#### **Automotive Glass Alliance Rus AO**

423600, Republic of  
Tatarstan, Yelabuga City,  
Territory of SEZ «Alabuga»,  
st. Sh-2, bldg. 15/8  
Tel: + 7 85557 5 32 01

#### **Sisecam Flat Glass Italy S.R.L**

Via Jacopo Linussio,  
2 S. Giorgio Di Nogaro (UD)  
33058/İtalya  
Tel: +39 0431 628111  
Faks: +39 0431 62 27 81

#### **Sisecam Flat Glass South Italy S.R.L**

Strada Statale 89 KM  
162.250 SNC 71037, Monte  
Sant'Angelo FG/İtalya  
Tel: +39 0431 628111  
Faks: +39 0431 62 27 81

#### **Sisecam Flat Glass India Pvt. Limited**

Registered Office: 2, Red  
Cross Place, Kolkata-700001/  
Hindistan  
Tel: +91 (033) 22543100  
Faks: +91 (033) 22543130

#### **Saint Gobain Glass Egypt S.A.E**

66 Cornish El Nile, Elzahraa  
Building, Floor No. 38 Maadi  
Kahire/Mısır  
Tel: +202 25288070/75  
Faks: +202 25285535

#### **Automotive Glass Alliance**

**Rus Trading OOO**  
423600, Republic of  
Tatarstan, Yelabuga City,  
Territory of SEZ «Alabuga»,  
st. Sh-2, bldg. 15/8  
Tel: + 7 85557 5 32 01

#### **Trakya Glass Rus Trading OOO**

Sh-2 Street, Building 12/7  
Alabuga Special  
Economic Zone (SEZ),  
Rusya Federasyonu-  
Tatarstan-423600  
Tel: +7 85557 5 33 01

#### **Trakya Investment B.V**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

#### **Sisecam Flat Glass Holding B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

#### **TRSG Glass Holding B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

#### **Çayırova Cam Sanayii A.Ş.**

Cumhuriyet Mah.  
Şişecamyolu Sok. No: 9  
Gebze/Kocaeli

## İletişim Bilgileri

**ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI**  
[www.pasabahce.com.tr](http://www.pasabahce.com.tr)**Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi  
D-100 Karayolu Caddesi, No:  
44A 34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50

**Kırklareli Fabrikası**

Büyükkarıştıran Mevkii  
Muratlı Yolu 39750  
Lüleburgaz/Kırklareli  
Tel: +90 288 400 88 00

**Eskişehir Fabrikası**

Organize Sanayi Bölgesi  
15. Cadde 26110 Eskişehir  
Tel: +90 850 206 45 45

**Ankara Şube**

Ankara Ticaret Merkezi  
B-Blok, Kızılırmak Mah.  
1450. Sokak 13. Kat No. 1/64  
Çukurambar Çankaya/Ankara

**İzmir Şube**

Adalet Mah. Manas Blv.  
Folkart Kuleleri No: 47 A-Blok  
K: 23 No: 2301 Bayraklı/İzmir

**Adana Şube**

Mersin Yolu 10. km  
Küçükdikili Mevkii 01210  
Adana

**Antalya Şube**

Meydankavağı Mah. Perge  
Blv. B-Blok No: 52/1-2  
Antalya

**Rusya Satış Ofisi**

Business Center Dezhnev  
Plaza Proezd Dezhneva d. 1,  
4th Floor Office 421, 127642  
Moskova/Rusya Federasyonu  
Tel: +7 495 937 36 35

**Pasabahçe Bulgaria E.A.D**

Vibel Industrial Zone,  
Targovishte 7700 Bulgaristan  
Tel: +359 601 4 7761

**Pasabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E**

Extension of the 6th  
Industrial Zone, Plot from  
233 to 241,  
6th of October City,  
Kahire/Mısır  
Tel: +20 122 402 00 32

**Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

Bahçelievler Mah. 4013 Sok.  
No: 10 20040 Denizli  
Tel: +90 258 295 40 00  
Faks: +90 258 377 24 79

**Camiş Ambalaj Sanayi A.Ş.**

İstasyon Mahallesi,  
Şehitler Caddesi, No: 139  
34940 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 216 581 27 27  
Faks: +90 216 395 27 94

**Camiş Ambalaj Tuzla Fabrikası**

İstasyon Mahallesi, Şehitler  
Caddesi, No: 139 34940  
Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 216 581 27 27  
Faks: +90 216 395 27 94

**Paşabahçe Mağazaları A.Ş. Şişecam Genel Merkezi**

İçmeler Mahallesi,  
D-100 Karayolu Caddesi  
No:44/A Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 222 19 35

**OOO Posuda Limited**

N. Novogorod Region  
Bor Steklozavodskoe Shosse  
16 a 606443  
Rusya Federasyonu  
Tel: +7 831 597 64 08  
Faks: +7 831 597 65 81

**Pasabahçe Glass GMBH**

c/o Schwanenhöfe,  
Erkrather Strasse 228 b,  
40233 Düsseldorf/Almanya  
Tel: + 49 211 387 33 400

**Pasabahçe USA INC.**

41 Madison Avenue, 7th Floor,  
New York, NY 10010 A.B.D.  
Tel: +1 212 683 16 00  
Faks: +1 212 725 13 00

**Pasabahçe Spain SL**

Torpedero Tucuman,  
27 Bis Madris 28016  
Madrid/İspanya

**Pasabahçe Investment B.V.**

Strawinskylaan 1265,  
World Trade Center  
Amsterdam,  
D Tower Level 12, 1077XX  
Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 20 820 11 20  
Faks: +31 20 890 86 45

**Pasabahçe SRL**

Viale Beatrice D'Este, 45  
20122 Milano/İtalya  
Tel: +39 02 58 316 019

**Pasabahçe (Shanghai) Trading Co Ltd.**

Room 328B, 1B Level 2,  
Building 1, 84 San Lin Road,  
Pudong New Area Shanghai  
Tel: +86 021 610 52 506

**Istanbul Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

**Nude Design Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

**Nude Glass Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

**ŞİŞECAM CAM AMBALAJ**  
[www.sisecamcamambalaj.com](http://www.sisecamcamambalaj.com)

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi D-100  
Karayolu Caddesi No: 44A  
Kat 2 34947  
Tuzla/İstanbul/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 50 50  
Faks: +90 (0850) 206 57 57

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

**Mersin Fabrikası**  
Toroslar Mah. Tekke Sok. No:  
1/A PK 612 33260 Akdeniz/  
Mersin/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 70 70  
Faks: +90 (0324) 206 00  
28-29

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

**Yenişehir Fabrikası**  
Tabakhane Mah. Şişecam Cad.  
No: 116900  
Yenişehir/Bursa/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 10 00  
Faks: +90 (0850) 206 10 22

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**

**Eskişehir Fabrikası**  
EOSB Şehitler Bulvarı No: 6  
26110 Odunpazarı/  
Eskişehir/Türkiye  
Tel: +90 (0850) 206 52 00  
Faks: +90 (0850) 206 52  
02-03

**OOO Ruscam Management  
Company**

Ulitsa Iskry Str., 17A 129344  
Moskova/Rusya Federasyonu  
Tel: (007 495) 662 70 00

**OOO Ruscam Glass  
Packaging Holding**

**Gorokhovets Fabrikası**

84, Gagarina Str.  
Gorokhovets  
601481 Vladimir Region  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49238) 2 40  
52/53

**Ufa Fabrikası**

450028, Bashkortostan Ufa  
Proizvodstvennaya 10/1 Ufa  
Bashkortostan Republic  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 347) 292 40 53

**Kirishi Fabrikası**

Volkhov Highway 11, Kirishi  
Leningradskaya Region  
187110  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81368) 9 69 03

**Pokrovsky Fabrikası**

Sovetskaya Street,  
96, Saznov Town  
162430 Vologda Oblast  
Chagodshensky Region/  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81741) 3 11 46

**Kuban Fabrikası**

Krasnodar Kurgannaya Str.  
1A Krymsk City Krasnodar  
Region Rusya Federasyonu  
Tel: (007 86131) 2 40 52

**JSC Mina**

Ksani Village Mtskheta  
Region 3312 Gürcistan  
Tel: (0099 532) 244 9981

**Merefa Glass Company Ltd.**

84-A Leonivska Str. Merefa  
62472, Kharkiv Region/  
Ukrayna  
Tel: +38 (057) 729 85 06

**OOO Energosystems**

Volkhov Highway 11, Kirishi  
Leningradskaya Region  
187110 Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49566) 2 70 00

**CJSC Brewery Pivdenna**

65496, Odessa Region,  
Ovidiopol Dist. Tairove, 5  
Pyvovarnaya Str./Ukrayna  
Tel: (0080 48) 716 79 79  
Faks: (0080 48) 716 79 79

**Anadolu Cam Investment B.V.**

Strawinskyiaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

**Sisecam Glass Packaging B.V.**

Strawinskyiaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

**AC Glass Holding B.V.**

Strawinskyiaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

**ŞİŞECAM KİMYASALLAR**  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Soda Sanayii A.Ş. Yönetim ve Satış Merkezi**

Şişecam Genel Merkezi,  
İçmeler Mah. D-100 Karayolu  
Cad. No: 44B Tuzla/  
İstanbul/Türkiye  
Tel: (0850) 206 50 50  
Faks: (0850) 206 40 40  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Soda Fabrikası**

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654  
33004 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 221 90 15  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Sisecam Soda Lukavac D.O.O.**

Prva Ulica br.1 75300  
Lukavac/Bosna-Hersek  
Tel: (00387) 35 552 323  
Faks: (00387) 35 552 718  
[www.sisecamkimyasallar.com/ba](http://www.sisecamkimyasallar.com/ba)

**Sisecam Bulgaria EOOD**

27 Bratya Miladinovi Str.  
FL. 4 Apt. 14 9002  
Varna/Bulgaristan  
Tel: (00359) 52 608 963  
Faks: (00359) 52 608 964

**Solvay Sisecam Holding A.G.**

Bahnhofstrasse 22, 4802  
Ebensee/Avusturya  
Tel: (0043) 6133 8068-0  
Faks: (0043) 6133 80680-20

**Sisecam Chemicals USA PLC**

5 Concourse Parkway 2500  
Atlanta GA 30328

**Pacific Soda LLC.**

254 Country Road 4-6 Green  
River WY 82938

**Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası**

Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 421  
33003 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 451 36 52  
[www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Cromital S.p.A. İdari Ofis**

Via Quarta Strada Palazzo A7  
20090 Assago  
(Milano)/İtalya  
Tel: (0039) 02 57606070  
Faks: (0039) 02 57609175  
[www.cromital.eu](http://www.cromital.eu)

**Cromital S.p.A Fabrika**

Via Giotto, 4 44020 San  
Giovanni Ostellato (FE) İtalya  
Tel: (0039) 02868801  
Faks: (0039) 053357391  
[www.cromital.eu](http://www.cromital.eu)

**Sisecam Trading Co.**

RM 2105, Lippo Plaza, 222  
Huaihai (M.) Road, Shanghai  
200021/Çin  
Tel: (0086) 216 391 03 52  
Faks: (0086) 216 391 03 54

**Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.**

Mersin-Tarsus Organize  
Sanayi Bölgesi, 1. Cad. No: 6  
P.K. 13 33400 Mersin/Türkiye  
Tel: (0324) 676 43 25 Pbx  
Faks: (0324) 676 43 34  
[www.oxyvit.com](http://www.oxyvit.com)

**Cam Elyaf Sanayii A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi  
No: 44/A 34947  
Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.**

Gaziosmanpaşa OSB  
Mahallesi 12. Cadde No: 6  
10100 Altıeylül/Balıkesir  
Tel: (0850) 206 14 14

**Camış Madencilik A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Camis Egypt Mining Ltd. Co.**

Corner Road 254-206, Digla-  
Maadi Kahire/Mısır  
Tel: (00202) 519 82 37

**Rudnik Krečnjaka Vijenac D.O.O.**

Prva ulica 1 75300  
Lukavac/Bosnia and  
Herzegovina  
Tel: +387 35 550 380  
Faks: +387 35 550 381

**Sisecam Chem Investment B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/  
Hollanda  
Tel: (0031) 20 820 1120  
Faks: (0031) 20 890 8645

**DİĞER**

**Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.**

Şişecam Operasyon Merkezi  
Yayla Mah. D-100 Karayolu Cad.  
No: 70/C Kat: 2 34944  
Tuzla/İstanbul/Türkiye  
Tel: +90 850 206 39 80 / 32 76  
Faks: +90 850 208 42 76

**Şişecam Dış Ticaret A.Ş.**

Şişecam Operasyon Merkezi  
Yayla Mahallesi, D-100 Karayolu  
Caddesi, No: 70C 34949  
Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Şişecam Enerji A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Camış Elektrik Üretim A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.**

İçmeler Mahallesi, D-100  
Karayolu Caddesi No: 44/A  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 208 40 40

**SC Glass Trading B.V.**

Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: 0031 621 44 11 91

### **Yasal Uyarı**

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2019 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 27 Mart 2020 Cuma günü, İcmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34937 Tuzla/İstanbul adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.

Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.



Faaliyet raporuna  
QR kod ile ulaşabilirsiniz.

**FINAR** tarafından özenle üretilmiştir.  
[www.finarkurumsal.com](http://www.finarkurumsal.com)

